

浅谈企业工商管理对中小企业发展的作用

翟艺旋

洛阳科技职业学院

DOI:10.12238/ej.v4i3.686

[摘要] 在经济全球化趋势下,我国经济发展速度加快,市场经济体制日益完善,同时,企业面临的市场竞争也越来越激烈,尤其是中小企业,要想在激烈的竞争中生存和发展,必须充分把握发展机遇,解决发展过程中的问题,重视企业管理在自身经济发展中的重要作用。企业工商管理是辅助企业管理和决策的重要依据,对现代企业发展具有重要的现实意义。本文首先根据实际情况简要介绍企业管理,然后分析中小企业管理存在的主要问题,在此基础上提出提升中小企业工商企业管理的对策。

[关键词] 中小企业; 工商管理; 经济; 作用

中图分类号: F015 文献标识码: A

Talking about the Effect of Enterprise Business Management on the Development of Small and Medium-sized Enterprises

Yixuan Zhai

Luoyang Vocational College of Science and Technology

[Abstract] Under the trend of economic globalization, the speed of China's economic development is accelerating and the market economic system is becoming more and more perfect. At the same time, enterprises are facing more and more fierce market competition, especially small and medium-sized enterprises. In order to survive and develop in the fierce competition, they must fully grasp the development opportunities and solve the problems in the development process and pay attention to the important role of enterprise management in its own economic development. Enterprise business administration is an important basis to assist enterprise management and decision-making, and has important practical significance for the development of modern enterprises. This paper first briefly introduces the enterprise management according to the actual situation, then analyzes the main problems existing in the management of small and medium-sized enterprises, and finally puts forward the countermeasures to improve the enterprise management of small and medium-sized enterprises.

[Key words] small and medium-sized enterprises; business administration; economy; effect

引言

在我国经济发展的过程中,中小企业在我国经济体系中占有非常重要的地位,现阶段中小企业多,创业门槛低,中小企业在市场中面临竞争非常激烈,在这种情况下,中小企业如果不重视管理中存在的问题,将会对企业的发展产生很大的影响。对于中小企业,根据中国市场经济体制,改善和优化企业管理模式,充分把握企业管理与经济发展的关系,提高企业管理水平,有利于提高企业竞争力和企业的长期发展。

1 工商管理概论

在企业中,企业管理是一项非常重要

的基础工作,主要是通过相关技术和方法来分析企业的日常管理活动,同时通过一定的措施实现管理变革,使企业能够更好地竞争未来的市场,企业的经营管理是企业管理人员要进行深入研究,根据市场形势和企业情况采取科学的方法和措施。为此,企业管理人员必须掌握丰富的理论知识,有足够的专业知识,进行正确的指导。同时积极实施企业工商管理是企业经营管理的全过程,它包括企业管理、项目管理、财务管理和人力资源管理,所以工商管理对于管理者有着严格的要求,不仅需要他们具备专业的知识和技能,而且要

正确分析市场情况,把握市场变化,也要保证企业管理的科学性和有效性和竞争性。良好的企业工商管理能够迅速发现影响企业经营管理的因素和存在的问题,通过数据的综合比较,为企业未来经营管理和发展战略的规划提供更可靠的数据支持,从而推动企业的长期发展。

2 企业管理的重要性

企业开展工商管理意义重大,从宏观角度来看,工商管理对中国市场经济的发展起到了很好的推动作用。企业进入市场环境后,严格遵守市场规律和相关要求,开展各种业务,必须接受工商行政管理

部门的监督和管理,并按照相关程序取得相应的资格证才能正式工作。而对于企业来说,加强企业工商管理,可以使企业规范自己的经营管理,更好地适应市场,把握整个市场的发展规律。提升企业竞争力。另外,中小企业工商管理规范,有助于工商管理等部门随时掌握企业的经营状况,及时调查处理不良行为,采取合理措施进行改善和监督,从而形成更加健康稳定的市场,让市场环境不断优化,从而中国经济的稳定发展。从微观上看,工商企业管理对于企业自身的发展也具有重要的作用,加强企业管理,可以带动企业转型、结构调整,引入符合企业发展需求的现代管理理念和管理模式。在竞争激烈的市场上积极转变,寻找适合企业长期发展的新道路,为企业未来经营管理打下坚实的基础,提高企业竞争优势。

3 中小企业经营管理现状分析

3.1 中小企业缺乏经营管理人才。人才是企业发展的关键。现在我国很多企业都是家族式企业,特别是对于中小企业,以家庭为中心的情况较多,大部分企业管理者都有一定的裙边关系,而这些企业管理者很多都是企业创始人的亲戚,本身文化水平不高,因此在管理者没有足够的企业管理专业知识,管理能力不强,企业管理只能依靠自己生活经验。导致管理公司存在不当之处。另外,中小企业和大企业在工资福利方面有很大的差异,绝大多数员工对工资待遇比较看重,很多有能力的员工在中小企业工作一段时间后,更愿意跳槽到大企业工作。一般中小企业高层管理人员进入大企业和国营企业,都能获得良好的工资待遇。所以中小企业难留人才一直是中小企业面临的主要问题。但是人才又是企业发展的关键,中小企业由于资金有限,所以很难花高薪引进一些管理能力强的工商管理人才。无能力招聘出好的企业经理,加上中小企业不重视人才培养和管理,不在管理人才的培养上投入大量的精力和时间,使许多企业潜在的管理人才也无法发掘。所以管理人才确实是中小企业工商管理出现问题的重要原因。

