

# 关于城市园林绿化工程财务管理存在的问题及对策——基于企业园林绿化工程建设实践的总结

封连芬

珠海市粤华园林绿化建设管理有限公司

DOI:10.12238/ej.v3i4.489

**[摘要]** 本文结合城市园林绿化工程项目在施工前期阶段、施工阶段及竣工阶段等环节财务管理工作实践中存在的问题和不足,从成本管理、资金管理、会计核算、薪酬制度、物资采购、劳务分包管理、经营承揽、管理费用控制等方面综合分析,通过加强会计核算规范化、标准化、流程化等措施,对工程项目过程进行涉税统筹,加强“业财融合”,形成财务与工程的有效衔接,建立财务管理战略与公司发展战略协同,为城市园林绿化工程项目财务管理工作提供借鉴。

**[关键词]** 园林绿化; 财务管理; 业财融合

**中图分类号:** DF436 **文献标识码:** A

伴随创建文明城市的开展,打造整洁优美的城市形象,城市园林绿化建设项目已经成为“创文”的重要举措之一。为推动城市园林绿化工程项目顺利开展,必须加强财务管理工作,实现对项目全过程产生的成本费用、税务及资金流等方面的有效管控。本文就城市园林绿化工程项目财务管理中的常见问题进行论述,并结合实践提出了相应的财务管理对策。

## 1 财务管理的现状和不足

1.1 财务管理水平有待提高,财务管理重要性认识不足

根据实际参与的多个项目的情况,许多公司的财务管理水平不一致,不能满足公司快速发展的要求。财务管理水平低下,综合资本管理和成本管理现象仍然存在。尽管大家都在谈论“企业管理侧重于财务管理,财务管理侧重于资本管理,而利润和成本管理是基本点”,但实际上并没有实现。许多园林绿化公司更加重视合同的授予,工程任务的完成和项目质量的提高。他们认为良好的生产是关键,并且忽略了财务管理的重要性。甚至有人认为财务部门是“会计先生”,负责事后计算账目,足以检查帐

户,产生了经济利益,而不是计算出来的。没有意识到财务管理在市场经济中的作用,认为风险控制的作用和加强财务管理的概念并不重要。

1.2 缺乏明确的市场定位,财务职能战略不清晰

大多数园林绿化企业没有严谨的公司战略发展目标,没有明确的市场定位,进而导致财务职能战略模糊,各项管理制度得不到有效的执行,未能将公司发展目标与财务、市场、人力资源及工程等相关职能目标协调统一起来,发挥系统有效运行的作用。在实际工作中,经常会出现财务收支不能按计划执行,企业有时得不到有效的经营管理信息,使园林绿化工程项目不能更好的优化组织和进度。

1.3 基础管理工作薄弱,会计信息失真

园林绿化公司主要从事野外工作。施工任务很多,路线很长,存在许多不确定性。客观地管理很困难,这给财务管理带来了一些困难。公司财务管理内部控制制度不健全。没有要遵循的规则或没有规则。基本财务管理薄弱,各类原始数据,技术账目和会计数据不完整,提供的

会计信息不准确,不能满足公司决策的要求。财务部门的职能尚未得到充分发挥。在实际工作中,财务人员主要处理“会计”而不是“财务管理”,因此现代公司制度需要财务部门的预测和决策功能,财务信息的有限和过时影响了财务管理的有效发展。

1.4 税务处理和收入确认与工程实际进度不一致

“营改增”税制改革除影响成本利润外,也会影响资金、预算以及业务模式安排。此外,增值税“以票控税”的特有管控模式,对发票的要求也比营业税更为严格。建筑施工行业的会计核算复杂、难度大,与其他生产型企业有很大区别。

建筑业确认收入的方式,通常按照原《建造合同准则》的完工百分比确认收入,或按照《企业会计准则第14号——收入》的履约进度确认收入。在实务中很多园林绿化工程项目按照实际收到的工程款或者开具的发票确认收入,经常存在少确认收入的情况,在企业所得税上存在涉税风险。无法按上述准则确认收入,收入和成本无法规范进行会计处理,主要原因在于工程项目管理前端的

业务流程不顺畅,财务在入世反映企业的经营情况时所反映的并非真实的经营情况。

## 2 完善财务管理的措施及对策

### 2.1 树立全新的财务管理理念

科学发展观的实质是以人为本,促进经济社会和谐全面、协调、可持续发展。公司的所有活动必须满足所有员工的生存和发展需求,提高公司业务运营的质量并实现可持续发展。为此,公司的所有经济活动应纳入财务标准管理领域,财务管理应纳入公司的生存、运营和经济运营的整个过程中,而不仅仅是涉及该财务部门的工作每个部门和适当的分工。成本预算,会计,资金分配,工程项目的监视和检查的有机和系统的整合。每个部门不仅必须共享信息,还必须独立工作,形成分工和协作机制以为公司提供财务支持,管理过程是规范化、标准化和程序化的。

