

军工科研项目经费管理现状及优化路径研讨

宁嘉文

启元实验室

DOI:10.32629/ej.v8i11.3049

[摘要] 在国防科技创新和军事科研活动中,军工科研项目经费管理是重要组成部分。针对当前军工科研项目经费管理现状的分析,了解存在的问题,如预算编制的不精确性、经费使用透明度不足、项目执行中的资源浪费等。为优化管理,需加强预算的合理编制与审查,应用现代化技术手段,促进军工科研项目经费管理向数字化方向发展,提升资金使用的透明度和监督力度,促进军工科研项目的顺利实施与技术突破。

[关键词] 军工科研项目; 经费管理; 定期审计; 惩处措施

中图分类号: F239 文献标识码: A

Discussion on the Current Situation and Optimization Path of Fund Management for Military Research Projects

Jiawen Ning

Qiyuan Laboratory

[Abstract] In the innovation of national defense technology and military research activities, the management of military research project funds is an important component. Analyze the current situation of fund management for military research projects and understand the existing problems, such as inaccurate budget preparation, insufficient transparency in fund utilization, and resource waste during project execution. To optimize management, it is necessary to strengthen the rational preparation and review of budgets, apply modern technological means, promote the digital development of military research project fund management, enhance the transparency and supervision of fund use, and promote the smooth implementation and technological breakthroughs of military research projects.

[Key words] military research projects; Fund management; Regular audits; Punishment measures

引言

关于军工科研项目经费管理问题的分析,能了解加强经费管理的必要性,始终以确保项目顺利进行及成果及时交付为核心目标,在根本上杜绝科研资源的浪费。通过引入先进的数字化管理工具,改变传统化的管理方式,并建立透明的资金审查机制,在中期阶段加强评估与风险控制,保证科研经费的精准使用与科学分配,有利于军工科研项目的顺利进行。

1 军工科研项目经费管理现状

1.1 预算编制的不精确性

考虑到军工科研项目周期较长、整体复杂的特点,增大了科研经费预算难度,预算往往无法全面地反映实际情况,引发资金过剩或短缺情况。而引发此问题的主要原因之一是预算编制缺乏科学性,忽视实际调研,主要凭借传统的工作方式及经验进行初步估算,与项目的实际情况有较大差异。此外,缺乏动态化的调整机制,随着项目进展,实际需求的变化无法在预算中准确地反映,也会导致资金浪费或滞后^[1]。从科研团队的工作职责角度

分析,在项目进行中未能做好预算更新工作,项目费用的实际支出与预算严重不符,主要体现在设备采购、人员及试验材料的投入方面,预算偏差较大,影响资金使用的高效性,还会导致一些资源不能得到合理地配置及充分利用,存在一些不必要的开支,阻碍后续项目的进展。

1.2 经费使用透明度不足

因军工科研项目涉及国家安全和机密技术,其经费使用通常不公开,导致外部监督较为困难。而科研经费不透明,就会出现私自挪用、滥用、腐败等问题,不具备完善的经费管理机制,在项目进行过程中对资金的流向、使用情境等无法进行及时审查和监督,增加了资金浪费或不正当行为发生的风险。同时,科研人员和管理者还会因经费使用不当而受到追责,因缺乏有效的公开信息和监督机制,责任追究不够严肃^[2]。此外,一些科研单位和机构因经费使用的不透明而缺乏激励和监督,导致管理层失去对资金流动的有效控制。

1.3 项目执行中的资源浪费

在军工科研项目执行过程中,资源浪费的现象较为严重,资金在使用上不合理而引发浪费问题,主要体现在设备、物力、人力等方面的投入不足。项目在初期阶段未对资金的使用情况进行精细地规划,在各类资源分配及费用使用的过程中出现了不合理的情况,如对科研设备或材料的过度采购,闲置资源持续增多,积压费用的同时还会无法为其他工作的进展提供充足的资金及资源;项目执行过程中,因管理不善,工作效率低,质量不佳,人员的配置不合理,各项工作内容与职责划分不明确,影响科研进度,还会出现大量重复性的工作,资源及成本的浪费情况较严重。此外,科研人员对资金的使用因不具备较强的预算管理意识,实验中消耗大量不必要的资源,项目的总体成本明显增加。尤其是在材料及设备的采购环节中,前期预算不准确,还缺乏前瞻性及科学性,出现了过度采购的情况,浪费有限经费的同时还阻碍了科研效率的提升,科研项目的实际效果不理想。

