

# 新时期如何加强事业单位成本核算管理与控制

马丽

四川财经职业学院

DOI:10.12238/ej.v4i5.788

**[摘要]** 新时期的到来代表着经济发展又上升到一个新的阶段,而事业单位也逐渐发展完善,内部控制和管理体系趋于成熟。但是同样因为新时期下社会的变化和市场的复杂化,对事业单位提出了更高的内部控制和管理需求。其中,加强对事业单位成本核算的管理与控制就是新时期下具有明显时代特征的新要求,事业单位需要对此提起重视。本文就是基于新时代对事业单位成本核算管理和控制的新要求,对加强事业单位成本核算管理和控制的原因以及在强化成本核算管理和控制时需要遵守的工作原则进行了阐述,并且对新时期下可以通过哪些途径和方式去全面提高事业单位成本核算管理和控制的效率和质量进行了探讨。

**[关键词]** 新时期; 事业单位; 成本核算

**中图分类号:** F239.66 **文献标识码:** A

## How to Strengthen the Management and Control of Cost Accounting of Public Institutions in the New Period

Li Ma

Sichuan Vocational College of Finance and Economics

**[Abstract]** The arrival of the new era represents that economic development has risen to a new stage, and public institutions have gradually developed and improved, and internal control and management systems have become mature. But also because of the changes in society and the complexity of the market in the new era, higher internal control and management requirements have been placed on public institutions. Among them, strengthening the management and control of the cost accounting of public institutions is a new requirement with obvious characteristics of the times in the new era, and public institutions need to pay attention to this. This article is based on the new requirements for the cost accounting management and control of public institutions in the new era. It explains the reasons for strengthening the cost accounting management and control of public institutions and the working principles that need to be followed when strengthening cost accounting management and control, and probes into the ways and means to comprehensively improve the efficiency and quality of cost accounting management and control of public institutions in the new era.

**[Key words]** new era; public institution; cost accounting

### 引言

在这个变化莫测的新时期,不管是市场还是社会都呈现出了越发多元化的特点,事业单位的运营管理过程中也面临着各种各样复杂的问题。但是处于这样一个环境下,想要持续地运转下去并且能够创造社会价值,还是需要回归到本身,不断地挖掘内部管理和控制中的问题并且不断地完善内部控制和管理体系。在内部财务资金的控制和管理中尤

其要重视成本核算的管理和控制,尽可能将成本控制在更低的水平。只有这样,事业单位才能够更好地履行其职能,更好地服务社会。

### 1 新时期下对事业单位成本核算管理和控制提出的新要求

由于事业单位大部分的运营和管理资金都来自于政府的财政拨款,因而在很长的一段时间内,事业单位都习惯性地依赖财政拨款而没有完善的财务资金管

理制度体系。而新时期下不仅要求事业单位要拓宽融资渠道,更是要求事业单位能够节约财政资金,尽可能地降低事业单位开展各项活动的成本预算水平,促进单位内部资金资源的高效利用和合理配置。事业单位需要根据这些新时代的需求,制定科学的成本预算区间,将成本控制一定的范围内,以帮助事业单位成本最低化的财务管理目标的达成,同时也能够有力地保障事业单位其他职

能的顺利履行<sup>[1]</sup>。而强化事业单位的成本核算管理和控制工作力度则是帮助事业单位优化内部资源配置,将财务资金资源用在刀刃上,真正地贯彻落实为人民服务的运行理念,同时又能够通过资源地优化配置获得一定的经济效益的重要措施手段。因此,在新时期下,必须对事业单位旧有的成本核算问题进行探究和分析,并且建立起完善的成本核算管理与控制制度体系。

## 2 加强事业单位成本核算管理和控制工作所需要遵循的原则

### 2.1 遵循循序渐进的原则

虽然新时期已经持续了较长的一段时间,但是事业单位的成本核算管理和控制制度体系调整有一定的时滞,并不能及时地跟随时代的变化完全转变原有的成本核算管理和控制工作模式。而在新时期,要进一步加强事业单位成本核算管理和控制的力度,则需要遵循循序渐进的原则,不能试图在短时间立刻建立起完全与新时代契合的事业单位成本核算管理和控制制度体系与工作模式。事业单位的管理者需要根据新时期的特征和新的成本核算管理和控制的要求,认真全面地审视原有的事业单位成本核算管理和控制工作中迫切需要调整改变的部分,步调协调地逐步改善工作模式。在加强事业单位成本核算管理和控制时,不能操之过急,也不能想着一步登天,必须要立足于实践,脚踏实地地推动成本核算相关措施的转型升级,逐步适应新时代的环境以及新时代对事业单位成本核算工作提出的新要求。

