

企业并购整合财务风险管理研究

皮凤

湖北省随州市曾都区农村集体经济审计管理站

DOI:10.12238/ej.v4i6.795

[摘要] 财务风险是指企业财务活动中,受到不确定或不可控因素引发的不明确的状态,这些状态可能会给企业带来损失,但是处置妥当可以有效降低损失。企业并购整合属于比较特殊的经营行为,其中不确定的因素有很多,因此财务风险问题必须得到足够的重视。本文将详细分析并购整合过程中可能引发财务风险的因素,并提出具有针对性的解决措施,希望能够有效帮助企业规避并购整合过程中的财务风险,让并购整合工作顺利完成,达到预期的效果。

[关键词] 企业并购整合; 财务风险; 管理策略

中图分类号: F540.58 **文献标识码:** A

Research on Financial Risk Management of Mergers and Acquisitions

Feng Pi

Rural Collective Economic Audit Management Station of Zengdu District, Suizhou City, Hubei Province

[Abstract] Financial risk refers to the unclear conditions caused by uncertain or uncontrollable factors in the financial activities of a company. These conditions may bring losses to the company, but properly handled can effectively reduce losses. Mergers and acquisitions and integration of enterprises are relatively special business activities, in which there are many uncertain factors, so the issue of financial risks must be given sufficient attention. This article will analyze in detail the factors that may trigger financial risks in the process of mergers and acquisitions, and propose targeted solutions, hoping to effectively help companies avoid financial risks in the process of mergers and acquisitions, so that mergers and acquisitions can be completed smoothly and achieve the desired results.

[Key words] corporate mergers and acquisitions integration; financial risk; management strategy

引言

并购整合是企业经营管理中十分常见的行为,可以简单的理解为企业间的兼并或收购,二者均为并购整合的过程,但是在本质上却存在明显的不同。企业在经营管理的过程中,有些企业为扩大生产规模或是其他战略发展的需要,会向经营不善或急需转让的企业实施并购整合。如果是兼并,被兼并的企业将失去法人实体,而被收购的企业依然存在法人实体,只是部分产权会被转让出去。在实施并购整合的过程中,会涉及到很多财务问题,因此就会存在很多风险因素,因此需要财务部门紧密配合,做好充分的准备,对可能存在的风险问题作出全面的评估,并且制定有效的应对策略,这

样就能将风险降低,让企业无需承担不必要的损失,在并购整合中获得预期的回报。

1 企业并购整合时常见的财务风险因素

1.1 定价风险。定价是并购整合过程中最重要的财务活动,而定价的精准程度是并购整合过程中最直接的财务风险因素。通常情况下,定价风险来自于三个部分:一是并购整合过程中收集到的财务信息的精准程度;二是谈判过程中双方代表的谈判能力;三是并购整合过程中外部环境变化产生的影响。下面将重点分析一下信息对定价风险的影响问题。现阶段,在并购过程中,双方所拥有的信息是不对称的,企业中总会有很多信息是

外人无法准确了解的,在我国,非上市的企业信息披露制度尚未完善,因此并购企业很可能会无法全面的掌控被并购企业的真实财务信息状况,这就会给定价工作带来严重的影响。此外,如果并购企业缺乏完善的价值评估体系,在针对被并购企业进行评估的过程中掺杂了一些个人的主观判断,不能做到客观的评估,那么现实的财务状况就会和评估结果存在很大的偏差,这就会带来严重的财务风险问题。因此企业在并购整合时,必须加强定价能力,对企业做出准确评估,将定价风险降到最低。

1.2 融资风险。企业在实施并购整合工作时,需要调动大量的资金,如果资金不充足,并购将无法进行,因此很多企业

会选择用融资的方式来解决资金困难的问题。但是,在融资的过程中,企业必须承担着巨大的财务风险,这种风险主要来自于两个方面:一方面是融资的方式和结构,另一方面是企业自身的融资能力。为了满足并购过程中对资金的要求,融资会采取多种方式相结合的方法,企业也会对自身的实力做出充分的评估,在经营状态良好,具有盈利能力的前提下展开融资活动,这样才能更加有效的完成融资任务,降低融资的风险。

1.3 支付风险。在并购结算的过程中,支付的方式有很多,比如现金、股权都可以作为支付的方式,企业需要选择最适合的方式进行支付才能避免财务风险。在选择支付方式时,企业需要根据实际情况确定支付方式,如果支付方式不恰当,很可能会因为筹资成本过高而导致企业的资金链断裂,让企业陷入财务危机当中。此外,确定恰当的时间点也是避免支付风险的重要因素,如果支付的时间不恰当,也可能让企业承担不必要的支付风险。

