

# 财政单位怎样做好财政预决算管理工作

韩桂芝

吉林省公主岭市财政局

DOI:10.12238/ej.v3i4.555

**[摘要]** 在当前财政单位体制改革的推进背景下,财政单位的经费来源也呈现出了多元化发展趋势,但是国家财政拨款在财政单位的经费管理中仍然占据着重要位置。目前,我国财政单位的经费来源主要包含了财政补助和非财政补助两个方面。所以预决算工作的开展将对财政单位资金管理产生直接影响。为此,本文就将对财政单位预决算问题的开展展开详细研究,希望在科学指导建议的作用下,为财政单位资金工作提供更有保障。

**[关键词]** 财政单位; 财政预决算; 管理

**中国分类号:** D912.2 **文献标识码:** A

随着近年来我国经济水平的提升,财政单位工作质量和效果也得到了前所未有的发展。所谓财政单位预算指的就是财政单位按照事业发展计划和工作任务制定年度财政收支计划,作为财政单位工作的基本依据,这项工作的开展可以直接反映出财政单位的收支情况。在财政单位资金管理工作开展背景下,预决算工作和资金管理之间的联系更为紧密,因此在科学安排资金的同时,不仅能在工作中实现对财政单位发展水平的提升,还能帮助财政单位更好的开展资源配置。

## 1 当前财政单位预决算管理中的主要问题

### 1.1 财政预算管理中的问题

当前财政单位预算管理中的主要问题在于工作方式缺乏规范性,受到传统工作方式的影响,很多财政单位仍然缺乏对预算编制工作的重视,因此在进行预算编制工作的过程中并不能严格按照工作规定开展工作,甚至不能和其他工作项目进行科学性交流,此种情况下财政单位的预算编制就很难实现细化发展,甚至会出现财政单位经济水平和年终决算之间的巨大差异<sup>[1]</sup>。此外,当前财政单位的预算管理在贯彻执行阶段也存在很多问题,经常出现会计科目的人为调整或是资金项目的挪用,此种情况

下很难保证财政单位预算机制的有效开展。并且,很多财政单位预算监督工作仍然过分依赖外部单位,在单位内部并不能构建起完善的考核机制,所以在发生财政问题的过程中也很难进行问题的改正。

### 1.2 财政决算管理中的问题

财政单位决算中的问题主要表现在两个方面,其一,决算数据缺乏准确性。目前我国很多财政单位都存在不同程度的决算问题,决算报表不仅仅是基层单位汇总的数据信息,还需要在二级部门的审核后信息进行上报,但是在这一工作开展很可能发生不同程度的数据失真,严重影响了决算数据的准确性。其二,预决算工作存在脱节问题<sup>[2]</sup>。基于当前财政单位预算工作的编制缺乏规范性,所以在对预算编制工作开展的过程中,也无法严格按照单位实际情况进行预算编制,很多时候只能按照经费数额进行大概预估。这种情况的出现使得决算管理工作会出现很多问题,不能有效推进预算工作的开展。并且财政部门在进行支出预算编制的时候,项目实施单位并没有参与到论证工作中,甚至只是凭借财政部门提供的数据进行项目编制,由于工作项目的开展缺乏科学分析和预测,所以预算数据和实际发展之间的需求也会产生明显的偏差<sup>[3]</sup>。

### 1.3 管理人员自身素质较低

财政单位的工作人员都是经过考核聘任的,所以对综合素质和文化水平也提出了更为严格的标准和要求,但是在实际研究中发现,仍然存在很多素质较低的管理人员。并且很多财务管理工作人员在工作中仍然保持着传统工作方法,不能按照科学技术的发展进行工作水平和核算能力的提升,在此种背景下,不仅会对财务管理工作水平的提升造成负面影响,还将在一定程度上降低工作人员的工作积极性。

## 2 财政部门开展财政预决算管理工作的具体对策

### 2.1 加强对内部财务管控意识的提升

财政部门要想有效开展预决算管理工作,就需要进一步加强对内部管控意识的提升,只有这样才能保证财政单位负责人在工作项目开展中积极参与到预决算管理工作中。这是因为财政单位和行政单位在工作性质上存在明显差异,在经费来源上,不仅要依赖国家拨款,还要自己承担亏损和盈利,这就要求财政部门要加强对管理工作中内部管理问题的关注<sup>[4]</sup>。此外,财政单位在实际工作中还要加强对相关工作制度的构建,比如财政制度和决算制度等等,只有这样才能在制度优势发挥的过程中更合理的推