### 2.2 遵循成本最低化原则

事业单位的运营管理目标并不是追求经济价值上的最大化,而是事业单位社会价值的最大化。在新时期背景下,事业单位面临的社会市场环境越发复杂,为了提高资金资源的利用效率和配置效率,事业单位应当遵循成本最低化的原则,尽可能地降低其各类运营管理工作 and 开展业务的成本。事业单位的成本核算和管理人员进行成本管理和控制时要朝着事业单位社会价值最大化的目标前进,严格按照成本最低化的原则来开

展相关的业务工作。而在新时期的事业单位开展成本核算管理和控制工作不应该只是对成本进行核算,还需要建立起成本预算、管理、控制于一体的成本核算管理和控制体系,为事业单位履行职责奠定坚实的财务基础。

## 3 全面提高事业单位成本核算管理和控制效率和质量的措施

### 3.1 全面更新事业单位的成本核算工具和手段

由于一套成本核算工具的使用往往是长时间的成本核算管理和控制制度体系下习惯性使用的工具,对于事业单位的成本核算人员而言,会更加习惯使用原来长时期使用的传统的成本核算工具和手段,因为这更加符合其习惯性工作模式。而且在新时期下,事业单位运营管理以及生存发展的环境发生了明显的变化,计算机和互联网技术等新时代被广泛用作管理资源,逐渐替代了一些低效率的人力工作甚至是一些简单重复的大脑工作。因此,传统的单纯依靠人力对事业单位的成本进行核算管理和控制的会计工具和手段可能已经不再适用,需要得到全方位的更新,尽早地让成本核算人员习惯新的成本核算工具和手段<sup>[2]</sup>。

事业单位的管理者要引入更加高效率、具有更高生产力水平的成本核算工具和手段,全面推动事业单位内部财务管理的信息化和会计核算的电算化,如购买相关的会计核算和信息数据整理软件等来辅助成本核算管理和控制工作,减轻事业单位成本核算人员的计算工作,提高成本核算工作的效率。在更新事业单位内部的各类会计核算工具和软件,建立起现代化的成本核算管理系统后,还需要进一步规范事业单位的各项成本核算工作方式,促进更新后的成本核算工具和手段与事业单位的成本核算管理和控制模式的深度融合。为了保证现代化的成本核算工作能够顺利地履行,事业单位还应当扩大在网络基础设施和计算机设备方面的投入,以支持各项现代化的成本核算工具和系统的运行。

### 3.2 更新事业单位成本核算管理和控制的指导思想

在新时期下,不仅是经济的发展模式和特征有了一定的变化,出现了很多新的经济业态,也使整个社会以及市场都出现了较大的转变。这个转变不单指量上的变化,更为重要的是出现了质的变化。因此,坚持以传统的旧有的成本核算管理和控制思想观念来指导事业单位相关的成本核算工作是不合理的,也不利于事业单位的财务管理人员充分地认识自身的成本费用损耗程度,更不利于成本管理人员控制各类成本费用。因此,事业单位应当建立起更加契合新时期成本核算管理和控制模式的指导思想体系,既要推动事业单位领导和管理者思想观念的革新,也要促进成本核算人员工作惯性思维的转变<sup>[3]</sup>。事业单位的领导和管理者必须要认识到新时期下事业单位到底面临着怎样的挑战,并且对各类挑战也有充分的认识,能够做出相关的筹划去应对这些挑战。而事业单位的成本核算人员以及其他的财务管理和会计核算人员都需要进一步认识到新时期下新的会计工具和新会计制度体系下自身所处的工作环境到底要求自己怎样开展对应的工作。只有这样,事业单位的成本核算管理和控制人员才能够更加深刻地认识到成本最低化的目标,并且制定出更加科学合理的成本管理和控制计划。

### 3.3 加强对事业单位资金预算的管理和控制

将事业单位的成本费用控制在一个比较低的理想范围内主要是通过加强对事业单位的预算资金管理和控制实现的。事业单位的财务管理人员需要制定一个科学的年度或者是季度的成本预算计划,明确一段会计周期内事业单位的最低成本目标和最高成本限制,在事业单位履行职责的过程中尽可能让成本费用线靠近最低成本目标。事业单位的预算管理人员要充分地了解事业单位的切实所需,科学地制定成本预算表和其他的业务预算报表,避免由于一味地追求成本费用的最低化而阻碍了事业单位正常职责的履行和业务的开展。事业单位的预算管理部门需要加强对单位资金的

预算管理力度,确保每一笔资金都能够用到该用的地方,并且能够在有效控制资金使用的基础上提高效率。

事业单位的领导和管理者要建立起完善成熟的成本预算管理和控制体系,借助现代化手段建立起动态的预算监测机制,实时跟踪预算计划实施和事业单位各项业务所需资金的需求情况,以保证预算管理人员能够及时地收到相关的反馈,并且及时地调整预算计划。在成本预算计划落实的过程中,包括预算管理部门、成本管理和控制部门等各个财务管理部 门需要联合起来,建立起密切的联系,明确各个部门在预算计划实施中的工作任务。此外,事业单位还要进一步完善内外部审计监督机制,对单位的成本预算工作进行全过程全方位的监督和审计,以提高事业单位成本预算管理工作的透明性和科学性,避免出现难以应对的预算管理风险。

