

# 论国有企业后勤管理中的风险防范

张育玮

甘肃新型电力系统技术服务有限公司

DOI:10.32629/ej.v8i11.3094

**[摘要]** 风险防范是国有企业后勤管理中的重要一环,不但影响着后勤管理工作效率,同时关系到国有企业的物资供应稳定和发展合规性,在企业发展中具有积极作用。基于此,本文将从风险防范视角出发,重点围绕国有企业后勤管理展开研究,首先分析加强后勤管理风险防范的重要意义,其次论述当前国有企业后勤管理中存在的常见风险类型,最后结合笔者多年工作经验,针对性地提出几点相应的改进措施,旨在增强企业风险防范意识与能力,促进后勤管理工作高质量开展,提高国有企业经营效率。

**[关键词]** 国有企业; 后勤管理; 风险类型; 风险防范

**中图分类号:** F276.1 **文献标识码:** A

## On Risk Prevention in the Logistics Management of State-Owned Enterprises

Yuwei Zhang

Gansu New Power System Technology Service Co., Ltd.

**[Abstract]** Risk prevention constitutes a critical component of logistics management within state-owned enterprises. It not only influences the operational efficiency of logistics systems but also directly impacts the stability of material supply chains and regulatory compliance, thereby contributing significantly to sustainable enterprise development. In light of this, the present paper examines logistics management in state-owned enterprises from the perspective of risk prevention. First, it analyzes the importance of strengthening risk prevention mechanisms in logistics operations. Subsequently, it identifies common categories of risks currently encountered in the logistics management of state-owned enterprises. Finally, drawing upon the author's extensive professional experience, the paper proposes targeted and practical improvement strategies. The objective is to enhance organizational awareness and capacity in risk prevention, promote high-quality logistics management practices, and ultimately improve the overall operational efficiency of state-owned enterprises. The detailed discussion follows.

**[Key words]** state-owned enterprises; logistics management; risk categories; risk prevention

### 引言

国有企业作为国民经济的重要支柱,在保障国家经济安全、推动社会稳定发展等方面发挥着不可替代的作用。在国有企业运营管理中,后勤管理是极为重要的环节,涵盖物资采购、设备维护、安全保障、环境卫生、餐饮服务等多个领域,为企业的正常运转和员工的工作生活提供基础支撑,在企业稳定经营中发挥着不可忽视的作用。然而,随着国企改革进程的不断加快,国有企业所面临的市场环境和行业竞争日益复杂,对企业内部管理提出更高要求,在后勤管理中逐渐暴露出一系列的风险问题。这些风险若得不到有效防范和控制,不仅会影响企业的日常运营效率,还可能给企业带来重大经济损失,甚至损害企业的社会形象。因此建立一套完善风险防范体系,对提高后勤管理效率、促进国有企业稳定经营具有现实意义。

### 1 国有企业后勤管理风险防范的意义

#### 1.1 提升资源利用率

国有企业的后勤管理内容复杂,涉及物资采购、能源消耗、设备维护等多个环节,一旦管理不到位出现风险问题,极有可能出现库存积压、能源浪费、设备故障频繁等现实问题,造成大量的资源闲置或浪费,影响企业生产经营稳定性<sup>[1]</sup>。例如:某国有因后勤管理风险控制不到位,缺乏完善的能耗监测系统,每年水电费多支出数十万元。在后勤管理中落实风险防范措施,结合后勤管理特点和管理需要,采取物联网设备监控、预防性维护等举措,可以实现对后勤活动的动态监控,详细了解各类资源的分配与使用情况,减少不必要的成本支出,将有限资源集中于核心业务,进一步提高资源利用率。

#### 1.2 保障业务连续性

在风险防范视角下,国有企业定期对后勤管理中的采购、仓储、物流等各环节实行风险评估,详细了解后勤工作开展情况,精准识别出设备老化、供应商依赖等高风险点,及时采取有效措施进行改进,避免出现生产停滞、服务中断等问题,切实保障企业业务连续性。

案例:某制造业国企在后勤管理中落实风控措施,通过风险排查发现单一供应商所供应的原材料在总生产用料中的占比高达70%,存在潜在的供应商中断风险,随即调整采购商品供应比例,引入备用供应商,有效规避因供应商问题所面临的停产现象<sup>[2]</sup>。而在后勤仓储管理阶段,企业可通过部署智能仓储系统,当原材料库存低于安全线时,系统自动生成采购订单并通知相关人员,确保生产不断供,减少此类风险对企业运营的冲击。

