

企业业财融合实施存在的问题及优化措施分析

孙洋

对外经济贸易大学国际商学院

DOI:10.12238/ej.v5i4.968

[摘要] 近年来,经济的持续高速发展也带动了各行各业的繁荣进步,企业发展规模不断增大,企业之间的竞争也开始变得越发的激烈,企业所面对的环境也日趋复杂,对企业的财务管理效率和质量提出了更高的要求。以往单一的传统财务管理模式已经不能满足新时代企业的持续发展的需求,而业财融合作为提升企业财务管理工作效率,促进企业可持续发展的有效方式也被更多的应用到企业的财务管理实践当中。本文则主要分析了企业在开展业财融合当中存在的各种问题,并根据业财融合问题提出了相应的解决措施。

[关键词] 业财融合; 实施问题; 优化措施

中图分类号: F275 文献标识码: A

Analysis of the Problems and Optimization Measures of the Integration Implementation of Business and Finance

Yang Sun

University of International Business School Beijing

[Abstract] In recent years, the continuous rapid economic development has also driven the prosperity and progress of various industries, the scale of enterprise development has been increasing, and the competition among enterprises has begun to become more and more fierce, and the environment faced by enterprises has become increasingly complex, which has put forward higher requirements for the efficiency and quality of enterprise financial management. The single traditional financial management model in the past can no longer meet the needs of the sustainable development of enterprises in the new era, and the integration of business and finance, as an effective way to improve the efficiency of enterprise financial management and promote the sustainable development of enterprises, has also been more applied to the financial affairs of enterprises in management practice. In this paper, we analyze the various problems that exist in the integration of business and finance, and propose corresponding measures to solve them.

[Key words] the integration of business and finance; implementation problems; optimization measures

前言

业财融合是促进我国企业财务管理体制改革的一项重要举措,其对提升会计从业人员的专业素质、综合业务水平具有十分重要的意义。开展业财融合也逐渐成为了企业发展当中一个不可或缺的一环,基于此,企业更需要积极开展相关研究充分发挥业财融合的作用,有效地控制企业的财务风险,优化企业的资源分配,增强企业的财务风险防范能力。

1 企业开展业财融合的重要性

在业财结合的基础上,可以实现企业多个数据的集成。例如,在企业内各个产品的生产、加工、销售、财务等方面的数据集成,突破了传统企业财务、业务工作的分离的局限,有效增强各个部门的沟通和交流效率。让企业的业务数据,可以更准确、快

速地传递给财务部,为财务部门后续的财务报表的编制工作提供充分的数据支持。此外数据的完整性增强,还能够有效保障企业财务报表的真实性、完整性,而企业管理者也能够从准确的财务报表数据当中,得到真实的成本数据,利润数据,更好的进行企业发展战略的调整,使财务部门能够更好地发挥作用。企业决策者也能够制定更加完善的企业经营战略有效的对业务活动进行预测,增强对业务活动的预见性,对其进行科学的引导,减少企业的经营风险,使企业的业务活动实现增值。总之,企业要实现转型升级离不开高效的业财融合,业财融合有助于充分发挥业务部门和财务部门的优势作用,企业必须让财务人员深入理解业务部门的工作、为业务发展服务,充分发挥企业财务管理的价值创造能力。

2 当前企业业财融合实施相关问题探讨

2.1 未能及时传达业务信息

在现实生活中,很多企业的业务部门只有在需要付款的时候才会向财务报告,出现与财务部门的交集,在没有资金相关业务的情况下,很多业务部门都是按照自己规则行事,而在完成了这些业务之后,财务部门和企业的业务部门之间的信息交流出现了很大的偏差。另外,企业的业务部门作为企业的业务负责人,掌握着最新的资金数据信息。财务部门需要对企业当中的每一笔资金进行监控、核算,但由于财务部门与业务部分缺乏沟通,很难获得最新的资金信息,财务工作的开展受到了一定的阻碍,无法有效的通过财务数据反映企业的真实情况,更无法对经营活动进行有效的引导和调节,信息的不同步,会导致企业领导只关心结果而忽视流程,从而对风险的预防和控制起到了很大的负面影响。

2.2 经营单位和财务部的目标不相符

企业经营的主要目的是通过增加企业的业务活动来提高企业的利润,而财务部门的首要工作目的是减少经营和经营的费用,从而使企业获得更多的利润。为了达到自己的目的,企业往往会铤而走险,而财务部门的职责就是有效控制风险,因此,财务部门会尽可能地减少风险。不同部门的工作目的不同,也会在一定程度上影响业财融合的发展。