1.4 监管和审计机制的薄弱

军工科研项目现有的监管体系缺乏独立性,在审计方面较薄弱,所采取的监督手段缺乏合理性,审计工作无法做到全程跟踪与细致检查,一些不合规的经费支出及不规范的操作行为未得到及时纠正。特别是在一些地方和单位中,项目资金的审批、拨付和使用缺乏充分的审计和监督,容易形成管理漏洞,甚至为非法行为提供可乘之机^[3]。此外,审计机制的不完善使经费使用中存在着许多隐性问题,如虚报、滥用资金等,导致项目执行过程中经费的浪费和滥用。同时,部分军工科研项目技术性和专业性较强,项目存在管理层对具体执行环节的监管不力,导致资金使用的透明度低,项目执行过程中的问题难以及时发现与纠正,如部分项目在采购环节存在不规范操作,导致预算超支或资金流向不明确,进一步加大了审计困难。

2 军工科研项目经费管理优化路径

2.1 引入专家审查与多方评估机制,提高预算编制的准确性和合理性

在军工科研项目经费审签流程中引入专家审查和多方评估机制,在专家的参与及引导下,保证预算编制的合理性与完整性。专家团队能对项目的研究周期、技术难度、具体需求等因素全面分析,综合评估项目预算,避免出现过高或过低的现象^[4]。通过专家审查机制的落实,在预算编制初期就能对项目的技术可行性、资源需求等进行全面评估,提前预见资金瓶颈,依据实际情况做出调整。在预算编制环节还需专业人员定期审查预算的合理性,确保每项支出与项目的实际需求相符。某军工项目初期预算编制存在较大的不确定性,特别是在科研设备、人员配置和物资采购方面,虽然项目团队进行了初步的预算编制,但随着项目进展,出现了资金不足的情况,且预算与实际支出存在较大差距。对此,项目管理方决定引入外部专家组成预算评审委员会,由业内资深技术专家、财务专家、项目管理专家及相关领域的学者组成。委员会的任务是对项目的预算进行全面审查,尤其是对各类科研设备、技术研发成本及外部合作支出等方面进行深度分析,并对科研设备的采购进行详细市场调研,确保预

算不高估或低估市场价格。在人员配置上,根据研发工作的实际需求,合理安排人员数量和资质要求,避免冗余人员或过度支付,对外部合作的科研机构进行进一步评估,确保合作费用合理,并预留一定资金用于不确定的研发风险。此外,采用多方评估机制,即邀请相关职能部门、管理层及项目执行团队参与预算审查,在多方讨论和协商下,更好地调动各方的智慧,避免单一管理层的决策导致预算不精准或不符合实际需求。通过多方评估,保证预算编制的科学性,为后期经费调整提供可靠依据,确保项目资金始终在合理范围内使用。

2.2 数字化管理工具的应用,建立公开透明的资金流动系统

对于军工科研项目而言,在实施管理期间应严格遵循保密原则。在对数字化管理工具进行应用时,需在符合保密要求的前提下,全面提升军工科研项目经费管理效率。例如应用现代化的财务管理软件及数字化平台,完善相关数据安全建设,然后根据科研项目建立一个集预算编制、经费拨付、资金流向、审计报告等功能于一体的管理系统,方便各部门对项目的经费使用情况进行动态化跟踪与管理,在各环节中加强监管与审查,每笔费用的支出都会在系统中有痕迹,方便后续的追踪与查阅,全面提高资金使用的透明度,并加强对项目各方的监督,确保项目经费不会因管理漏洞而流失或滥用^[5]。此外,建立公开透明的资金流动系统,通过开放平台将项目经费使用的相关信息定期进行发布,接受社会监督,确保项目经费使用的透明度,进一步遏制不规范操作的发生。同时,透明的信息系统还能减少资金被挪用或浪费的风险,提高管理效率。对于所有参与方,如项目执行人员、管理人员、审计人员等,能随时通过数字化平台对资金的使用情况进行实时监督和评估,避免出现信息不对称或财务报告不及时的情况。通过对数字化工具的使用,与大数据分析技术的综合使用,对各环节中产生的信息数据详细记录,方便管理层对项目的资金需求精准分析与掌握,合理分配各类资源与资金,为后期的预算调整和资金优化提供数据支持,并提高经费管理的效率和透明度,全面推动项目的顺利进行。