### 1.3 防范廉洁风险

国有企业的后勤工作覆盖面广,一旦管控不到位容易滋生腐败问题,如费用虚报、收受回扣等,造成大量的资源流失和经济损失。通过建立集中采购、廉洁教育、轮岗制等全方位的风险防范机制,对后勤管理全流程实行追踪管控,能够严格规范后勤管理流程,压缩权力寻租空间,保护干部队伍的廉洁性,从根本上避免“小漏洞引发大塌方”。目前,许多企业为规避后勤管理中的廉洁风险,积极建立权力制衡机制,通过“分事行权、分岗设权、分级授权”的方式,将决策、采购、结算等各环节精细拆分至不同部门,逐步形成相互监督、相互牵制的链条,防止单一部门或个人独揽后决策权而造成决策失误或巨大风险。

## 2 国有企业后勤管理中的常见风险类型

### 2.1 物资采购风险

物资采购是后勤管理的基础工作之一,其风险主要体现在以下几个方面。一是供应商选择风险。部分国有企业可能由于供应商评估体系不完善,导致选择的供应商资质不佳、信誉不良,提供的物资质量无法满足企业需求,或者在供应过程中出现交货不及时、售后服务不到位等问题,影响企业的正常生产运营<sup>[3]</sup>。二是价格波动风险。市场价格的波动是不可避免的,如果后勤采购部门不能及时掌握市场动态,准确预测价格走势,就可能在采购过程中遭遇价格虚高的情况,增加企业的采购成本。三是采购流程风险。采购流程不规范、缺乏有效的监督机制,容易导致采购人员违规操作,如收受回扣、虚报采购价格等,损害企业利益。

### 2.2 设备维护风险

国有企业通常拥有大量的固定资产和设备,设备维护管理的好坏直接关系到企业的生产效率和产品质量。设备维护风险主要包括设备故障风险和维修成本风险。设备故障风险方面,由于设备老化、操作不当、维护不及时等原因,可能导致设备频繁出现故障,影响生产进度,甚至引发安全事故。维修成本风险方面,如果企业缺乏科学的设备维护计划,过度维护或维护不足都会增加企业的成本支出。过度维护会增加不必要的维修费用和停机时间,而维护不足则可能缩短设备使用寿命,增加设备更换成本。

### 2.3 财务风险

财务风险在国有企业后勤管理中占据重要地位,贯穿在采购、资金、工程等多个关键领域,如果财务工作流程不规范、行为约束不严格,极易出现资金流动性风险、投资决策风险以及债务风险等,对企业稳定经营造成巨大影响。例如:后勤活动中涉及大量的资金流动,一旦资金周转不畅,或超负荷用电导致线路改造滞后,极有可能诱发生产中断、设备停运等连锁反应。后勤管理中的财务风险复杂多样,其成因具体表现为:第一,后勤财务人员对风险问题缺乏正确认识,自身风险防范意识不足,没有结合财务风险特征和影响程度,制定针对性的风险防范措施,风险发生时不能及时沉稳应对;第二,在国有企业改革发展背景下,后勤财务管理中往往面临着复杂的宏观环境,如果企业对市场环境关注不足,不能结合行业变化及时调整经营战略,那么将导致财务决策的错误,不利于后续财务活动的有序开展,增加风险概率。

## 3 国有企业后勤管理中的风险防范措施

### 3.1 完善物资采购管理制度

物资采购是后勤管理中的关键环节,国有企业应结合后勤管理特点,建立完善的物资采购管理制度,全面加强物资采购风险把控,保障采购过程严格规范、公开透明,从源头规避采购风险的发生<sup>[4]</sup>。首先,加强供应商评估。结合采购业务需要,构建供应商评估体系,综合评估供应商的从业资质、产品质量、市场价值、售后服务等多个方面,从中选取优质供应商,与其建立长期合作关系。同时,定期对供应商开展专业考核与评价工作,一旦发现供应商不合格,应及时淘汰或更换。其次,采购活动开展前期,安排专人做好市场调研工作,严格监测并分析市场价格,配套建立价格信息库,准确掌握市场动态及市场变化趋势,为采购决策提供科学依据。最后,采购期间科学选择合适的采购方式,如公开招标、采购询价等等,在原有采购业务上引入竞争机制,保障整个采购过程的公开公正,在保障采购质量的前提下,降低采购成本。规范采购流程,清晰界定采购各环节的职责权限,配套建立采购审批制度,强化采购过程监督管控,杜绝违规行为及风险问题。

### 3.2 加大设备维护与检修力度

对于国有企业内部生产车间、办公大楼、员工宿舍等场所的电梯、空调系统、通风设备、消防设备、交通运输设备、生产设备等进行定期维护与检修,详细了解每台设备运行状态,及时发现并处理故障设备,保障企业生产经营的稳定性。在设备维护阶段,制定科学的设备维护计划,综合考虑不同设备的使用频率、运行状态、重要程度等关键因素,结合实际对设备维护周期、维护内容做出合理安排。在此期间,企业应制定专门的设备维护档案,详细记录每台设备的运行状况、维护情况等关键信息,在日常工作中定期对设备进行巡检和保养,及时发现设备存在的隐患并进行处理,确保设备的正常运行。同时,合理控制设备维护成本,避免过度维护和维修不足的情况发生。