2.3 业财融合中业务部门不积极介入业财融合中

企业的业财融合当中财务部门是主导者,业务部门需要配合财务部门的工作,让其更好的开展企业财务核算,降低企业经营风险。财务部门就需要深入了解业务部门的工作,与业务部门进行合作,业务部门人员也会受到更多的监督,因此业务部门常常不愿参加,对工作被干预有抵触心理,业务人员对于开展业财融合的积极性并不是很高^[1]。

2.4 财务人员的业务能力与综合素质有待提高

目前,我国很大一部分企业的财务人员还存在专业能力不足的情况,在新时代下,企业面临着更为严峻的挑战,必须要加快财务管理转型,进行资源的高效整合,提升财务工作的效率和质量,才能够实现长远发展,因此对于财务人员的综合素质也随之提高。但当下企业财务人员在业融合工作却还存在缺乏主动性和责任心问题,需要高度重视。

2.5 业务流程设计不合理

大部分企业在对权力进行分配的时候更加倾向于将权力倾向于企业的业务部门,而财务部门在此期间很难真正地对企业业务进行监督和管理。财务部门的工作人员在实际的财务数据核算和处理的过程中,由于缺乏对企业业务的掌握,因此很难对企业决策起到良好的支撑作用。另外大部分企业在设计业务流程时也存在诸多不合理之处,在实际经营过程中,财务部门并不能够直接地参与到实际的业务活动之中。尽管财务部门需要对货款进行催收和对账,但整个业务合同的签署和后续的订单跟进过程都是由企业业务部门所主导的,因此财务部门仅仅只能针对部门的数据进行核算,难以确保财务数据的准确

性和真实性。

2.6 绩效管理和激励机制不完善

大部分企业的绩效管理和激励机制都是完全由企业的人力资源部门负责执行的,但很多人力资源部门在执行的过程中都不会进行实地调研,导致对业财两部门工作人员的评价指标一直不能够落实,加上财务部门本身数据指标加多,因此对业务部门来说经常出现偏差,员工的考核难以做到真正的公平、合理,不利于促进企业内部团结。

3 解决企业业财融合问题的有效方式

3.1 加强财务系统的开发与维护

在业财融合的思想下,企业应加强对财务信息系统的开发与维护,以提高企业信息化管理水平。提高财务数据的精确度、稳定性,对财务信息系统进行优化增加服务地址、增加服务器容量等。企业财务人员可以通过设定信息查询和输出的功能,了解企业的发展趋势和利润状况,科学的开展企业规划、确保各项投资和各项决策的科学性^[2]。利用业财数据网,将业务数据、财务数据等有机地结合在一起,使各部门数据互联互通。实现企业的统一核算,进而增加企业会计信息的精确度,增强会计处理的效率,促进企业财务管理的转变与升级。

3.2 确立工作标准的统一

在企业的财务管理中数据是其核心所在。所以,在进行业财融合的时候,管理者应该清楚、全面地理解和理解相关概念,并根据企业的实际,制订统一的标准,有效地打通各部门与业务的各个环节,尽量降低人为因素的干扰,从而进一步提升数据信息的处理精度和高效性。

3.3 开展全面预算

全面预算管理有助于推动业财融合,开展全面预算能够将企业当中的资源进行合理的配置。在业财融合的大背景下开展全面预算管理需要树立科学发展目标,在开展经营活动前,对经营对象和经营项目进行综合评价,并对各种信息进行预测,并将其收入和支出进行合理化,进而充分体现业财融合的优势,促进企业财务管理的转变^[3]。根据企业的实际情况深入探究“业财融合”,通过预算确定合理的经营活动资金,提高财务管理的效率,有效控制企业成本,通过与业务数据相结合,加强成本控制的力度,增强企业成本控制效果实现企业的财务管理转变,充分发挥业财融合下财务管理对于企业风险管控的重要保障作用,为企业未来的发展夯实基础。

3.4 从多视角深化业与财的整合

业财融合要与时俱进、不断创新、适时地进行调整,使财务、业务、信息技术与企业发展战略相结合。企业的发展战略并不是固定的,它会根据市场的变化而不断地进行调整和优化,相应的业财融合也需要随着企业的变化,而做出相应的调整。其次,企业的管理者要善于把握形势,开拓新的市场,对新的业务、新技术进行充分的了解,不断提高自己的综合素质。各种数据信息都是为企业的决策服务的,在企业的决策中,决策者需要打破惯性思维,真正做到以数据说话,通过数据提高企业决策的科学性,

