

# 业财融合视域下的企业财务管理优化举措探析

张娟

中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司

DOI:10.12238/ej.v5i3.920

**[摘要]** 在业财融合视域产生的影响下,企业必须要进一步将财务与业务两方面内容结合在一起,以此来更好的对财务管理工作进行优化,同时,还要将企业目前的实际发展情况作为基础所在,探寻出业财融合视域下财务管理工作的具体优化措施。

**[关键词]** 业财融合视域; 企业财务管理; 优化措施

**中图分类号:** F530.68 **文献标识码:** A

## Analysis on the Optimization Measures of Enterprise Financial Management from the Perspective of Business and Finance Integration

Juan Zhang

China Shenhua Energy Co., Ltd., Shendong Coal Branch

**[Abstract]** Under the influence of the integration of business and finance, enterprises must further integrate the two aspects of finance and business, so as to better optimize the financial management work, at the same time, we should take the current actual development of the enterprise as the basis to explore specific optimization measures for financial management from the perspective of business and finance integration.

**[Key words]** perspective of business and finance integration; enterprise financial management; optimization measures

### 引言

在目前业财融合视域所产生的影响下,企业内部财务部门的传统职能以及传统作用受到了极大的冲击,其已经从原本业务开展后所进行的财务管理,进一步转变为直接参与至业务的准备阶段以及开展阶段中,以此来保证财务管理工作的顺利开展。同时,通过业财融合的企业管理工作模式,不仅可以提高管理工作的开展效率,也能够对传统管理模式以及管理理念当中存在的各类不足之处进行完善优化,保证不同的职能部门都可以在对应的业务领域当中进行工作,逐步提高企业的财务管理质量与管理效率。并且通过这种方式,使得企业内部的财务管理工作人员可以更加准确的把握好企业财务管理工作的具体发展动向,通过针对性措施来对业财融合视域下企业的财务管理工作进行完善优化。

### 1 业财融合的基本概述

业财融合,其主要内容就在于将业务与财务有效融合在一起,确保企业的财务工作能够在业务活动领域当中得到持续延伸,通过财务工作的开展来进一步明确企业各类业务活动的实际运转情况,在其内部针对业务活动所具备的价值进行深入分析,将得到的数据信息进一步反馈至企业的管理层,将其当做后续经营决策的主要参考。同时,在业财融合模式所产生的影响下,

财务管理工作的重点就在于能够对传统经济活动进行核算监督,并进一步延伸至事前控制以及事中控制当中,更加积极主动的参与至企业的战略发展规划以及投资运营管理工作多个工作内容当中,为企业后续的经营决策提供更加全面的财务支持,以此来引导企业更好的实现价值最大化的发展目标。同时,业财融合还具备着以下几种特点:首先,业财融合具备着较为显著的协同性特征,业财融合在企业内部工作的开展进程中,需要将企业的财务部门与业务部门有效融合在一起,还要进一步统一财务管理目标以及业务的活动目标,确保两者之间可以在流程方面得到系统性的整合,全面提升业财融合工作的协调性;其次,业财融合还具备着全局性特征,在业财融合过程中,其与企业经营发展的各个环节都有着较为紧密的联系,这就应当针对企业内部的基本财务流程展开全面的重构与梳理,以此来稳步提升管理工作的全局性,其中还需要决策层与管理层的重视,通过各大工作部门之间的协调配合来保证业财融合可以在企业内部得到全面的贯彻执行;最后,业财融合还具备着开放性特征,业财融合在企业内部的实施过程中,应当突破业务活动以及财务活动边界所产生的影响,由于两者间涉及到的内容十分广泛,这就需要采取动态化的管理模式,还要对企业的内部发展环境与外部发展环境展开综合考虑,根据企业经营活动开展当中各类

因素所产生的变化来展开过程性的管理与控制<sup>[1]</sup>。

## 2 业财融合视域下企业财务管理优化的重要性

### 2.1 降低企业的整体风险水平

首先,在传统的财务工作当中,其中的重点内容就在于事后的监督管理工作,但这种工作方式产生的影响就在于无法在第一时间准确找寻出潜在的风险因素,只能在出现问题过后进行补救,整体工作内容都处在一种被动开展的情况下。如果仍旧采用这种方式来对风险因素进行控制,就很难对相关的风险内容进行稳定控制,不仅会降低风险评估的有效性,也会大幅度降低企业自身的风险防范水平;其次,随着企业目前发展规模以及经营业务的逐步拓展,其内部很可能会进入一些新的行业,使得企业内部的机构数量不断提升,这些都会在潜移默化之间提高企业的经营风险,而通过业务与财务融合的方式,就能够对风险进行稳定控制,能够在事前准确找寻出运营阶段可能出现的风险因素,并针对风险内容进行深入的评估与分析,及时采取相应的防范措施,使得风险可以稳定控制在事前,在最大程度上降低风险所产生的影响。举例说明,如果企业内部增添了不动产租赁业务,在财务部门及时介入的情况下,就可以在租赁合同签订之前来展开税务筹划工作,防止企业当中产生税务风险,也能够帮助企业进行科学合理的节税<sup>[2]</sup>。