2.3 定期开展项目中期审计,加强项目进展评估与资金使用分析

对军工科研项目经费的中期审计,主要目的是评估项目的进展情况,分析项目资金的使用效率,发现项目执行中的问题,并及时采取调整措施。通过定期审计,可以了解项目是否按照预算执行,资金是否被合理使用,是否有资源浪费或滥用的现象。一般情况下,中期审计由独立的第三方审计机构进行,强调审计结果的客观性和公正性,在审计过程中对资金使用情况进行审查、评估项目的整体进度和科研成果,能确保资金的投入与实际进展相匹配。同时,生成完整的审计报告,报告内容包括各项资金使用的具体情况,如已投入的资金、未使用的资金、资金分配情况、各项支出的合理性等,能第一时间发现问题,经各部门人员的相互交流,制定完善的处理方案与管理措施,增强各方协同能力,处理常规问题的同时还能在根本上杜绝常规问题的发生。审计过程中还考验着项目管理团队、审计人员的专业能力,在相互

交流过程中共享可靠的信息资源, 整个审计过程透明, 并将审计结果及时反馈给相关部门, 一旦发现资金使用不当或项目进展缓慢问题, 能立即采取纠正措施, 确保项目按计划推进。

2.4 明确经费使用责任, 强化经费滥用的惩处措施

为保证军工科研项目经费使用的合理性, 还需明确经费使用责任, 制定及落实经费滥用的惩处措施, 为项目的顺利进行奠定良好基础。一方面, 项目负责人对项目经费的使用承担主要责任, 每笔资金的支出都要符合项目的预算要求, 且符合项目的实际需求。同时, 各级管理人员需签订责任书, 包括经费使用、各方职责等, 对资金使用过程中的任何违规行为都能追究相关责任, 在根本上杜绝资金滥用或违法行为的发生^[6]。此外, 建立严格的审计和监督机制, 设立专门的经费审查小组, 对项目资金的使用情况进行定期检查和审核, 可以采用审计跟踪制度, 确保每一笔支出的合理性和合规性。而对于项目中存在的违规行为, 必须采取严厉的惩处措施, 如追责相关责任人、对不当支出进行追回, 甚至依法追究刑事责任。通过严格的惩罚措施, 有效遏制经费滥用现象, 增强科研人员和管理层的责任意识。再设立专项资金监管委员会, 负责对资金使用的合规性和透明度进行监督, 确保科研经费的使用符合相关规定, 特别考虑重大项目, 应有更为严格的资金管理和审计制度, 确保经费使用的全过程都在监管之下, 有效保障科研项目的资金安全, 提高经费使用的规范性和效率。

3 结束语

结合上述内容分析, 了解军工科研项目经费管理中存在的问题, 如资金使用不透明、资金浪费、预算机制不准确等, 均影

响着项目的效益与研发效果。对此, 还需在预算管理优化、中期审计、责任追究机制等方面加强优化, 提升资金使用效率, 还能引入先进的数字化管理工具, 建立健全的监管体系, 确保科研资金的合理配置和高效使用, 从而推动军工科研项目的顺利实施和技术创新的成果转化。未来, 随着管理模式的不断优化和技术手段的提升, 军工科研项目的经费管理将更加规范、透明、精确, 为国防科技发展做出更大贡献。

[参考文献]

- [1] 杨晖, 李虹, 于泽. 军工企业科研项目经费管理问题及对策研究[J]. 航天工业管理, 2024, (07): 22-24.
- [2] 徐美霞. 军工科研经费预算管理存在的问题及对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2023, (01): 110-112.
- [3] 赵晶晶. 新时期军工科研项目经费的管理优化[J]. 中国军转民, 2022, (03): 56-57.
- [4] 陈首雷, 钟雪梅, 唐琪等. 军工科研单位项目经费全生命周期管理实践[J]. 创新世界周刊, 2021, (12): 60-65.
- [5] 代金云. 军工科研事业单位科研项目经费管理探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2020, (12): 126-127.
- [6] 乔丰, 赵宗广. 科研项目经费管理模式研究——针对基础研究类项目探讨一种“放管服”模式[J]. 当代会计, 2020, (16): 30-31.

作者简介:

宁嘉文(1989--), 女, 汉族, 北京人, 硕士, 会计师, 研究方向: 事业单位全面预算管理、军工科研项目经费全流程管理。