# 新时期管理会计职能应用问题探析

李冰 辽宁财贸学院 DOI:10.12238/ej.v3i5.586

[摘 要] 现阶段,我国国民经济保持较高的增长速度,经济全球化和"一带一路"战略的实施,也为国内企业发展提供了前所未有的机遇。机遇总是伴随着竞争,企业面临的市场竞争也日益激烈,企业要想做大做强,除了把握市场机会以外,更要规范自身管理水平和内部规范程度。管理会计在多个领域中的地位和作用不断明显,在财务管理方面得到了广泛的应用。为了适应现代企业的发展要求,财务管理必须加强自己的建设,扩大管理功能外延,把管理和会计相结合,渗透到企业的经营管理工作的各个环节中,这就客观地要求我们学习管理会计论,并将其应用于实践中。

[关键词] 管理会计职能;企业财务;管理中图分类号: C93 文献标识码: A

### 1 新时期管理会计的应用职能

- 1.1做好企业当前经营和长期规划 的经济前景预测
- 一个公司只有客观地预测当前和 长期目标,才能向企业决策者提供第一 手的信息。管理会计应对企业的经济规 模,投入产出,现金流量,市场调查等经 济指标进行更实际的预测,供企业决定 者参照。

# 1.2做好企业经营计划决策

管理会计在企业的经营管理过程中, 主要是为企业的经营者提供相应的财务 信息数据,这样就可以帮助企业的管理 者更好地进行企业的生产决策。管理会 计需结合对自身未来经营状况的预测结 果,采取科学方法对企业未来的战略目 标和经营模式进行评估,在此基础上确 定最佳方案。

1.3企业经营业绩考核,加大惩奖 力度

在进行企业经营业绩考核的过程中, 管理会计的工作主要是将企业实际效益 和计划效益进行对比分析、对企业各部 门和职工的业绩进行考核。现代企业管 理十分注重充分调动人的积极性。从而 贯彻落实企业经济目标。这就需要建立 责任会计制度。按照各自的经济责任.做 到人人肩上有指标。责权利相结合,以经 济手段奖惩、控制各级企业组织行为, 不断完善工作,发挥人的主观能动性。

# 2 管理会计在企业会计管理应 用中存在的问题

### 2.1管理会计人员专业性不高

高效的管理会计活动需要相关人员 具备较高的专业素质,熟悉企业的经营 活动、外部环境,并且能够在决策中有一 定的参与度。但目前广泛存在财务人员 专业能力缺乏、不参与或者很少参与决 策的情况有效的开展管理会计工作,离 不开会计专业人士的支持。只有具备专 业性和优秀的会计人员,才可达到事半 功倍的基本效果。管理会计人员不但需 要熟练使用会计技能,还应熟知企业业 务,并对企业财务整体的数据分析等工 作进行控制和管理, 所以需要具备更为 专业的、综合性的人员。而现阶段企业 管理会计人员较多,但是真正熟知业务 和专业知识以及能力过强的人员较少。 管理会计工作人员整体的专业素质较差, 参差不齐,部分管理会计工作人员其储 备的知识还不够全面,部分人员职责道 德也较差,常常应付自身工作。此外,随 着社会经济的发展,管理会计工作人员 应不断强化其自身专业素质和能力,才 可以满足现阶段企业的发展需求。但是 部分管理会计工作人员还没认清这点,

过于固守以往传统的管理理念,没树立 正确的意识,其惯性思维对管理会计工 作造成了相应的影响。

#### 2.2管理会计职能的落实问题

基于多数企业关注的是财务会计,而重点在于日常工作的会计实践。因此,当企业将会计管理工作纳入管理会计后,会计人员仍以财务为重点,很少有人从管理角度进行会计管理,从而使会计职能大大减弱。此外,许多企业并没有专门的管理机构和部门,只是把与会计相关的职能分配给一些有关部门。例如,将管理会计预测功能分配给企业统计部,将管理会计预测功能分配给企业生产部,等等。管理会计系统是一个完整的体系工程,企业将其各部门的职能分配到不同管理机构,对会计的发挥不利,大大提高了管理效率和效果。

# 3 新时期企业财务管理中会计 管理职能措施分析

# 3.1转变管理会计思维

企业在完善财务会计向管理会计进 行转型的过程中,首先需要提高企业管 理层的思想认识,让管理层了解到企业 进行财务管理工作的重要性。基于此, 转变思维是企业财务会计向管理会计转 型升级的前提基础,转变管理会计思维 就要树立全局观,保证工作开展具有系

