

企业安全生产标准化管理模式探讨

陈丽芬

山东省平度市应急管理局

DOI:10.12238/ej.v5i2.901

[摘要] 现阶段,企业在生产管理的过程中经常使用现代化、先进的管理思想,安全生产标准化管理。该管理模式通过明确管理目标、建立完善的安全管理机制、控制生产中的风险,对生产过程中的行为进行规范化的管理,对企业的全部员工、整个生产过程、全方位的要素进行科学合理的管理。该管理体系能够更好的提升企业生产的质量,预防生产中存在的安全隐患,已经成为企业生产过程中的重要管理模式。

[关键词] 企业安全生产; 标准化建设; 管理模式

中图分类号: TD79 文献标识码: A

Discussion on the Application of Standardization Management Mode of Enterprise Safety Production

Lifen Chen

Pingdu City Emergency Management Bureau

[Abstract] At the present stage, enterprises often use modern and advanced management ideas in the process of production management, both safety production standardized management. The management mode through the clear management objectives, the establishment of a perfect safety management mechanism, the control of the risks in the production, the standardized management of the behavior in the production process, all the enterprise employees, the whole production process, the comprehensive elements of scientific and reasonable management. The management system can better improve the quality of the enterprise production and prevent the potential safety risks existing in the production, which has become an important management mode in the production process of enterprises.

[Key words] enterprise safety production; standardized construction; management mode

引言

现阶段,我国经济与综合国力在快速的提升,国家越来越重视企业生产过程中的安全管理问题,并相继制定了安全政策法规对企业安全管理进行引导,促使企业加强生产过程中的安全管理。企业运行过程中安全生产不仅是人民关注的重点,同时还会影响到和谐社会的建设。企业在发展中只有不断加强安全生产管理,才能稳定的提升国民经济,促进社会的和谐发展。

1 企业安全生产标准化管理理论概述

安全生产标准化管理模式主要指的是在企业生产的过程中采用科学的方式对生产进行管理,通过进行细微的观察,

及时发现生产中存在的各种问题并根据实际情况对其进行处理,预防生产过程中可能存在的安全问题,从生产的细节出发,有效提升企业安全生产,为企业的稳定发展奠定基础。主要有以下几个重要环节。(1)过程管理。主要是对生产过程中的操作情况进行管理,如生产中员工具体的操作细节以及生产中需要注意的事项,对生产过程中的计划、具体实施情况、各生产环节的检查、问题的改进等不同环节提出具体的管理要求,这样可以提升整个生产过程的安全生产质量。(2)生产对象的管理。需要以整个生产过程作为管理对象,不能只是单纯的对其中一个环节进行管理。在生产对象管理的过程中,需要明确生产对象的内

容以及生产的各项细节,根据管理对象的生产情况制定管理措施。(3)关键点管理。企业生产中有需要加强关注的地方,加强对关键点的管理才能更好的保证企业生产的安全性,提升产品的生产质量。生产关键点的管理,主要强调对生产过程中的需要特别注意的点进行管理。只有加强对生产环节的局部以及关键点的管理,才能更好的提升企业生产的质量以及经济效益。

2 主要特征

(1)安全生产标准化管理模式体现了对企业生产经营过程中的全体员工、生产的全过程、生产所有要素的管理。企业安全生产管理贯穿在生产中各个环节、生产中的所有要素,其中需要包

含生产目标以及工作人员责任的确定、生产管理制度的制定、工作人员的培训、生产过程中安全风险因素的控制、工作岗位的安全管理培训、生产过程中的安全隐患排查与治理、生产过程当中的应急救援与突发情况的管理。全面了解企业生产过程当中的各个环节,并且对生产过程当中的工作人员、电子机械设备、生产材料、操作方法、生产制度的全面管理,分析生产的环境,充分考虑生产中的各种影响因素。(2)企业安全生产管理的过程当中体现了以法律法规、技术规范为基础的安全管理措施。在企业安全生产管理的过程当中,制定各种安全标准管理措施是生产管理的重要前提。在生产的过程中,企业应该充分了解到安全生产的各种法律法规、收集生产过程当中操作技术的规范制度,根据本企业的实际情况,选择合适的操作程序与安全管理措施。在安全生产管理的过程当中建立有效的标准清单,并且将其作为生产管理的规章制度。(3)企业生产中采用安全标准化管理模式,能够充分的体现出企业对生产管理过程当中风险管理。安全管理的核心内容就是对风险进行控制与管理,通过分析企业生产过程当中存在的风险并且对其进行分类与评价,能够制定出符合企业发展需求、符合企业生产的安全风险管控措施以及风险治理方案,尤其是在应对重大危险源以及重大安全事故的时候,应该采取最高级别的安全管理措施,使企业的关口前移,建立完善的安全风险管理体系,这样能够及时化解安全生产过程当中存在的各项风险以及隐患。