1.4 财务整合风险。整合是企业并购计划中的最后一个环节,只有顺利的将财务整合工作完成,整个并购计划才能算是圆满的结束。而整合过程中的风险主要来源于能否及时的完成财务整合工作,其中包括财务目标的确定、财务核算体系的建设和核算流程的处理方法等内容的落实,如果这些内容能够顺利的完成,财务整合风险就会降低。

2 针对企业并购整合财务风险问题制定的防范策略

所谓风险就是可能发生但是也可以不发生的事件,在并购整合过程中,如果能够采取科学的防范策略,就可能很好的帮助企业规避财务风险问题,使并购整合活动顺利的完成。通过对并购整合过程中可能造成财务风险问题因素的详细分析,可以从以下几个方向入手,利用完善的管理来实现并购整合计划,避免财务风险问题的发生。

2.1 对被并购企业实施全面细致的

财务评估。为了避免定价风险,在并购活动开始实施之前,企业需要对被并购企业实施全面的评估,制定科学的价格评估制度,如果本企业不具备全面评估的能力,可以聘请专业的企业价值评估团队参与到评估活动当中。首先,企业要对被并购企业的财务报表进行仔细甄别,选取其中真实有效的部分作为参考,并且掌握被并购企业现金流、负债、盈利能力等经营活动的真实情况,将所有能够影响到企业价值的因素综合起来对企业进行评估。其次,要严防信息不对称问题,通过深入的调查了解企业状况,并且可以与被并购企业签订并购前协议,明确双方的责任和义务,确保并购信息的真实性,使双方在知情的情况下制定并购协议。最后,企业还需要特别注意可能会承担的债务风险问题及担保风险问题,不要让企业在并购后陷入不必要的财务纠纷,承担财务风险。

2.2 优化融资方案。在确定合适的并购企业后,企业就要进行融资活动,为了避免融资风险,在融资之前,企业必须制定完善的融资计划,全面考虑到企业各个方面的条件,制定最合理的融资方案。首先,企业要对自身的财务实力有明确的认识,这样才能避免融资的金额影响到企业的正常运作。其次,融资的渠道要慎重选择,选择最有利于企业发展的渠道和比例,确保融资后的经营管理依然在可控的范围内,不要让融资影响到企业的经营管理权。只有顺利完成融资计划,企业才能顺利的进行并购活动。

2.3 选取适合的支付方式及时间。支付时间的确定需要双方进行协商,将时间点确定在双方都能接受的范围内。而就目前的支付方式而言,每种支付方式都有自身的优缺点,支付风险一直存在,企业需要根据自己的实际财务状况选择最有利的支付方式,无论是现金、债券还是股权,都要在企业能够承受的范围内,不能因为支付而影响到企业的正常运作和之后的财务管理,使企业陷入到财务风险当中。

2.4 提升财务整合效率。财务整合是并购活动结束后需要及时处理的问题,首先就是要明确财务目标,针对被并购企业未来的发展方向及利益分配问题作出明确的规定,这样才能确保大方向的准确性。其次是要明确财务管理体系及组织结构,这样企业就能准确的把握住被并购企业的资金流向及动态,方便监督管理,确保并购后的企业能够进行平稳发展。

3 结束语

随着经济环境的变化,企业的生存和发展越来越艰难,为了获得更好的发展机会,很多企业会选择并购整合的方式来扩大规模,实现强强联手,增强企业实力,为市场竞争奠定基础。然而,并购整合目前在我国尚未形成完整的体系,因此在这个过程中,财务风险因素很多,如果经验不足或操作不慎,就会给企业带来巨大的财务风险问题,不仅无法实现并购整合的目标,还会给企业带来无法弥补的损失。所以在具体操作的过程中,相关人员必须牢记自己的使命,按照操作规程认真完成本职工作,准确掌握并购整合过程中的每个细节问题,确保在并购整合过程中不会出现财务风险问题。

【参考文献】

- [1] 招艳. 国有企业并购财务风险及对策探讨[J]. 质量与市场, 2021, (7): 45-46.
- [2] 王柏义. 企业财务风险的预防与控制措施分析[J]. 中国中小企业, 2021, (4): 135-136.
- [3] 李桃. 企业财务风险管理与控制策略[J]. 财会学习, 2021, (09): 63-64.
- [4] 李霄华. 集团企业财务风险管理框架探讨[J]. 纳税, 2021, 15(06): 61-62.
- [5] 赵逸胤. 并购整合阶段的财务风险管理探讨[J]. 财会学习, 2020, (8): 75-77.

作者简介:

皮凤(1976--),女,汉族,湖北随州人,本科,中级会计师,企业并购整合财务管理等方面研究。