### 2.2 促进整体财务管理水平的提升

在传统的企业发展模式当中,财务部门属于一种后置部门,财务工作的开展也仅仅只是单纯的事后反映工作,与管理工作的开展存在着时间上的差异,很难有效参与至企业的经营预测以及决策工作当中,这就导致财务控制以及财务管理工作也会与业务融合方面出现脱节,同时,财务部门也没有积极主动的深入到业务部门当中来了解具体的业务内容以及现金流情况等内容,使得财务工作只能实现单纯的记账等基础功能,很难有效体现出管理工作的实际作用。举例说明,在企业的预算工作当中,企业的管理层更希望财务部门可以根据企业的实际发展情况来编制出完整的决策依据,所以,财务部门就需要积极与其他工作部门之间进行协调,明确所有业务的具体业务范围以及管理流程,只有这样才可以对企业的现金流进行准确预测,以此为基础来编制出全面预算内容。因此,只有在保证财务与业务互相融合过后,财务工作人员才能够进一步明确业务的基本性质,保证财务管理工作的可以得到高效落实,为管理层的决策提供出更加准确的依据<sup>[3]</sup>。

## 3 业财融合视域下企业财务管理中存在的问题

### 3.1 数据信息的沟通不够顺畅

业务部门在实际进行设计工作的过程中,应当针对财务部门所出具的经济效益目标以及其他信息展开全面审核,从而在其中更好的提出异议。同时,财务部门也要更好的发挥出自身所具备的基本职能,从而为业务部门各类工作的开展提供出更加详细的解释,保证各类费用的支出都可以稳定控制在合理的范围内。同时,财务部门也应当及时帮助业务部门明确收入与利润方面产生的变动情况,在这一阶段中涉及到了较多的专业术语,

为了保证业务部门可以更好的理解那些专业的财务语言,稳步提高双方的沟通效率,这就需要财务部门强化与业务部门之间的沟通效率,详细的解释那些较为复杂的问题。而在实际沟通阶段中,业务部门对于收入以及利润方面所产生的理解仍旧存在着较为显著的不足之处,很难直接提供出具备着财务价值的信息,这也是由于沟通不畅所引发的业务障碍。除此之外,财务部门的各类文件与意见当中,存在着大量难以理解的财务数据以及报表信息,部分业务部门的工作人员只能采用会计制定的结算量来对工作效率加以评估,同时,财务部门不仅需要积极履行自身的服务职责,还要对全过程进行监督与控制,在这一阶段中一旦产生了失衡的问题,就会加大业务部门所承担的风险因素,导致两个部门之间出现了严重的沟通问题,这也是影响企业财务管理工作开展的重要因素。

### 3.2 工作目标上存在差异

在财务部门与业务部门的融合过程中,应当对各大工作部门的工作方向、工作模式以及工作目标等多种因素进行全面考虑,只有这样才可以对两者间的融合业务建立起统一化的管理制度与管理体系,为后续各项工作的顺利开展起到良好的保障作用,同时,业务管理与财务管理这两个工作部门,也要发挥出优势互补的作用,以此来稳步提高企业的财务管理水平,而站在实际情况的角度上来看,业务部门的主要目的就在于为企业的经济效益提供服务,这就需要在业务活动的开展进程中,将经济指标作为主要的评估标准,业务部门在实施各类工作的实际过程中,也要积极向企业争取资金方面的支持。而在财务部门的工作,所负责的工作内容就是保证资金链的安全性与企业稳定性,其中需要重点关注各类财务风险因素。而在实际工作过程中,只要将风险因素降到最低才可以保证企业的各类工作内容都可以更加顺利的开展,因此,财务管理部门就应当针对财务工作的具体内容来制定出更加严格的管理制度与内控制度,由于财务部门与业务部门之间在工作目标方面存在着较为显著的差异,这就需要以一种更加积极的态度在工作目标方面找寻出契合点。并且企业还要重点关注财务工作人员自身职业素养的提高,引导财务人员定期进入到业务部门当中来了解工作流程与工作内容,通过与业务部门内部该工作人员的交流与沟通来明确业务的具体内容,防止因工作目标上存在的差异而引发沟通障碍出现。