进工作项目发展,最终在构建工作规范的基础上,降低财政单位工作中产生的资金风险,这也是降低管理风险的重要基础。并且,财政单位在预决算工作中还要积极发挥项目优势,在切实发掘部门决算数据的过程中,帮助财政单位进行数据信息的加工,这种方式不仅能有效推动财政单位工作水平的提升,还能实现工作人员对具体工作内容的精准掌握,有助于预决算数据真实性的全面提升。

### 2.2 有效开展财政预决算管理工作的衔接

基于传统工作方式下财政单位的预算管理和决算管理工作中存在明显的不相符问题,因此财政单位在开展财政预决算管理的过程中也要加强对项目衔接问题的关注,只有这样才能在预算工作中实现对基础信息的科学化构建,切实提升部门预算工作的准确性。并且财政单位在开展预算编制的过程中,还要加强对各项收支和结余资金的统计分析,通过和其他部门之间的工作分析,尽可能减少预决算管理工作中产生的数据差异<sup>[5]</sup>。此外,财政部门还要加强对上半年决算资金的精准分析,这不仅是下半年预算的重要基础,还是财政部门开展年终预算分析的重要环节。在科学进行全面预算工作的评定后,保证财政部门在工作中能精准获取出现差异的因素,只有这样才能帮助财政部门更科学进行预算编制研究。

### 2.3 强化财务预算编制

预算编制项目的开展可以直接关系到财政单位全年经费水平,所以在进行预算编制的过程中更应该加强对工作方法的研究,只有这样才能确保编制工作的准确性,实现项目的细化发展。

首先,要加强对内部预算管理制度

培训教育,有效确定各部门工作中对预算编制工作责任的落实,最终在制度规范运行的过程中,切实提升预算编制制度的贯彻力度。其次,要积极进行财政单位内部沟通机制的优化,在这一过程中要充分加强人事管理、预算执行等部门之间的密切合作,这样在进行项目运行和评审的过程中就能实现预算编制和其他部门之间工作的紧密沟通,保证信息能被精准的划分到预算编制工作中,这也是当前对预算编制工作科学性和有效性进行提升的重要基础<sup>[6]</sup>。

### 2.4 加强与对预算管理优势作用的发挥

在预算管理工作中,决算管理是最重要的评价和总结手段,在某种程度而言,预算管理工作的开展还可以为第二年的财务预算提供更为精准的工作依据。这就需要相关部门加强对决算工作的关注,只有这样才能切实发挥决算管理工作的优势。首先,要在实际工作中加强对决算流程的分析,在保障数据完整和科学性的基础上,实现对决算分析工作质量的提升,此种方式对于有效发现问题有着重要帮助。其次,还应该加强决策和预算之间的关系分析,在提升预算编制目标明确的基础上,更精准的开展工作结果的有效分析。

### 2.5 加强对预算管理人员专业素质的提升

在企业发展和建设过程中,工作人员的素质将起到直接影响作用。财政预决算工作同样如此。所以,相关单位也要加强对管理人员培训力度的提升,在切实提升管理人员责任意识的基础上,切实提升工作人员的工作积极性和热情<sup>[7]</sup>。在项目工作推进过程中,保证工作人员能更为精准的掌握反馈信息,从而为预决算管理工作的合理化开展提供必要帮助。

## 3 结束语

综上所述,财政单位管理中财政预决算是最关键的组成环节,因此为保证财政单位的可持续发展,更需要加强对预决算管理工作的关注。在实际研究中发现,财政单位在开展预决算管理工作中仍然存在很多问题,如果不能及时将工作中的问题进行解决,必然会对财政部门工作项目的开展造成负面影响。在这一过程中,财政部门也要加强对工作策略的研究,从而在提升工作人员预算管理意识的背景下,制定更为健全的预算编制对策,只有这样才能为工作执行力的提升奠定良好基础。总而言之,当前这项工作的开展仍然存在很多不足,希望在科学方案的指导下,切实提升财政预决算管理水平。

### [参考文献]

- [1]程俊阁.财政单位怎样做好财政预决算管理工作[J].现代经济信息,2019,13(30):244.
- [2]刘琴兰.怎样做好财政单位财政预决算管理工作[J].企业改革与管理,2017,25(24):137.
- [3]景立红.分析财政预决算管理中存在的问题及完善措施[J].中国乡镇企业会计,2020,14(7):52-53.
- [4]刘利利.探析财政单位做好财政预决算管理工作对策[J].现代经济信息,2019,55(29):185.
- [5]付新颖.论如何做好行政单位财政预决算管理[J].经营者,2019,33(14):133-194.
- [6]袁皓.新时期如何做好建筑单位财政预决算管理[J].财会学习,2019,20(19):70-71.
- [7]朱静,安丽,王景.如何做好事业单位财政预决算管理的构建[J].现代经济信息,2018,11(33):208.