

# 公共图书馆总分馆制的可持续发展研究

周晓文

广东省韶关市图书馆

DOI:10.12238/ej.v3i6.593

**[摘要]** 现如今,为了更好地增强国民素质,提升我国的文化软实力,重视公共图书馆作用的发挥是非常有必要的。公共图书馆中藏有丰富的文化资源,以供国民阅览和学习。随着人们文化意识的逐渐提升,公共图书馆总分馆制的建设非常迫切,其能够给人们提供更好地服务,促进文化的更好普及,国民科学文化素养的更好提升,对于提升我国综合实力、推动我国文化持续、健康发展非常有利。本文主要对公共图书馆总分馆制的可持续发展战略进行研究与讨论,通过对其概念及内涵的分析与掌握,了解建设公共图书馆总分馆制的主要形式与内容,从而提出更加切实可行、行之有效的推动图书馆总分馆制可持续发展的具体策略与方法,促进总分馆制下公共图书馆的文化作用与价值得以更好发挥与诠释。

**[关键词]** 公共图书馆; 总分馆制; 可持续发展; 研究

**中图分类号:** C289 **文献标识码:** A

近几年来,我国非常重视文化知识的普及与传播,并重视人们文化生活的丰富与创新。公共图书馆发挥着知识传播的作用,并给人们提供更多空间和机会进行知识的涉猎与学习。随着人们学习意识的不断增强,公共图书馆总分馆制建设的必要性愈发凸显出来。建设公共图书馆总分馆制能够促进公共服务文化体制的公益性、便捷性以及服务性更好地体现与发挥出来,能够有效满足人们的文化供给需求,为提升国民综合素质、国家文化实力与水平提供更好地保障。

## 1 公共图书馆总分馆制的概念及内涵

所谓的公共图书馆总分馆制,主要是指在一个地域中建设的公共图书馆群,其是由多个图书馆合并而成,具有一定的服务体系来提供广泛的均等服务。在公共图书馆总分馆制体系下,其通常是由主馆对多个分馆进行协调与调度,统一采购所有文献资源,并对其进行编目、配送、标准、服务等,在公共图书馆的管理上,政府一般不会直接介入管理,而是由图书馆管理局或者管委会来进行宏观规划、调配与管理。在公共图书馆总分馆制运行过程中,总馆负责对各个分馆的资源进行共享和统一调配,运用一体化的文化资源管理系统与信

息化服务平台来实现资源的调拨与管理。与此同时,公共图书馆总分馆制如同一个网状结构一般,其核心是总馆,边缘是各个分馆,这种网状结构的总分馆制下的公共图书馆能够对各类可用资源进行充分、有效的共享与应用,同时对于服务效率、服务质量的提升也是非常有益<sup>[1]</sup>。

## 2 分析当前公共图书馆总馆管制的形式

目前,总分馆制的公共图书馆模式主要有四类,分别是中央集权式管理、联合联办式管理、委托式管理与合作加盟式管理。下面对这几种管理形式进行具体探讨,为更好建设总分馆制提供更好借鉴。

2.1 中央集权式管理形式。中央集权式管理形式也叫直接管理模式,其一种集中性、统一性较高的管理模式。这样的管理模式主要是由总馆直接进行分馆的建设,然后总馆直接监管各个分馆,同时总馆也会承担各个分馆的所有人力、物力和财力的支出,所有人员也由总馆进行调配与管理。在这种中央集权式的总分馆模式下,总馆与分馆的各项工作能够有条不紊、按部就班的完成,且所欲工作人员的工作素养与专业技能水平一般也比较高。中央集权式管理模式的管理效果更为理想、管理水平也很高。

2.2 联合联办式管理形式。联合联办式的公共图书馆总分馆制,主要是指总馆、分馆都需要社区或者乡镇提供一定的场地或者人力、物力、文献等资源,并强化对总分馆制的业务指导和管理的一种管理形式。在联合联办的总分馆制形式下,总馆要先了解分馆的图书需求,并为其提供更为专业且具有针对性的文献或者图书资源,并对分馆的各类文献、图书业务进行指导与监督。联合联办式的图书馆总分馆制能够对条块分割的问题进行更好地解决和避免,对于总分图书馆服务效率与质量的提升比较有利,同时也能够将图书馆的作用与功能发挥和渗透到社区或者乡镇的文化事业建设当中,并它们提供更好地文化资源服务。联合联办的总分图书馆建设模式所需的资金不多,易于实施与构建<sup>[2]</sup>。

2.3 委托式管理形式。委托式管理主要针对的主体是分馆,将分馆委托给某个单位或者组织进行管理。在委托式管理形式下,总馆通过和相关单位进行协议签订,然后将分管的各项建设工作委托给某个单位或者组织,分馆的所欲软硬件设施、人员配备等都由受托方来提供,而在分管的管理上,只有总馆有权限,且分馆的所有运行经费、人力成本等都

要由总馆来管理,这样管理效率更高。

2.4合作加盟式管理。在合作加盟式的总分馆制建设过程中,总馆是其核心与主体,其他分馆由相关单位或者组织进行加盟与合作,总馆负责对所有分馆进行全面监管。合作加盟式的管理形式能够促进社会各界的组织、单位或者部门积极的参与到公共图书馆公共服务体系建设工作中来,诠释了公共图书馆的最佳作用与价值。

### 3 探究可持续发展的公共图书馆总分馆制的方略

为了更好地挖掘与利用公共图书馆的文化资源,给人们提供更好的机会和更多的文献、文化资源来学习与赏阅,不断探究能够推动公共图书馆总分馆制的可持续发展战略与方法势在必行的。下面就从多个方面与角度来研究推动公共图书馆总分馆制可持续发展的具体策略与手段:

3.1重视政府辐射力量的发挥。总分馆制下的公共图书馆的建设既能够对不同用户不同需求进行满足,而且也能够有效地保障广大人民群众的基本文化权益,给更多人民提供便利化的文化服务。为了能够推动公共图书馆作用与内在意义的更好呈现,政府部门要重视自身辐射作用或者力量的发挥,政府要做好牵头或者带头引领作用,也可以针对总分馆制建设的现状来提出能够推动其可持续发展的相关政策或者法律规范,这对总分馆制建设非常有利,使得政府的辐射力量得到最大化的发挥。与此同时,政府部门也要做好建设总分馆制的相关应急方案,结合地方经济发展实际来合理设计总分馆制的建设规划与方案,推动总分馆制建设可持续性得以更好提升<sup>[3]</sup>。

3.2坚持具体问题具体分析的原则与方法。在建设总分馆制时,不能想当然或者一根筋的去建设与管理,而是要有计划、有步骤、较为全面的对分馆进行建设。如当地的气候条件、水文条件、地理开矿、文化以及经济发展水平等等,这些都是要考虑的因素与问题。基于此,坚持具体问题具体分析的原则与方法来对总分管理建设进行合理规划与评估,其能够对当地民众的需求得以更好地满足,将当地的文化资源得以跟好地

传承与弘扬,推动公共图书馆总分管理建设的意义与价值得到更好诠释。

3.3重视一体化信息管理平台的构建与应用。目前,为了能够更好地实现总分馆制建设的目标,推动总分馆制模式下的公共图书馆管理作用得到更好发挥,重视一体化信息管理平台的构建与应用是不可或缺的重要内容。在构建一体化的信息化管理平台时,积极的运用互联网技术来整合各类总分馆制的公共图书馆的资源,这对于高效共享与利用公共图书馆的资源是非有利。与此同时,在进行信息化管理与服务平台的构建过程中,公共图书馆管理人员要对各类管理信息进行优化与处理,实现总馆与分馆文化资源或者文献资料的共享化,在总馆与分馆管理之间架起一座桥梁,实现总管对分馆的实时、全面的监管。此外,通过构建信息化管理平台或者系统,能够促进总馆与分馆在资源、管理等方面的问题或者疑惑进行沟通、互动,最终寻求较为高效的解决办法,促进公共图书馆的发展更加健康与可持续<sup>[4]</sup>。

3.4科学、合理的选择总分馆制模式。在当前,为了能够更好地推动公共图书馆总分馆制得以更好地建设与可持续发展,先要认知与掌握总分馆制的具体形式与内容,然后再结合不同地域、不同人文、不同气候等条件来对总分馆制的模式进行合理、科学地选择,这样在构建公共图书馆总分馆制时才能更加科学、有的放矢,推动总分馆制模式向可持续发展的方向发展与延伸。

3.5重视发展理念的渗透、强化服务水平的提升。在推动总分馆制下的公共图书馆更加健康、可持续发展过程中,要想更好可持续发展的目标,重视发展理念与思维的融合与渗透,强化总分馆制服务水平的提升是必经之路<sup>[5]</sup>。从思想与理念角度来分析,要坚持科学发展观、走可持续发展道路,坚持以人为本的理念,不断对当前公共图书馆的服务工作进行优化。与此同时,总馆在管理分馆时,也必须发挥出色模范作用,健全和完善公共图书馆的管理与服务流程,凸显出人性化管理、以人为本管理理念的重要性,给广大

民众提供更好地文化服务,树立良好的口碑与形象,推动总分馆制的公共图书馆的发展更加持续与健康<sup>[6]</sup>。

### 4 结束语

综上所述,在素质教育的大环境与大背景下,公共图书馆的效用与价值日益凸显。为了能够有效推动公共图书馆总分馆制得以更好建设,取得持续性、长远性发展,重视对总分馆制概况的分析,掌握不同模式下的公共图书馆的总分馆制形式,并结合当前公共图书馆的现状,不断优化总分馆制公共图书馆可持续发展战略,重视政府辐射力量的发挥、坚持具体问题具体分析的原则与方法、重视发展理念的渗透、强化服务水平的提升、重视一体化信息管理平台的构建与应用、科学、合理的选择总分馆制模式等等,为民众提供更多涉猎文化资源、学习科学文化知识的机会与空间,不断推动公共图书馆总分馆制更加健康可持续发展。

### [参考文献]

- [1]苗鑫.县级文化馆图书馆总分馆制建设探析——以永济市县级文化馆图书馆为例[J].大众文艺,2018,(16).168-169.
- [2]侯琳.总分馆模式下区域公共图书馆文献资源整合与共享策略[J].图书馆学刊,2018,(4).14-17.
- [3]李子峰.城乡公共文化协同发展的县级图书馆总分馆制研究——以山西省永济市为例[J].图书馆研究与工作,2018,(10).69-72+86.
- [4]郭艳红,贺小燕,胡洁秋,等.试论县级公共图书馆总分馆制建设模式——“互联网+”“时代”,图书馆+”概念[J].才智,2018,(22).242-243.
- [5]李辉.县级图书馆总分馆制建设模式探讨——兼论锦江区图书馆总分馆制建设试点[J].四川戏剧,2018,(8).171-173.
- [6]郑凤岗.推进滨海新区公共图书馆总分馆制建设的实践与思考[J].图书馆工作与研究,2019,(S1):7-12.

### 作者简介:

周晓文(1970--),男,汉族,广东惠州人,大专学历,从事工作:公共图书馆,职称:馆员,研究方向:图书馆管理,数字图书馆、阅读文化、阅读推广等。