3 企业安全生产标准化管理存在的问题

3.1 安全标准及管理制度亟待完善

现阶段,我国加大了对安全生产标准的推行力度,但是目前仍然有部分企业并没有充分认识到安全生产标准化管理的重要性,但是为了能够更好的完成生产任务,选择生搬硬套安全标准化的各项管理措施,这样并不符合企业的实际发展情况,盲目的套用与自身情况不符,甚至是其他行业的安全标准化管理

模式,虽然在一定程度上对企业的生产产生了一定的约束性,并且完成了标准化的审核要求,但是这样的管理制度如同虚设,并没有真正的与企业生产联系在一起,也没有对企业的生产进行更准确的管理。导致部分企业没有根据自身的实际情况制定安全生产标准化管理措施,降低了生产过程当中的安全管理效率,致使企业在管理的过程当中出现混乱的局面,严重影响到了企业的生产效率,制约了企业的经济效益。

3.2 缺乏有效的信息化工具

选择安全生产化标准管理模式,在企业生产的过程当中,就需要涉及到操作人员、生产设备、各种生产材料以及生产环境等各项内容的管理,为此在管理的过程当中,需要多个部门之间共同参与,会涉及到大量的数据信息,部分企业的信息化管理主要是依靠综合办公系统或者是智能化的生产管理系统,并没有将安全生产智能化管理体系纳入到总体管理体系当中,促使智能化安全管理被动。甚至还有部分企业在安全管理过程中仍然采用人为管理的方法,这样严重制约了安全管理的效率。

3.3 工作人员能力有待提高

企业想在竞争激烈的市场环境当中占有一些地位,就需要加强对人才的培养。目前,大部分企业在生产的过程当中,人才老龄化的严重较为突出,工作人员的安全理念与时代发展的情况不符,再加上企业并没有加强对这部分工作人员安全理念的培训,导致工作人员不适应工作岗位的情况日益突出。特别是企业安全生产管理部门严重缺少专业的安全管理人才,现有的安全管理人员并没有足够的安全管理意识,对安全生产管理标准化体系了解不透彻,甚至还有一部分老的工作人员,只是凭借自身的经验对生产进行安全管理,并没有加强对安全生产标准化管理的重视,这样就导致企业在生产的过程当中不能按照规范进行操作,无法消除企业生产过程中的各项安全隐患。

4 措施建议

4.1 构建健全的安全生产管理机制

想要更好的提升企业生产的安全性,就需要根据企业自身的实际情况,建立完善的安全生产管理机制,并且将其贯穿到生产的各个过程当中,有效的减少企业在生产的过程当中存在的各项安全风险。企业在安全生产管理过程当中,应该严格遵守国家的法律法规,并且分析自身生产的实际情况,加强对安全生产规范与管理方面的重视。同时企业还应该注重总结生产过程当中的各项经验,根据实际情况对各种制度进行优化,促使企业生产过程当中的各项数据都能够对生产带来一定的约束。国外在安全生产标准化管理方面有着非常先进的经验,企业可以对此进行借鉴,发现自身管理过程当中各项问题,根据自身的实际情况,结合外国安全生产标准化管理的先进经验,充分发挥安全管理的作用。此外企业在管理过程当中还需要赏罚分明,对安全管理过程当中制度落实较好的员工进行奖励,对于生产过程当中安全意识不强的工作人员给予批评与惩罚,这样能够充分激发工作人员的积极性,使其能够以饱满的精神状态投入到安全生产的过程当中,充分落实各项安全生产制度,保证企业的生产安全、高效。