在设备检修方面,制定系统化的设备检修计划,结合设备使

用说明书、运行数据等关键信息,确定合适的检修方式。例如:电气设备要每月进行至少一次的线路检查,每季度完成一次变压器保养,每年进行全面维修;而机械设备需要每月检查其运行状态,每季度对关键部件进行润滑处理,每年末加强设备精度校准,同时,建立分级检修制度,结合不同设备的重要程度、故障影响情况等,确定检修等级<sup>[5]</sup>。例如:对于核心生产设备,每季度实施重点检查;辅助类设备则以月度为单位进行常规巡检;高风险设备则在现有检修内容基础上,增加振动分析、温度监测等专项监测,准确掌握每台设备运行状态,及时发现并处理设备运行故障风险。

### 3.3 强化后勤财务风险防范

考虑到国有企业后勤管理中会出现各种各样的财务风险,故需要结合这些风险特征,制定针对性的风险防控措施,最大限度减少财务风险损失。第一,构建科学决策与责任追溯机制。后勤管理所涉及的财务内容繁杂,故需要制定科学决策制度,严格规范财务管理流程,将采购、工程、资金等重要环节拆分至不同部门,形成相互监督链条。例如:使用部门负责提出采购需求,独立部门负责组织招标活动,财务部门则根据各部门提交报告加强付款审核,

在多部门的配合下做出正确决策,避免决策失误造成巨大风险。针对财务审核、出纳等关键岗位,严格实施定期轮岗制度,清晰界定岗位职责,避免“长期驻守”滋生利益输送。第二,完善预算管理。结合后勤业务实际需求,采取零基预算、滚动预算等方法编制预算方案,每季度滚动更新预算数据,确保资源分配与企业战略目标匹配。加强预算执行刚性管控,当发现预算项目超出标准范围时,全面实行“红色预警+冻结支付+追加审批”的三步流程,自动拦截超预算支付申请,帮助企业减少违规支出。第三,数字化管控。依托大数据技术加强后勤活动监督,细致分析各类后勤数据,如采购价格、能耗波动、维修频次等,自动识别异常点。在物资仓储、设备运维等后勤关键领域,科学部署传感器,实时监控企业资产运行状态,保护物资安全。

### 3.4 强化安全保障措施

安全保障是国有企业后勤管理的重要职责,涉及员工生命安全、企业财产安全等多个方面,如果管理不当容易出现消防安

全风险、治安安全风险和安全生产风险等各类风险问题。针对此类情况,国有企业要积极落实安全保障措施,营造安全可靠的工作环境。在消防安全管理方面,严格检查并维护各类消防设施,保障各类消防设施完好有效,消防通道畅通。定期开展安全培训和应急演练活动,持续增强员工消防安全意识,提升应急处理能力。在治安安全方面,应持续优化企业安保制度,配备齐全的安保设备和安保人员,每日定时对企业周边环境进行安全巡逻和监控,规避治安事件的出现。安全生产管理阶段要科学建设安全生产责任制,明确各部门在安全生产中应尽的责任,在未来工作中严格遵守安全准则,保障企业生产过程的安全可靠性。

## 4 结束语

综上所述,风险防控贯穿在国有企业后勤管理全流程,是保障企业经营稳定、促进业务连续性的有效举措,也是提升资源利用率,增强企业核心竞争力的必然选择。针对当前后勤管理中存在的一些风险问题,国有企业要高度重视,深入分析后勤管理风险的具体成因,结合各类风险特征与影响程度,从物资采购、设备维护与检修、财务管理、安全保障几个方面出发,制定针对性的风险防控措施,严格规范后勤管理流程,促进风险防范工作的准确落地,不断提高企业后勤管理水平,增强风险防控能力,促进国有企业的稳定经营和健康发展。

### [参考文献]

- [1]官悦.企业后勤管理面临的风险及其防范策略探讨[J].企业改革与管理,2024,(11):27-29.
- [2]金苗苗.基于COSO-ERM框架的医院后勤社会化服务风险管理与实践研究[J].医院管理论坛,2025,42(6):41-44+88.
- [3]田鸣,廖万里.基于人工智能视域下的医院后勤信息化管理风险控制[J].自动化技术与应用,2025,44(8):120-125.
- [4]张亚锋,付国柱,宋欣,等.高校后勤领域廉政风险防控机制探索研究[J].高校后勤研究,2024,(10):69-70+74.
- [5]时革胜,吴钺,赵婧.高职院校后勤管理廉洁风险防控机制构建研究[J].船舶职业教育,2024,12(05):58-60.

### 作者简介:

张育玮(1997--),女,汉族,甘肃武威人,本科,助理工程师,后勤综合管理。