### 2.2 完善企业财务管理制度,提高制度执行力

根据国家财务法规和会计准则,结合公司实际业务特点,建立健全科学有效的财务管理体系。系统能否有效实施,要求系统本身是适当且科学的,并且系统的设置必须涵盖公司业务整个流程,从成本管理,资本管理,会计,薪资系统,材料采购到分包只要有财政收入和支出,就应该对管理,商业合同,管理成本控制和其他问题进行规范。从加强对“人治”的依赖到对“法律制度”的资本流必须制度化,以加强制度的管理和实施。为此,公司的管理层,特别是关键管理人员,必须以自己开始,成为第一个实施该系统的人,并营造良好的氛围和文化以改善系统的执行力。

### 2.3 提高会计核算质量,完成全过程管理措施

财务基础数据统计准确及时、真实完整,才能提高会计核算质量,同时对会计记录的及时性与准确性的要求高于现状,财务人员的业财融合水平亟待提高。严格按照《企业会计准则第14号——收入》的履约进度确认收入,对接国际会计准则体系,在业务事项发生时,依照

权责发生制原则,按照标准科目及时记录业务发生数据,以便有效计入会计核算系统。会计核算规范化、标准化、简洁化,从招投标流程和交易环节予以涉税统筹,从经济交易目的进行风险管理,以合同为源头,以交易目的为出发点,完整地嵌入到合同条款(含商务条款、技术条款)细节的拟定,最终落实到合同执行。从财税角度,实现以“合同决定业务,业务决定税务”把控涉税和经营风险,进行涉税筹划。日常工作过程中坚信合同控税是企业降低税收成本的直接而有效的方法。在企业账务、税务处理和发票开具与合同管控上应遵循以下三个方面的匹配:合同与账务处理、合同与发票开具以及合同与税务处理相得益彰。

### 2.4 加强全面预算管理制度来控制成本

预算管理机制包括财务预算和财务监控。园林绿化工程公司在内部建立全面的预算管理体系,从财务预算的编制到预算的执行,到最后预算的监督评估都是财务合理运用的保障。预算时,要考虑园林绿化工程项目现有进展情况和成本费用支出范围,制定科学的、明确的预算标准。加强执行力度,跟踪园林绿化工程项目施工进度,将执行和监督统一起来。确保工程项目进度款及时收回,执行的目标到位。最后,设立财务监督评估分析体系。财务部门通过预算值和实际值对比分析园林绿化工程项目财务状况,分析财务管理的缺失,并进一步完善财务管理制度。

### 2.5 建立健全完整实用的工程成本控制管理制度

一套完整实用的工程成本控制管理制度,包括成本组成及分类、成本管理的基本要求和内容、成本管理工作的基本程序及成本管理的具体措施等部分。从工程项目施工前、施工阶段、竣工阶段多节点控制,有效保证项目的资金管理效益最大化和成本有效控制。财务部应与项目管理密切配合,对各园林绿化工程项目进行成本控制与管理,搜集、整

理成本数据、资料,为公司决策层提供成本信息和决策依据。在施工过程中,财务部要发挥职能作用,积累各种资料,积极协作,共同分析成本的动向与存在的问题,并及时制定改进措施,努力加强公司的经营管理,以期获得更大的经济效益。工程项目的成本管理实际就是对时间、资源、工程质量的管理。

财务管理通过成本的预测和决策,争取生产经营效益的最优化。根据成本决定,制定项目目标成本,并制定成本计划作为成本控制,分析和评估的基础,以减少公司的成本和费用。根据成本计划,相应的消耗率和相关法律法规控制各种成本和费用,防止浪费和损失,并促进各种项目建设中成本计划的实施,节约成本,减少成本消耗,正确,及时地进行成本核算。反映每个项目部门成本计划的执行情况,并为公司的生产和经营决策提供成本信息。分析和评估各种消耗率和成本计划的实施和结果,调动公司员工的生产运营热情,诱使项目部门改善生产和运营管理,充分利用成本和降低成本的潜力,以及改善经济。

## 3 结语

在市场对资源配置器决定性作用的新时代,应加强“业财融合”,财务管理战略应满足公司发展战略的需求,以市场业务为基础,以财务管理为中心,不断提高公司经营质量为重点。加强财务管理,树立企业管理以财务管理为中心的经营理念,建立业财信息一体化平台,提高核心竞争力,促进园林绿化工程企业做大做强。提高财务人员的业务和管理水平,加强工程项目管理人员的专业能力,不断完善财务内部管理,促使企业更好更快地发展。

## [参考文献]

- [1]于秋梅.财务管理在园林绿化工程项目中的应用探究[J].管理观察,2019(12):179-180.
- [2]陈辉.园林绿化工程财务管理的现状与对策[J].营销界,2019(02):18-19.
- [3]陈翠红.城市园林绿化工程项目财务管理的现状与对策[J].知识经济,2016(07):59.