

财务共享模式下管理会计信息化建设探讨

邱少君

湖北交投建设集团有限公司

DOI:10.12238/ej.v4i1.635

[摘要] 在当前互联网信息化背景下,管理会计的信息化发展已经成为公司运行的方式,财务共享服务中心会加快建设公司信息化系统。本篇文章重点研究了在财务共享模式之下,管理会计信息化发展的问题,并深度分析了相应的原因。

[关键词] 财务共享; 管理会计; 信息化; 业务流程

中图分类号: F234.4 文献标识码: A

引言

在信息化时代下,企业要建立财务共享中心来实现数据信息的汇集,并且利用信息化工具来整合现有的财务数据。会计信息化技术为共享中心建设而提供了技术支持,通过搭建信息平台,实现业务运作重组,以使财务工作质量的提升,这也进一步实现了经营绩效控制方面的提高,为帮助企业获得更大的经营效益。

1 财务共享模式下的管理会计信息化建设问题分析

1.1 管理会计信息化系统工作效率偏低

在公司内建立财务共享中心,要构建财务信息系统,但是由于公司内部业务经营规模较大、业务运作比较繁琐,这会造成公司内部ERP软件系统的业务流程,广告信息技术化程度不足,所以企业的信息传递偏低,数据整合力度不足。例如,国内苏宁集团整体的操作界面比较复杂一些,表单资料缺失,而在系统里缺乏完善的逻辑,很多的门店不能够实现数据信息的共享,会影响到公司业务的稳健运作。

1.2 流程管理滞后于实际的业务

在财务共享模式之下,各部门工作之间需要集成,才能够实现业务运作,继承并加快推动各流程的整合,如前内部设置的预算管理功能,前端的预算,考虑到将业务运营差异性。这会导致后端的

ERP系统处理数据不及时,预算管控的作用不能够很好的展现出来,丽茹国内的TCL集团业务比较广泛,组织运作管理活动比较分散,在线上线下的业务同时发展时,不能够实现有效及时地反馈。

1.3 财务共享服务中心的服务方式和服务质量不佳

财务共享中心业务内容和运营模式很多,公司会将共享中心的目标定义为控制而非服务,未能够结合业务运营特征,来提供个性化服务。外部客户和企业运营人员对财务服务的质量存在不同的看法,外界对财务工作质量要求较高,这样就容易造成服务质量不满意度提升,也会影响到企业内部管理信息化的发展。当前国内一些技术较好的公司,如海尔集团已经有效规避这种弊端,在公司内部建立管理会计报告体系,实现了人单的合一,而且在每天汇总公司内三个层级的经营状况,有效地改善了企业现有的运营方式,提高了服务的质量。

2 财务共享模式下管理会计信息化建设的问题原因分析

2.1 管理层人员缺乏对管理会计信息化建设的重点关注

一些企业员工没有给予管理会计信息系统搭建更多关注,高层领导给予财会系统建设支持力度不足,这就会导致管理会计未能够在企业内部大范围的应用。有一些人员的财会思想观念比较陈旧,通过对企业的一些工作调查发现,目

前企业内部会计信息系统建设程度偏低。在企业运营中,这种问题比较突出,还有一些中小型企业,并没有开始信息化发展。企业的高层领导缺少创新思维意识,未能够深入研究管理会计信息化发展的内涵,在不了解情况下,会产生许多抵触情绪,也会造成公司财会信息系统建设步伐变得迟缓。

2.2 组织人员的专业素质存在一定的差异

企业内有部分财会人员的工作能力还达不到管理会计的应用要求,一些财务人员的思想传统陈旧,缺乏财务会计的思想意识,这就导致对财会会计的信息化发展没有更深入的认知。

2.3 管理会计信息化与企业经营机制不匹配

以业财融合作为中心,目前一些企业比较接受自身经营思想理念,财务信息化与原有的制度不能够有效匹配。在公司缺乏科学完善的经营管理机制,未能够实现企业内部经营权责的清晰划分,在制定企业未来的发展目标时,会出现违背管理财务信息化建设的问题,影响了公司未来长远的发展^[1]。