增强企业的投融资管理效率以及风险管理能力^[4]。处在大数据时代,企业必须要高效利用数据,实现信息化管理,因此在开展业财融合的过程中必须保证数据的真实性,实现净数据的有效价值充分发挥出来,对数据信息进行挖掘、整合与利用,真实反映企业的发展状况。

3.5 积极引进、培育高素质的专业人才

要达到业财融合的预期效果,就必须注重对人才的引进与培养,要选拔具有行业、财融合知识、具备一定的专业技术,高素质的复合型财务人员。并加强其教育和培训,为企业的业财融合实施提供人才保证,与此同时还需要增强业务部门和财务部门员工的责任感,在让其在具体工作中严格要求自己,以更加积极的态度展开企业业财融合工作,为企业业财融合目标的实现贡献出更多的力量。完成业财融合工作的具体任务,有效推动企业业财融合目标的顺利实现,并制定科学合理的激励机制,实现效益与费用的协调,提高员工开展业财融合工作的积极性^[5]。此外,企业要想提高业财融合的效率还必须建立起科学合理的监督管理机制,对企业员工的行为进行有效的约束,增强员工的责任感,将业财融合工作责任落实到各个部门和岗位上。建立起一套完善科学、有效的沟通机制,以保证各部门间的及时、有效的沟通、开展深入的协作,充分实现业财融合目的,促进企业的可持续发展^[6]。

3.6 建立业财流程双向渗透机制

想要促进业财融合就必须充分了解财务部门以及业务部门之间的关系,也只有充分加强两部门之间的交流,促进财务部门和业务部门的融合。比如企业可以在每周或每月的固定时间内组织企业的财务部门和业务部门开展相关交流活动,根据其在周、月提出的问题进行讨论分析。结合两个部门的实际情况来制定工作目标,加深两个部门之间的交流,财务部门需要帮助业务部门熟悉签约招商等重要环节的操作流程。在企业内部制定一个双向渗透机制,提高两部门员工对工作的积极性^[7]。

3.7 完善业财两部门的考核体系

企业的人力资源部门必须要深入业务部门和财务部门,从实际的情况出发,完善两部门的考核方式,让业财融合成为两部门工作人员的考核指标之一,以此来提升所有工作人员的主动性,多与财务部门工作人员进行沟通交流,促进业财融合。对业务活动的考核指标需要包括销售额、市场占有率,但也不可忽视

财务性的考核指标,比如收入、费用、利润等。针对财务性的考核指标,企业不仅需要看到眼前的收益,还需要看到后期的利润。为了企业后期长远的发展,针对一些现阶段盈利水平较低甚至出现亏损的业务,则可以继续进行投资,而不是发现亏损后就立刻终止业务,要做到这点需要财务部门工作人员在发现业务出现亏损的时候需要及时文明原因。绩效考核固然重要,但也不能为了考核而忽视推广的成本,否则容易造成盲目扩张的局面^[8]。

4 结语

新时代下企业面临的生产环境越发复杂,开展业财融合,实现企业资源的高效整合,有效发挥业财融合的优势作用,提高企业财务数据的准确性,为企业的经营决策提供支持已是迫在眉睫。因此企业必须要深入分析当前业财融合当中存在的问题,对症下药,积极推动业财融合,提高企业的内部管理水平增强企业的整体竞争能力。

[参考文献]

- [1]夏磊.加强企业财务管理中业财融合的有效措施分析[J].企业改革与管理,2021,(21):189-190.
- [2]余豆豆.互联网企业业财融合现状分析及应对措施探讨[J].企业改革与管理,2021,(20):59-60.
- [3]曹凤姣.谈财务管理思维下的业财融合信息化体系构建策略[J].中国集体经济,2021,(32):147-148.
- [4]沈山峰,乔秀雷.业财融合的发展趋势及其对财务人员的影响研究[J].财会学习,2021,(27):19-21.
- [5]马斌.财务共享平台下企业业财融合模式的相关探讨[J].投资与创业,2021,32(16):84-86.
- [6]谢秀莲.如何解决民营企业财务规范化转型问题[J].财会学习,2021,(16):45-46.
- [7]杨蕾.新时期关于如何推进国有企业财务管理的业财融合研究[J].商讯,2020,(02):72-73.
- [8]郭明洁.国有企业业财融合存在的问题与对策研究[J].中国集体经济,2020,(30):53-54.

作者简介:

孙洋(1991—),女,汉族,山西省运城市人,本科,初级会计师,对外经济贸易大学国际商学院在职人员高级课程研修班学员,研究方向:企业资金筹划/业财融合。