## 4 业财融合视域下企业财务管理工作的具体优化措施

### 4.1 提升业务部门与财务部门数据信息沟通的流畅性

由于业务部门与财务部门在工作方向上存在差异,导致两者间在进行融合的阶段中会产生极大的分歧。因此,财务部门就应当积极主动的转变传统的工作理念以及工作模式,突破传统注重核算的思想限制,在内部更好的践行现代化的财务管理理念与财务管理模式,财务部门也要根据企业不同阶段的发展规划内容,在综合各类数据信息的基础上来制定与之对应的财务管理措施,以此来保证财务管理工作的优化措施能够与企业

的基本发展需求保持一致,保证企业的财务管理工作可以有效满足业财融合视域下提出的基本需求,使其能够为企业财务管理与业务管理的融合提供服务。同时,财务部门也要结合业务类型的计提特征,明确业务部门对于资金以及信息方面的基本使用需求,在明确自身职能定位情况的基础上,更加科学合理的控制好财务工作中存在的各类风险因素,站在业务实施的角度上来看,财务部门应当积极主动的参与至各类业务活动当中,以此来确保财务预算、风险控制以及财务管理等多种工作内容能得到保障,对企业的经营计划方案等内容进行细化处理,稳步提高财务管理质量与管理效率。并且明确预算工作对于企业的后续发展来说也起到了十分重要的作用,其中的工作情况也会对企业的经济效益产生直接影响,站在预算管理控制工作实际开展的角度上来看,财务管理工作中出现的各类问题,都可以将其当作企业经营计划调整优化的主要参考依据,但其中同时也应当遵循循序渐进的基本原则,保证业务部门当中所上报的各类预算数据信息,都能够符合企业的实际发展情况,如果其内部产生了预算隐瞒的问题,就会导致企业的财务管理工作出现较为严重的问题,这就需要针对不同业务内容所具备的主要特征,对预算进行科学合理的配置。

#### 4.2 构建出协同程度更高的工作目标

根据企业内部财务部门与业务部门在沟通方面存在的问题,就应当适当的提升业务部门对于财务理念以及财务知识的学习力度,针对不同工作部门内部的工作人员展开针对性的财务基础知识培训工作,保证其能在根本上意识到业财融合的重要性。因此,这就需要进一步提高对于人才培养工作的重视程度,企业的管理人员也要对不同工作部门内部的工作人员进行协调,以此来促进业务沟通与协作之间的关系,在逐步强化专业团队的建设力度的基础上,构建出协同程度更高的工作目标。同时,财务部门当中的工作人员,其除却需要掌握基本的业务进程以及

实际业务活动情况之外,还应当具备着一定程度的专业知识,进一步满足业务工作与财务工作之间所产生的对接需求,提升服务与监督的平衡性。而企业自身也要在各类工作的开展进程中,逐步缓解财务部门与业务部门中存在的矛盾问题,并定期召开以财务经营为主题内容的交流会议,为各大工作部门的沟通交流提供更加优异的平台,使得不同部门内部的工作人员可以实现工作思路上的互相理解,这也有利于了解其他工作部门的工作思路。在这种背景下,业务部门的工作人员能够更好的掌握与财务相关的报表数据以及财务数据等基础性的管理知识,确保财务人员以及业务人员都能够进一步接触到以往没有接触过的工作内容,明确不同工作性质所提出的基本需求,使得不同工作部门可以互相理解,以此为基础来缓解不同工作部门之间存在的分歧,对工作的对接进行优化。

#### 5 结论

综上所述,在业财融合的发展背景下,企业必须要对内部的财务管理工作进行优化调整,以此为基础来稳步提高企业的综合管理水平以及管理能力。通过全过程的风险防控工作来有效反映出业务工作的实际执行情况,从而稳步促进企业财务管理水平的提升,为企业的可持续发展起到良好的促进作用。

#### [参考文献]

- [1] 赵博.业财融合视域下的企业财务管理优化策略探讨[J].商业观察,2022(05):93-96.
- [2] 周俭.企业业财融合实践及优化对策[J].中国外资,2021(16):12-13.
- [3] 胡上刚.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].财会学习,2021(20):50-52.

#### 作者简介:

张娟(1984--),女,汉族,内蒙古鄂尔多斯市人,专科,中级会计师,从事财务管理方面研究。