文章类型: 论文|刊号 (ISSN): 2630-4759 / (中图刊号): 270GL018

统性。在现代企业的生产、经营和管理 中管理会计人员已经从边缘进入核心, 不再是"透明人"。管理会计人员要明确 自身定位,明白自己是企业生产经营厚 重的参与者,要宏观和微观相结合,积极 从整个企业的生产经营和管理方向思考 问题。同时,转变管理会计思维还应该使 其具有长远的目光和有充足的规划。管 理会计能兼顾过去、现在和将来的管理 工作,能够根据企业的实际的生产经营 情况来进行风险预测和各项预算工作, 力求将风险管控到最佳效果,在降低预 算的同时保证企业正常生产经营活动的 开展,保证企业能够获得更多的经济效 益,促进企业发展的可持续进行。财务会 计只是简单的将企业过去的生产经营活 动和业务事项进行了记录, 缺乏长远的 目光和系统规划的,只能在做好记录的 基础上紧跟企业的发展。

3.2设置专门机构,保障管理会计职 能实施

在我国的很多企业中。管理会计的 各个职能都被分配给其他一些相关的部 门,比如,管理会计的计划职能被分给企 业的业务部门,而预算职能被分到企业 的财务部门等,并没有设置专门的管理 会计部门和机构,也没有专业的管理会 计人员进行负责和管理。这样,企业管理 会计的功能和作用就大打折扣。针对这 个问题,企业很有必要成立专门的管理 会计机构,使其独立行使管理会计功能, 不仅保障了管理会计的整体和连续性,

而且在很大程度上提高了管理会计的效 率和质量,使管理会计功能真正实现。当 企业建立了专门的会计机构后,管理人 员可以更方便地对整体企业经营状况进 行掌握,从战略上开展了预测、决策、计 划、控制和评价等多项工作,从而提供了 更多会计资料,为企业的内部经营管理 利益最大化,实现了企业的内部管理利 益。总之,会计管理工作需结合实际情况, 全面落实监督、指导与服务工作。有关 单位要做到下列几个方面: 一是加强会 计管理的监督,全面和动态地监管会计 审计信息的真实性和有效, 贯彻执行各 项法律、规章制度,贯彻执行会计管理工 作,对在会计中存在违规、犯法行为,必 须对其进行严厉的管束和惩罚。二是实 行服务和指导,把人性化的工作理念推 广到会计管理中,从而获得管理人的支 持和拥护,为会计管理工作有序地开展 提供良好的条件。

3.3加大对管理会计平台开发工作

第一,企业应该根据自身实际建立相关的管理会计工作平台,这也是当前企业促进自身管理会计的工作基本应用;第二,企业应该针对当前市场竞争以及变化形式对企业中相关财务管理工作进行适当的培训工作,加强管理工作的职能,学习一些与管理工作相关的知识,使之能够在企业今后的运营中表现更加优秀,这也是增强企业管理会计工作者对企业的职业认同感;第三,开发符合企业发展要求的管理会计工作App,消除企

业在财务管理工作中的人为因素问题, 适当减轻企业管理会计工作的工作压力, 使企业在进行决策工作时,管理会计工 作者所提供的信息能够更加及时准确, 最终促进企业的经营管理工作效率。

#### 4 结束语

总而言之,按照新会计准则的要求, 企业必须进一步强化会计管理职能,这 既是法律法规的要求,同时也是企业会 计管理工作必须重视的问题。在信息社 会中通过对包括财务会计信息在内的经 济信息的优化与利用,以期实现对既定 目标的关键性管理工作,其职能定位,由 单纯的反映和监督经济业务走向全面的 综合管理,是实现企业财务会计与经营 管理双重目标的要求,同时也是实现国 家利益、社会利益与企业利益相互协调 和统一的必然要求。

# [参考文献]

[1]吴玉荣,张定明.浅谈企业会计监督职能的现状及强化措施[J].现代经济(现代物业下半月刊),2008,7(12):92-93.

[2]刘一萍.国有企业如何发挥会计的 监督职能[J].财富生活,2020,(6):18-19.

[3]王琳.浅谈新时期的企业会计监督职能[J].商讯,2019,(34):48+50.

[4]黄思洁.大数据背景下财务会计向管理会计转型分析[J].商情,2017,(51):19.

[5]戴春晖.关于财务会计向管理会计转型的路径分析[J].现代经济信息,2017,(12):251.