4.2 信息化应用

企业在生产管理的过程当中,安全生产标准化管理覆盖生产的所有过程,各项生产环节的管理措施都是独立的,可以根据企业发展流程当中的个性化需求制定相应的管理方法。这样的特点也可以适用在安全生产标准化管理信息化建模的过程当中,与传统的计算模式不同,信息化建模不需要使用特别复杂的表格,只需要明确相关的关系链接,这样就可以对企业生产进行动态化管理,在建模的过程中需要使用基础类型的表格,这样就可以降低安全生产标准化管理的难度。同时智能化的信息管理系统还可以根据企业发展的实际情况对工作进行精细化管理。在智能化系统使用的过程当中,需要对基础数据进行导入,并且可以实现数据的共享,为此工作人员如果发现存在新的数据,则需要对数据进行及时录入,这样才可以保证数据的同步,提

高安全生产标准化管理工作的效率。

4.3 提高安全管理人员的素质能力

在生产管理过程中, 工作人员的综合能力是非常重要的影响因素。在生产安全标准化管理过程中, 管理机构设置以及工作人员的配备是必不可少的。安全生产管理机构主要是负责生产管理的部门, 而安全管理人员的素质就会影响到生产的质量以及管理的水平。为此需要提高安全管理工作人员的素质以及能力, 加强对安全管理人员相关技术的培训, 使其能够更好的掌握相关知识, 可以在工作中使用所学习到的知识解决突发情况。此外还需要对安全生产管理人员的结构进行调整, 积极引进具有安全管理资格证书的人才, 并且制定完善的奖惩制度, 使其能够更好的为企业安全生产标准化管理服务, 提高企业安全生产的效率。

4.4 完善安全生产标准化管理体系

企业在生产的过程中使用安全生产标准化管理模式能够对现有的安全管理

制度进行完善与创新, 使安全生产管理能够更加符合企业生产的实际情况, 有利于提升企业生产的工作效率, 使制度能够更好的落实到生产的各个过程中。对于生产过程与对象的管理, 需要将两者进行有效的融合, 建立完善的安全生产管理体系。在生产的过程中, 每一个环节、每一个目标、都有统一的管理体制与规定, 实现了对企业生产管理的全面覆盖。对于企业来讲, 先进的生产力与先进的管理模式是分不开的, 而先进的生产力又是企业发展过程中重要的支柱, 如果合理使用安全生产标准化管理方式, 能够更进一步提升企业生产的安全等级, 推动企业快速、稳定的发展。为此, 企业在生产中必须要不断完善安全生产标准化管理模式, 并且分析企业实际的生产情况, 顺应时代发展的要求, 指定出符合企业发展、提升安全生产效益的标准化管理计划。

5 结束语

总之, 目前我国企业安全生产标准

化管理模式还处在建设的过程中, 企业发展中推动安全生产标准化管理的建设, 能够更好的提升企业的生产效率, 优化企业的管理环境, 提升工作人员的责任意识, 对企业生产中的各个环节进行标准化管理。在未来, 企业发展的重点主要是围绕安全生产管理对象、管理方法进行, 以更加科学、更加符合企业情况的管理措施, 实现对企业的安全生产管理, 提升企业发展的经济效益, 促使企业可以更加快速、稳定的发展。

[参考文献]

[1] 顾跃国. 企业安全生产标准化建设项目管理[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020(05): 45.

[2] 张烁宁. 政府监管视角下国有企业安全生产标准化管理研究——以S卷烟厂为例[D]. 开封: 河南大学, 2020.

[3] 李建乔. 巩固安全标准化创建工作筑牢企业安全发展之基[J]. 机电安全, 2018(9): 28-30.

中国知网数据库简介:

CNKI 介绍

国家知识基础设施 (National Knowledge Infrastructure, NKI) 的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月, 以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道, 打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标, 王明亮提出建设中国知识基础设施工程 (China National Knowledge Infrastructure, CNKI), 并被列为清华大学重点项目。

CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后, 从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI 1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织, 构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘, 代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

CNKI 2.0

在CNKI 1.0基本建成以后, 中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训, 以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点, CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务, 深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合, 通过更为精准、系统、完备的显性管理, 以及嵌入工作学习具体过程的隐性知识管理, 提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据 (WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施 (NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。