### 3.4 建立完善的事 业单位成本核算管理和控制制度体系

事业单位在新时期下面临着更加复杂的生存环境和履职环境,需要用到资金款的地方也比较多,因此成本费用款项比较繁杂,核算整理起来并不容易。依靠传统的成本核算模式,可能会获得较低的效率。因此,在对事业单位的成本费用进行核算、管理和控制时,不能仅仅只停留在目标追求上,而没有坚实的制度基础保障。基于此,事业单位应当将成本核算制度与全面预算管理制度体系结合起来,形成内生动力多方联动的完善的内部财务管理体系。事业单位的领导和管理者还需要落实清晰明了的权责发生制,明确各个职能岗位的权利义务和责任,以保证成本核算管理和控制工作流程上的各个环节都有相应的工作人员能够各司其职<sup>[4]</sup>。其次,事业单位还需要根据实际需求将成本核算管理和控制按照各种标准进行细分,以便成本核算人员在工作时能够按照对应的成本费用

类型进行核算和管理,使成本核算工作更加清晰明了,不会出现权利责任主体不明确的混乱状况。

在传统的事业单位成本核算管理和控制制度中,由于职能岗位划分不清晰,也出现过一岗多职或者是一人身兼数职的情况,导致权利责任的划分不够清晰,在履职时也很难权衡这个职能岗位的工作内容。因此,因此,在推动成本管理制度和全面预算管理制度有机融合的基础上,还需要进一步推动成本核算管理和控制工作与内部审计监督工作的分离,尤其是要独立审计部门岗位和职能。一方面要保证审计部门能够有效地监督成本核算管理部门的工作,一方面也要确保成本核算管理和控制人员职能岗位的独立性,在工作时不会有其他的工作烦扰,只专心于成本核算和管理控制的工作,能够有效地提高单位成本核算管理和控制的专业化水平。

### 3.5 建立起对事业单位成本核算人员的规范化培训体系

在新时期背景下,事业单位之间人才的竞争力成为了其综合竞争力的重要部分。随着事业单位成本核算管理和控制工具的更新、观念的革新以及工作模式的转变都要求成本核算人员朝着更加专业化的方向发展。因此,为了有效地提高事业单位的成本核算管理和控制效率,降低事业单为的各项成本费用,事业单位应当要将重心也适当地朝人员培养方向移动。事业单位应当要组织建立各种能够进行成本核算人员专业技能培养的活动,从成本核算人员的专业技能和思想观念两个方面去进行强化培训,提高成本核算管理和控制人员与新时期的适应程度。

事业单位可以定期组织成本核算人员参与培训,向其讲解和解释新时期下事业单位成本核算管理和控制的目标以及相关的要求,让成本核算人员能够充分地了解和掌握近期相关会计准则的变

化,主动去调整自己工作观念和方式。事业单位还要健全绩效考核和评价体系,全面促进事业单位人才培养体系标准化水平,让事业单位的成本核算人员能够接受到科学的评价<sup>[5]</sup>。在此基础上,事业单位还可以将工作绩效考核机制和奖励机制结合起来,通过福利机制激发员工的热情和工作动力,提高成本核算工作效率的提高。

## 4 结束语

新时期的到来给事业单位的成本核算工作带来了方法技术、人才、制度体系等方面的压力,迫使事业单位不得不全面推动成本核算管理和控制制度体系的转型升级,探索更多能够加强其控制和管理力度的措施,为事业单位运营发展提供更加稳定的内部环境基础。各事业单位也应当立足于新时期的社会和市场大背景,主动去挖掘已经不适合当前时期发展的成本核算方式,探索更加符合时代发展趋势的成本核算管理和控制措施,全面推动事业单位内部控制和管理体系的完善。也只有这样,事业单位才能够在新时期得到进一步的发展,为社会创造更大的效益。

## [参考文献]

- [1]宋艳芳.浅析科研事业单位成本管理与对策[J].行政事业资产与财务,2020,(18):79-81.
- [2]刘泳伶.试论事业单位成本核算管理及控制[J].中外企业家,2020,(22):105.
- [3]何庆艳.加强事业单位成本核算管理与控制的探讨[J].休闲,2020,(13):127.
- [4]牟淋.事业单位成本核算与财务管理措施分析[J].现代商贸工业,2020,(17):94.
- [5]吕丽丽.新会计制度下事业单位成本核算与管理探析[J].现代经济信息,2020,(9):103-104.

## 作者简介:

马丽(1982--),女,汉族,四川成都人,硕士研究生,讲师,研究方向:职业教育会计、财管方向。