3.2 中小企业融资难。融资是企业发展不可或缺的重要组成部分,是企业要对发展时的重要艰巨工作。由于中小企业

规模不大,市场竞争激烈,所以投资风险较大。因此,许多金融机构在融资上非常慎重,这就加重了中小企业融资的困难,同时中小企业在发展的过程中存在多种干涉因素,突发事件发生的可能性较大,加上中小企业一般知名度不足,所以在融资的过程中一般难度较大。一旦企业遇到风险,得不到融资,就会出现资金链断裂。尽管近些年我国市场经济制度不断完善,国家也出台了一系列有利于中小企业发展的政策,为中小企业融资提供了便利,但是由于我国中小企业众多,加上信心体制缺乏,所以融资难仍然是中小企业为俩一段时间面临的主要问题。

4 提升中小企业工商管理的对策

4.1 重视管理人才。不断加强中小企业工商管理,提升中小企业竞争力,是提高我国就业率,促进经济发展的有效途径。重视中小企业的人才管理,通过工商管理最大限度地发挥中小企业在推动经济发展的作用,就要重视人才在这一过程中的关键性。因此中小企业必须重视工商管理人才的培养,建立综合素质高、业务能力强的工商管理人才队伍,培养人才,加强员工的工作能力,从而保障企业各项工作顺利进行。中小企业也要在发展过程中结合实际,对员工进行企业管理相关知识的教育,营造积极的企业文化,使员工更加积极参与工作,提高自身责任感,提高企业核心竞争力,扩大市场竞争优势。另外中小企业要建立优秀的人才资源管理制度。需要,通过良好的人事管理,有效地加强企业员工的凝聚力,加强企业与员工之间的关系,关心和尊重员工,只有这样才能吸引更多优秀人才,提高经济效益,实现企业长期发展的关键。

4.2 扩大融资渠道。融资是目前中小企业经营管理面临的大难题,为此,中小企业应努力提高知名度和评价,提高融资能力。传统融资渠道比较单一,普通银行贷款很多不愿意贷给中小企业。其主要原因是我国中小企业诚信制度确实,很多中小企业贷款后无力偿还,或者不还等都会金融机构不愿意给中小企业融资的重要原因。因此,国家应制定相关政策,支持中小企业融资,拓宽融资渠道,消除企业融资过程中的困难,为中小企业建立更加多元化的中

小企业融资渠道,支持中小企业贷款的政策要适当增加。引导企业进行正确的融资,在扩大融资渠道的过程中,国家也应该鼓励有实力中小企业发行债券,通过股票等方式筹集更多的投资资金,有效地扩大原来单一的融资渠道,为企业管理的发展提供良好的条件,从而促进国民经济的全面发展。

4.3 不断引进先进技术,提升企业竞争力。随着科技的不断发展,越来越多的现代技术应用于中小企业的经营管理也是中小企业未来转型的必然趋势,在传统中小企业经营管理中,企业管理大多通过简单的电脑办公软件进行企业管理,这种管理方法较为陈旧,不利于大规模的人员管理。因此企业要积极地引进先进的技术,提高管理工作的效率和质量,节省管理工作所需的时间,有效地扩大管理范围,发挥企业管理的作用。企业应利用信息技术建立相关管理交互平台,利用网络技术做好管理相关工作,针对需要重点管理的地方,利用信息技术和大数据技术建立企业管理网络安全监督体系,重点研发新型网络防御技术,确保企业管理信息安全,提高企业管理效率。

5 结语

通过上述文章分析可以,企业管理在中小企业的发展中起着非常重要的作用,它可以帮助企业做出更科学的决定,改善市场环境,促进企业经济的发展,让企业在面对多变的市场可以不断改变企业策略,提升企业竞争力。因此中小企业要在发展的过程中最大限度地提高工商管理水平,吸引素质高的工商管理人才,从而为企业管理的发展提供更好的条件,实现中小企业可持续发展。

[参考文献]

- [1]姚秀杰.中小企业发展现状与对策研究[J].集团经济研究,2007,(35).286.
- [2]郑登莲.中小企业发展现状及对策研究[J].经营管理者,2012,(8).257.
- [3]刘宗歌,李小军.中小企业融资问题及对策——国内外研究综述[J].经济研究导刊,2012,(1).66-68.

作者简介:

翟艺旋(1992—),女,汉族,河南洛阳人,本科,助教,研究方向:工商管理。