3 财务共享模式下企业管理会计信息化建设的路径研究

3.1 树立正确管理会计信息化建设观念

企业发展需要有规划思想意识,应该使业务运营以循环渐进的方式来开展,

要重点关注企业内部财会的改革,引导全体员工都参与到财会信息化的建设中来,引入管理会计思想,来推动财务工作的变革转型。结合公司内部自身运营的特征,以企业内部先进的信息技术来构造出适合企业特色的财务共享服务中心,进而推动管理会计信息化的建设发展^[2]。

3.2 优化设计企业财务管理机制

公司内财会人才应该由过去核算型的人才逐步向管理会计发展,在企业内财务管理机制是公司制度体系中的关键组成,在打造共享中心时,应该逐步规范前业务服务的标准,使共享流程更加健全,并且增强对各管理岗的监控来推动财务工作创新化的发展。在大数据时代下,注重数据信息的安全性,要逐步使公司内部的财务流程实现标准化的运作,同时公司管理人员还要明晰各自的责任制,明确各人员的工作职责。经营人员还要引入业财融合的思想理念及管理会计观念,管理会计的应用,可以提高决策的效率,而且还可提高公司的核心竞争优势^[3]。

3.3 提高企业精细化管理水平

管理会计可以为企业经营化管理提供保障支持,共享中心也为企业建立财务平台,加强了企业各部门、各业务及各分子公司之间的联系,共享企业经营数据资源。加强企业高层领导人对各业务

的实时监控,在公司内部还要加强预算、成本核算及绩效评价等各个环节的联系。建立管理会计的运营成本,同时还要逐步推动管理会计多元化发展,在企业内部,逐步实现财务共享中心面临各类风险的控制,要想提高信息化的管控水平,就要在各个方面最大限度的降低运营风险,为企业精细化管控而贡献更大的力量。

3.4 加强信息系统的安全风险管控

管理会计信息系统下,财务共享服务平台可以确保公司内部财会账务数据信息的安全,避免企业内的经营信息被窃取、篡改,也可以防范黑客对财务共享中心的攻击,要防范企业内部财务信息系统产生故障瘫痪,以保证企业的运营数据更加完整。在共享中心设置登录的密码,给予不同人员授予不同的系统访问权限,方便人员查看数据、修改数据。通过加强软件的登录管理,使用网络加密安全技术,在多个层面实施对账户数据的安全监督控制,防范企业内部的系统被攻击,即信息被篡改,修改账号。工程中心内的网络安全,加强网络的维护,以实现软件升级功能。建立风险防控指标及构建系统识别体系,加强对财务风险因素的监控^[4]。

3.5 培养专业的管理会计信息化人才

企业组织开展管理会计信息化建设,要招聘一些懂的信息化管理技能的财会

人才,管理会计的工作人员要掌握财务信息知识,能实现管理会计、业务、战略的融合,同时还要加强人才的储备、资源的配置,为财为共享平台的建立,而做好充足的工作准备。公司与国内的高校建立紧密的合作关系,在管理会计培训中,加入信息技、术互联网等相关的课程内容,为企业培养和选拔人才。

4 结束语

近年,国内的大数据、云计算等高端信息技术发展加速,企业运营模式的变革,企业逐步向信息化网络化、专业化的方向发展,为了能够顺利开展财务共享服务。企业管理人员要认识到管理会计信息化建设带来的促进作用,加大对财会人才信息化的培训,与外界的软件公司联合开发财务共享平台,进一步实现管理会计信息化的一体化发展。

[参考文献]

- [1]张衍斌.财务共享模式下管理会计信息化建设探讨[J].财经界,2020,539(02):183.
- [2]王丽杰.基于财务共享的管理会计信息化案例分析[J].财会通讯,2020,(19):25.
- [3]杨英.财务共享模式下高校管理会计信息化课程体系建设与创新[J].当代会计,2020,98(14):10-12.
- [4]赵英慧.基于财务共享服务的管理会计信息化路径研究[J].中国管理信息化,2020,422(08):79-80.