

# 关于企业成本控制的思考

钱晶

新疆南天城建(集团)股份有限公司

DOI:10.32629/ej.v3i2.420

**[摘要]** 成本控制是企业的基本内容,同时也是提升企业竞争力的基本手段。但当前情况下,很多企业在成本控制方面做的并不到位,并导致企业运营过程中对于成本的把控并不理想。为此,本文围绕企业成本控制展开讨论,分析企业在成本控制实践中出现的主要问题,并给出相应的建议,以供参考。

**[关键词]** 成本控制; 问题; 建议

成本控制涉及的内容较多,如对相关成本数据进行测算、预算及核算等,通过细致、全面的成本分析手段,制定成本目标,在实施的过程中综合考核员工的业绩,根据评价指标对各部门或个人进行相应的奖惩,通过各种控制手段来实现对资源的合理配置,以及对成本的全面控制,最终实现对成本有效把控的目的。

## 1 企业成本控制的含义

企业运营的最终目的是盈利,盈利主要的决定因素有两方面,一是收入,二是成本。收入不可控,成本可控。成本控制是企业在运营过程中以成本计划为依据,对各项可能影响成本支出的因素进行合理限制,以保证各项支出按照成本计划执行的一种经营手段,进而实现成本控制目标。成本控制是贯穿企业生产及运营始终的,每个环节都不可忽视,一旦放松警惕,就可能造成严重后果。为此,成本控制应坚持不懈,严格按照成本计划执行,以此为企业发展提供强有力的支撑。

## 2 企业成本控制实践中呈现出的主要问题

### 2.1 意识问题

意识问题主要指的是企业成本控制意识薄弱,具体体现有两方面:企业领导者的意识、成本管理人员的意识。

#### 2.1.1 领导者

如上所述,成本控制是企业的重要组成,是企业发展的重心。而很多企业领导者并未意识到这一点,进而在企业运营工作中经常忽略成本控制的重要性,上行下效,企业下属员工也会产生怠慢心理。久而久之,造成企业生产及运营成本与企业经济效益脱节的情况,严重阻碍、制约了企业发展。

#### 2.1.2 管理人员

企业成本控制的实现需要企业各级人员的共同努力,但很多企业存在成本目标及控制责任不明确的情况,管理人员并不能深刻认识到成本控制的重要性及自身责任,组织结构不严,上下级人员对接环节不细致,下级人员无法充分理解上级领导布置的成本控制任务,同级部门之间配合度不足,进而内部成本管理混乱,出现问题时还会互相推诿。

### 2.2 理论及方法问题

#### 2.2.1 成本控制的理论内容陈旧,未能做到及时更新

首先,一些企业对于成本控制的认知不足,认为成本控制是直接作用于生产过程的,并未对其他环节实行成本控制。其次,事前缺少详细的成本计划,各方责任不明确,致使后续事中及事后环节存在盲目性行为,控制力度不足。最后,成本核算阶段,只重视财务成本而忽视企业成本,只重视生产成本,而忽视销售、运营环节发生的非生产成本。

#### 2.2.2 控制手段落后,无法与时俱进

成本控制方法是实现成本控制目标的必要手段,同时也是唯一途径。

随着市场经济的快速发展,企业成本控制日趋复杂,但管理人员的控制手段与方式仍停留在过去,并未与时俱进学习更新为先进的技术手段,未能采用切实有效的措施,实现与企业发展同步的成本控制,如此就导致成本控制不严,甚至可能造成失控的情况。

### 2.3 会计信息支持无法满足需求

现阶段,大部分企业都已引入电算,但电算系统的应用程度不高,很多会计信息处理工作仍采用手工核算的方式。例如,对数据信息的记录、统计、分类等。手工与电算的速度是不具有可比性的,坚持手工核算会导致会计信息滞后,无法满足当前对于会计信息及时性、预见性的需求,并最终导致会计信息与企业各项运营之间相脱离,会计信息无法为成本控制提供有效支持。

