

# 浅析“三供一业”剥离对国有企业经济效益的影响

赵艳蓉

山西潞安矿业(集团)有限责任公司聚创分公司

DOI:10.32629/ej.v3i2.415

**[摘要]** 在我国,国有企业是我国国民经济的命脉,对我国社会经济的发展做出了突出的贡献,但是长期受计划经济的影响以及历史遗留问题,国有企业背负着“三供一业”巨大的经济负担,使得发展缓慢,企业改革困难,从而国有企业在与同行业竞争中处于劣势地位。为了促进国有企业的发展,我国计划推行剥离“三供一业”的政策,为国企减负。

**[关键词]** 三供一业; 剥离; 经济效益

## 1 “三供一业”的含义

“三供一业”是计划经济时代遗留下来的产物,“三供”指的是供水、供电和供气,“一业”指的是物业管理。在计划经济时代,我国的钢铁、石化和煤炭等重工业产业往往分布于偏远地区。由于地处偏远,一些基本的生活资源匮乏,企业在建设过程中把工业水电网络与家属区及水电供应同时建设,水电独立成网构成了大企业小社会的格局,国企职工家属区的供电、供水、供气以及物业管理由企业来负担,成为了职工福利的一部分。这体制在一定时期内发挥了突出的作用,但是随着我国市场经济的发展和国有企业改革的不断深入,“三供一业”已经成为阻碍国企发展和社会公平的因素,分离移交已经势在必行。

## 2 “三供一业”剥离给企业经济效益带来的影响

### 2.1 “三供一业”剥离给企业经济效益带来的不利影响

(1)“三供一业”剥离使部分职工短期内的的工作受到影响。在国企中,有一部分职工在企业内已经工作了很长时间,“三供一业”带来的隐形福利使他们形成了很强的依赖感,分离移交工作的开展无疑会给他们带来冲击,不理解、不配合的现象出现是一种正常的反应。在剥离工作开展之初,这部分职工的工作积极性和态度无疑会受到消极的影响,无法全身心投入到日常工作当中,使得企业的生产和经营在短期内受到影响,造成企业经济效益在短期内出现一定程度的下降。

(2)维稳事件在短期内增多,影响企业的正常经营。“三供一业”剥离无疑使某些既得利益人群的利益受损,在分离移交工作开展之初必然会受到这些既得利益者的抵制,甚至可能导致闹事、上访等行为在短期内增多,国企不得不分出一部分精力和时间来应对这种情况。从而在短期内使正常的生产受到冲击,甚至会使经济效益在短期内出现一定程度的下降。但是,这种现象不可能维持太久。

(3)转岗培训给国企经济效益短期内带来的不利影响。“三供一业”的剥离是一项系统工程,其中还会牵涉到供职于“三供一业”体制内的职工。这种转变会使这部分职工失去原本负责“三供一业”工作的岗位,需要重新进行转岗就业。由于需要重新进入到不相关的岗位工作,这部分职工转岗存在着一定的难度,需要企业投入时间、金钱和精力对相关人员进行转岗培训。同时,这对于国有企业整体的工作安排也会带来一定的冲击,从而在短期内对于国有企业经济效益的提升带来一定程度的负面影响。

### 2.2 “三供一业”给企业经济效益带来的有利影响

(1)推动国企市场化改革,提高市场竞争力。市场化是国有企业改革的一个重要方向,而“三供一业”是历史遗留下来的计划经济形态下的产物,

如果国企继续承担“三供一业”,无疑有违市场化发展的精神。“三供一业”将企业发展中不应承担的一部分社会职能转移到了国企的身上,使得国企背负着很大的负担。在社会主义市场经济不断发展的背景下,很大一部分国企的市场竞争力不足,难以在残酷的市场竞争中立足,经济效益出现连年的亏损,有部分企业甚至完全要靠政府的补贴和扶持来续命。市场化改革是这部分企业唯一的出路。将“三供一业”从国企中剥离,企业就可以砍掉原本不应承担的社会职能,全力投入到市场化改革当中,将政府补贴和扶持的资金投入到生产设备的升级、技术改造和人才队伍的建设等方面上,使综合实力和竞争力得到提高。

(2)为国企减负,促进主业的发展。获得更大的经济效益是国有企业发展的重要任务。但“三供一业”每年都消耗国企大量的利润,使其难以将精力完全投入到主营业务的生产中,对于国企业务规模的扩大带来严重的阻碍。通过剥离“三供一业”,国企身上的包袱被甩开,每年都可以节省下来大量的资金,就可以全力投入到经济发展中,将盈利用于扩大业务、升级技术和设备,从而为下一年的生产经营打下良好的基础。“三供一业”的剥离使得国企能够腾出手来进行主营业务的升级和改造,有利于国企发展战略的实现与经济效益的提高,并最终实现良性的循环。

(3)完善国企的激励机制。以“三供一业”作为职工的福利是缺乏依据的,它不仅不会激励职工,还会导致职工的竞争力严重下滑。“三供一业”的剥离会迫使国企在激励机制上进行相应的改革,制定出更加符合与市场经济发展要求的职工激励制度。从而消除职工对于企业的依赖心理,独立性和创造性将得到提升。通过合理的激励制度,职工的积极性将得到进一步激发,能力得到提高,为国企的发展创造出更大的经济效益,从而实现职工发展与国企经济效益提高的双赢局面。

## 3 结语

“三供一业”剥离是国企改革中一项必须完成的任务,从长期来看,无论是对于职工的个人发展,还是国企经济效益的提升都有巨大的好处,更重要的是它还会进一步促进国民经济的发展。

## [参考文献]

[1]马振成.“三供一业”改革对油田供电企业的影响[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2017(09):134-136.

[2]胡美文.顺势而为 助推“三供一业”改革[J].中国物业管理,2018(09):50-51.

[3]董洁.三供一业剥离对企业经济效益的影响研究[J].企业改革与管理,2019(03):220-221.