

事业单位财务管理风险的防控研究

章怡平

广西壮族自治区高速公路发展中心

DOI:10.32629/ej.v2i6.337

[摘要] 各企事业单位在管理过程中遇到的很大一部分风险就来自财务管理风险,因此,企事业单位要进一步加强对外部市场环境、政策变化与内部实际情况的分析,加强财务管理,并对财务管理风险加强监控防范,制定合理的评估方案,以便及时了解财务管理风险,采取预警与管控措施。我国的地质勘探单位不仅关系着国家的发展战略,也直接影响着我国经济的发展。因此,这类单位必须提高风险意识,制定财务风险管理与防控机制,确保单位的资金供给正常。基于此,本文就事业单位财务管理风险的防控策略进行分析。

[关键词] 事业单位; 财务管理; 风险控制

1 加强对风险控制的重视

眼下,事业单位中受人员、外部投资环境等各方面因素的影响,使其在财务管理工作中也面临着各种各样的风险。因此为了能够有效控制其财务管理风险,落实事业单位财务管理工作,笔者认为事业单位自身首先需要充分意识到财务管理风险控制的重要性,通过结合当前财务管理的实际情况,主动加大对风险控制的资金、物力和人力投入力度。并利用事业单位中的各项传播媒介如告示栏、官方微信等积极宣传财务管理风险控制的意义和重要作用,使得风险控制意识能够深入人心,各部门工作人员能够主动配合财务管理人员开展各项管理工作。

2 强化单位内部成本核算

为了能够有效实现对事业单位内部资金以及各项国有资产的全面严格控制,其还需要注重强化对事业单位的内部成本核算。管理人员与核算人员应当充分结合我国《新会计准则》以及其他相关法律规定和方针政策,严格按照其标准要求对单位内部资金进行科学管理。以笔者所在单位为例,本单位通过立足实际主动运用现代化的财务管理专业软件,在主动搜集整理各项财务信息数据并对其进行电算化处理后,利用财务管理软件自带的强大功能,精准、高效地完成对各项财务信息的深度分析与汇总整合,编制出规范统一的财务报表,并在此基础上对单位固定资产进行动态化管理。在对外资金投入方面,事业单位需要严格按照既定规章制度执行,在由财务管理人员同其他相关人员进行积极商讨下,确定外汇投资中可能存在的风险,并对风险的危险等级、潜在后果等进行相应评估,以此有效保障单位外汇投资的增益安全。

3 重点监管单位内部财产

无论是事业单位内的财务管理工作还是风险控制工作,均需要完善的监督管理机制作为坚实保障。一旦事业单位内部缺乏相应的内部控制制度,势必会为其财务管理增添不必要的风险。因此本文认为,事业单位以及财务管理人员首先需要结合我国以及单位内部的相关规定,在对财务管理工作内容、范围以及权利和职责进行有效明确下,确定出规范统一的财务管理工作流程,并全面推广落实责任制,将责任落实到每个人手中,以此有效加强对财务管理的监督和控制。除此之外,事业单位需要积极建立健全内部控制制度,在立足我国现有的会计核算制度等基础上,结合单位内部财务管理工作的实际要求,制定出各项控制标准细化条例,要求其涵盖现金管理、会计核算等各个方面,使得财务管理风险控制工作得以有法可依,更加制度化、规范化、高效化。在部分事业单位中之所以容易出现违法乱

纪的情况,与其自身的专权管理有着直接联系,因此本单位通过利用互联网和官方微博、微信公众号,主动将各项与单位有关的财务管理信息,如收支信息、制度审批情况等进行公示,鼓励单位全体工作人员和广大民众对事业单位进行民主监督,并开通包括内部热线、线上留言等各种渠道鼓励其为财务管理以及风险控制工作提出自己的建议和意见,在要求工作人员对各项反馈信息进行及时处理下,使得事业单位财务管理风险控制工作得以更加完善。

4 注重提高人员综合素质

高素质、专业优秀的财务管理人员也是事业单位落实财务管理以及风险控制工作的一大重要基础。尤其是在当前我国关于事业财务管理各项规章制度和制度不断变化,财务管理信息化、现代化建设进程不断加快下,如果事业单位中的财务管理人员本身不了解相关政策内容,缺乏足够的风险防范和控制意识,仍然习惯沿用传统的财务管理工作方法,则必然会为事业单位的财务管理工作埋下巨大风险隐患。针对这一情况,笔者认为眼下事业单位需要积极重视提高内部财务管理人员的专业性以及核心素养,一方面需要敦促其主动学习各项专业知识技能,树立起自我提升意识,夯实自身的职业能力。另一方面事业单位也需要积极组织财务管理人员定期参与相关专业培训和再教育,重点提高其操作相关专业财务管理软件与系统的能力,强化其风险防范意识与能力。并通过主动健全财务管理人员绩效考核制度,将管理人员的工作表现、工作绩效等直接同其薪资待遇、职位晋升等切身利益相互挂钩,从而有效激发和提高财务管理人员的工作积极性。

5 结语

财务风险是每个事业单位都要面临的财务管理问题,为了确保各项财务活动顺利进行,推动事业单位财务工作建设稳定持续的发展,事业单位必须切实加强财务风险管理与防范控制工作。事业单位要组建起专业完善的财务管理人才队伍,健全财务风险预警管理机制,提高全体员工风险防范意识,共同采取有效风险防范措施。

[参考文献]

- [1]覃刚.浅析事业单位财务管理存在的问题及对策[J].中国乡镇企业会计,2018(05):108-109.
- [2]曾光.事业单位财务管理存在的问题与对策浅析[J].全国流通经济,2017(15):3.
- [3]张玉霞.浅议如何加强行政事业单位财务风险控制[J].中国集体经济,2017(10):5-6.