## 3 企业做好成本控制的有效建议

### 3.1 增强成本控制意识

#### 3.1.1 企业领导者

激烈的市场竞争环境下,企业领导者不仅要做好战略决策,把好生产、销售环节,还要具有与时俱进的成本控制意识,在有效控制成本的基础上,深入分析当下市场需求。例如客户需求、企业服务等,只有各方综合考虑,才能提高企业的市场竞争实力。此外,企业领导者应始终坚持成本控制理念,在企业运营管理过程中,将低成本高价值的原则贯彻落实好,进而实现企业的利益最大化。

#### 3.1.2 管理人员

意识决定行为,管理人员只有将成本控制的思想深刻印入脑海,才能在实际工作中时刻践行成本控制理念,执行成本计划,将成本控制充分落实,实现成本控制与企业战略的高度统一。为此,企业成本控制管理人员应提高自身的思想觉悟,不断学习用先进的成本控制技术手段,以此武装自身。

在实际工作中,管理人员做好员工成本控制培训工作,确保每名员工都能意识到成本管理工作的重要性,并在实际工作中将成本管理贯彻到每一个细节中,实现全员成本管理。

### 3.2 完善成本控制手段

与传统的以产品成本作为成本控制的核心不同,现代化的成本控制方法,主要是将管理工作作为成本控制的关键,将个人业绩与成本控制挂钩,衡量个人业绩以标准成本为主要依据。即分析实际绩效与标准指标差异,找出差异原因,并将最终结果作为业绩考察依据,以此决定对员工的奖励或者惩罚。此外,企业还应在保证产品质量的基础上,借助改进生产方式、提高生产稳定性等手段延长产品的生命周期,并实现批量化生产。总结起来,就是全面完善成本控制手段,以此确保成本控制的有效性。具体实施时,可以借助以下几种方法实现:

# 事业单位人力资源管理中绩效考核的应用分析

李斌

山西省地质勘查局二一四地质队

DOI:10.32629/ej.v3i2.419

**[摘要]** 科学完善的绩效考核制度,是事业单位调动员工工作积极性,激发员工责任意识的关键制度保障。在社会主义新时期,随着国家政府部门体制改革工作的逐步推进,也向事业单位改革发展工作提出了新的要求。绩效考核是事业单位人力资源重要组成部分。本文对事业单位人力资源管理中绩效考核的具体应用进行了相应分析。希望可以给相关单位带来启示。

**[关键词]** 事业单位; 绩效考核; 应用策略

绩效考核制度是关系企业发展与员工个人利益的关键制度。随着事业单位改革发展工作的逐步推进,事业单位借助于科学完善的绩效考核制度,可以激发员工的工作潜力,实现员工个人价值,进而促进企业获得更多的经济效益。以下内容对事业单位人力资源管理中绩效考核意义、存在的问题进行了相应分析,并在此基础上提出了相应的绩效考核问题解决措施。

## 1 事业单位人力资源中绩效考核意义

### 1.1 调动员工工作积极性

科学完善的绩效考核制度可以为员工创造公平的竞争环境,并激发员工的工作潜力,调动起员工的工作积极性。在事业单位中,绩效考核制度会将员工的薪资、晋升等与员工的工龄、绩效等相挂钩,进而为员工营造公平的工作环境。员工在实现自我价值后,对待单位的忠诚度会有所提升,进而大幅度减少人员流失。

### 1.2 为事业单位储备人才提供便利

聘用、人才调动与解聘等是事业单位人力资源管理的重要工作内容。在事业单位中,组织机构具有着繁杂性。为了实现事业单位的可持续性发展,就需要不断储备人才。科学合理的绩效考核制度,有助于事业单位全面考核员工的工作技能、职业道德水平等,并结合员工的实际情况,将其分配到适合的岗位,进而发挥出员工的最大价值,促进单位获得健康发展。

