

# 论财务共享模式下传统财务人员的转型

姜莉莉

中铁十五局集团电气化工程有限公司

DOI:10.32629/ej.v3i1.390

**[摘要]** 全球经济化在不断的加剧,导致了市场经济的飞速发展,也使得公司之间的竞争越来越激烈。有关企业为了增加自身的市场份额,就必须了解并认识到财务管理的必要性。财务共享是一种有效的管理模型,可避免重复的财务工作,并使得相关财务工作的效率和质量不断增加。但是,为了适应新的管理方式,财务人员必须适应自身角色的变化,管理人员必须不断的丰富自身的专业知识以及提升相关的财务技能,实现与业务的共同发展,使得财务部门可以快速适应激烈的市场,实现可持续发展。

**[关键词]** 财务共享; 传统财务人员; 转型

## 1 财务共享服务模式下财务人员转型的意义

财务共享服务改善优化了企业集团的财务管理功能。在财务共享服务模式中,公司将财务管理与系统流程,数据模板集成在一起,并合理分配各种财务管理资源,从而实现“快速,准确,全面”的完成信息归类。这种简洁的工作方式,可以有效地整合财务,财务人员和财务流程,从而加强财务管理中的管理和控制功能,建立财务联系,避免流程之间的重复交易。财务共享服务是一种管理模式,相关企业借助财务共享服务,可以集中实现财务的数据收集,处理,分析,核对,结算,业务流水化处理,这对于激励团队动力有着一定的作用,可在一定程度上优化财务管理的组织结构——业务财务一体化,可促进公司的发展并为决策者提供关键数据支持,从而帮助提高整个公司财务信息的质量。

## 2 财务共享模式下推动财务人员转型的策略

### 2.1 重新定位,发挥参谋职能

在确保财务信息的可靠性和完整性的同时,财务人员应该充分了解公司的业务模型和运营政策,合理地使用数据分析系统,应用业务分析结果并为业务运营提供财务支持。此外,还应该努力成为分析和团队成员,为施工活动和管理提供咨询建议,要能够大观全局,提供相应的战略决策支持服务,将公司的战略转变为可以落实实行的运营指标和实际财务计划,并可以通过组织、计划业务使得相关部门接受并执行;将自身的财务技能最大化,在实际施工项目中,诸如,材料、设备的采办,做出专业判断,同时不断提高自身综合决策能力;应该实现业务人员和财务人员的协同合作,谋求共同发展,提高合作默契,积极寻找自己的准确定位,实现自我发展,形成较强的环境适应能力,一定要自主学习,勇于创新。

### 2.2 开阔思路

作为财务人员,必须要改变对传统财务的理解和思维,应该逐步专注于财务管理集成,与业务人员进行合作共同发展,从而努力提高业务价值。此外,一定要重视企业内部运营状况的变化和财务指标的更替,还要考虑诸如行业发展趋势,前端集成以及其他影响发展的因素,从大局的角度去观察公司业务。企业应该鼓励财务人员不断的向战略财务转型,尤其是接受过高等教育,具有丰富的实践经验以及管理知识渊博的财务和会计人才,都可以作为战略人员培训,这样可以使得相关财务人员更好的适应新的财

务管理工作。战略财务人员也是战略支持者,它涉及到侧重企业战略决策计划,业务流程控制以及业务活动评估和分析三个方面。因此,在实际的项目当中,他们应该根据价值评估战略计划去审查总体情况,根据行业发展趋势,科学地分配资金,不要只是局限于某部分项目的分析,一定要有大局观念,站在整体的角度,对项目中的不同流程的资金比例进行调整,从而使战略目标加快实现。

### 2.3 加强企业财务人员共享培训

公司财务共享服务模式下,一定要定期的组织专门的财务共享培训,提供有针对性的培训,对公司财务人员进行整体培训,提供相关的建议和回答财务人员不理解的一些问题,努力促进财务人员对于共享服务信息有着更好的认识、了解,从而帮助相关的财务人员实现尽快转型。对此,我们提出了一些可行的建议:首先,创新和优化培训方式,提高财务人员的能力和素质,运用积分制度和激励机制,加强与财务人员有关形式的培训,将单一的业务培训不断优化实现多元化培训,调动公司员工的自主能动性;其次,培训内容要不断创新,扩大财务共享中心的增值服务这是基础,同时要加强财务人员的创新和研发能力,使得培训内容具有创新性,不断提高财务培训共享水平。最后,充分利用网络平台,拓展培训渠道。

## 3 结束语

由此可见,相关域应该顺应信息时代的发展趋势,引入财务共享模式,帮助传统财务人员实现快速转型,这对于相关业在未来的发展有着极大的影响。同时,财务共享模式对财务人员的技能水平有着很高的要求,因此相关财务人员必须摆脱传统的财务管理理念,努力提高自身能力水平,不断的适应新模式。企业加速传统财务人员的转型,不仅仅有助于财务共享模式更好地集成到企业管理中,而且可以为公司本身带来更大的经济效益,促进企业的长远、可持续发展。

## [参考文献]

- [1]朱秀义.财务共享模式下财务人员转型思考[J].财会学习,2018(13):15-16.
- [2]路变玲.浅析财务共享服务下传统财务人员的转型[J].时代金融,2018(09):180.
- [3]朱仕成.财务共享服务新形势下传统财务人员的转型思考[J].中国国际财经(中英文),2018(01):20-21.