### 3.2.1 价值链分析法

此方法是由波特教授提出的,主要是以企业价值链作为成本运作的中心思想,从产品研发、生产、销售到市场开发等所有关乎产品价值经营环节中,观察产品价值,力争每个环节都能够凸显产品的价值。此外,各个环节都以价值链为核心运作,各环节之间彼此完美配合,进而有效强化作业、减少不能增加价值的运作环节,不断完善、改进,以此实现对企业成本的控制,提高产品收益。

### 3.2.2 成本动因分析法

成本动因分析就是在传统成本管理的基础上对其动因进行分析改造,如企业生产经营过程中的作业动因、产出动因等,动因分析要深入到企业运营的每个细节中,之后结合分析结果及企业发展战略改进作业效率,实现控制成本,提高运营收益的目的。工作人员应对此方法进行系统性的学习,熟练掌握分析技术,并结合实际情况合理运用。

### 3.2.3 产品生命周期成本法

产品生命周期成本法是指企业从产品研发到最终废弃,全链条式的成本核算。作为产品的生产者,为提高产品在市场中的竞争优势,必须对价值链进行持续的改进和优化,以强化产品的市场竞争力,促进企业在行业中的竞争力的提升。

### 3.3 建立完整的信息系统

### 1.3 推动事业单位不断发展

绩效考核是事业单位人力资源的重要组成部分。事业单位各项经济支出来自国家财政支持。然而,随着我国经济体制不断改革,事业单位也需要不断改变过往传统的发展思想,并借助于绩效考核,来实现单位内各项资源优化配置,并推动事业单位获得健康发展。

## 2 事业单位人力资源中绩效考核存在的问题

### 2.1 缺乏健全的人力资源管理绩效考核制度规范

事业单位绩效考核会涉及到单位内大部分人员。因此,制定出科学完善的绩效考核制度规范,方可以为员工营造良好的工作氛围,促进事业单位各项工作的顺利开展。然而,现实中,有部分事业单位则恰恰未结合单位自身情况,制定出健全的绩效考核制度规范,导致工作人员的工作积极性受到打击,且在各部门间出现矛盾时,无法利用考核制度有效调节矛盾,阻碍到事业单位各项工作质量与效率。

### 2.2 绩效考核指标欠缺科学合理性

绩效考核是人力资源管理不可或缺的关键环节。而健全的绩效考核制度则可以为事业单位正常运转提供相应的制度支持。在现实中,由于事业单位未科学合理地设置绩效考核指标,导致绩效考核制度应有的作用得不到有效发挥。多数事业单位的绩效考核制度在实施过程中,无法指导或者

将财务信息管理放入企业信息管理系统中,并将信息系统中的业务范围扩至单位资金流、货物流、信息流对跨职能领域设计,借助信息集成技术将财务数据信息传至财务系统,以此实现企业业务与财务信息的一体化。信息系统要注意业务与财务数据的一致性,详细记录价值链实现的全过程,确保能够追溯来源,避免因数据信息量过多,数据信息收集及处理滞后。借助完善的信息系统,企业在编制生产、销售、成本等预算时,就会有理可依,并提高成本控制及企业发展战略决策的科学性、合理性,最终强化对于企业运营管理的科学管控。

## 4 结束语

企业成本控制是影响企业运营效果的重要因素,为此,企业领导者及管理人员应提高成本意识,在实际工作中不断学习先进的控制管理技术,借助先进的信息管理系统,以不断完善成本控制手段,提高企业成本控制效果,加强企业对成本的科学把控。

## [参考文献]

- [1] 杜艳花. 关于企业成本控制问题及对策研究[J]. 时代金融, 2018, (2): 165-166.
- [2] 朱海昇. 关于国有企业成本控制的几点思考[J]. 当代会计, 2019, (5): 140-142.
- [3] 牟会敏. 关于如何加强企业成本控制问题的若干思考[J]. 纳税, 2019, 13(09): 290.