

村级财务管理规范化与监管体系建设路径探析

胡战平 郑红善

浙江省淳安县威坪镇人民政府

DOI:10.12238/ej.v8i10.3017

[摘要] 加强村级财务工作,提升村干部的财务管理水平和管理能力,做好财务监督、审计和财务公开工作,细化财务监督要求,强化监督管理体系建设,提高村级财务管理的透明度,增强群众的信任度,有利于农村社会和谐稳定。按照村级财务管理制度的要求,细化村级财务管理制度,实施村级财务规范化管理,增强财务管理人员工作的责任心和财务制度执行的自觉性,合理有效地使用村集体资金,提升了资金使用效益,促进集体经济增效和农民增收,实现乡村振兴和共同富裕的目标。

[关键词] 基础; 管理; 规范; 监督; 提升

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Analysis on the path of standardization of village-level financial management and construction of supervision system

Zhanping Hu Hongshan Zheng

Weiping Town People's Government, Chun'an County, Zhejiang Province, Chun'an

[Abstract] Strengthening village-level financial management requires enhancing cadres' financial expertise and capabilities, while ensuring rigorous oversight, auditing, and transparency. By refining regulatory standards and building robust supervisory systems, we can boost financial accountability, build public trust, and foster rural stability. Implementing standardized financial protocols, we refine management frameworks to strengthen staff accountability and compliance. This rational allocation of collective funds improves efficiency, drives economic growth, and supports rural revitalization and shared prosperity.

[Key words] basic; management; standardization; supervision; improvement

前言

乡村振兴、缩小城乡差距、实现共同富裕,是当前农村工作的核心任务。这一进程涵盖广泛领域,尤其涉及大量资金的管理与使用,直接关系到农民切身利益,因而成为群众关注的焦点,也是村级财务管理的关键着力点。

农经工作作为“三农”工作的重要基石,而村级财务管理又是农经管理的基础。村级各项工作的开展情况,最终往往通过财务收支得以体现。只有扎实做好村级财务管理工作,管好用活村集体资金,不断强化工作人员的责任意识,持续加强对资金使用全过程的监管,才能有效减少因管理不规范引发的问题与矛盾,保障农村各项工作顺利推进,切实提升村民的获得感与幸福感,为构建和谐稳定的社会环境奠定坚实基础。

1 村级财务管理规范化建设的核心路径

1.1 强化队伍建设,夯实人才基础

我镇将农村财务管理置于农经工作的核心基础地位,通过多项系统化措施全面夯实管理根基。一是建强队伍、提升素质,通过配齐配强人员并实施季度培训,统一规范、提升能力。二是

健全制度、统一标准,系统规范财务程序、收支口径、会议记录及各类表格,实现操作的标准化与规范化。三是聚焦关键、规范流程,通过建立工程项目台账、推行“一事一表一凭证”支付模式,强化资金监管,确保收支清晰、账实相符。以此构建起规范、透明、高效的财务管理体系,为全镇农经工作的顺利开展提供坚实保障。

1.2 统一业务流程,实现标准化管理

为切实管好村级财务,我镇以“规范审批、全程管控”为核心,推行“纸质审核+系统审批”双轨并行的集中统管模式:首先由村集体按要求准备并上报财务资料至镇农经站,完成纸质材料的集中审核,确保收支口径统一、资料规范完整;审核通过后,再由村级财务人员将信息同步上传至财务系统,完成线上资金审批流程,实现“线上+线下”双重把关。通过这一系统化管理机制,既强化了对资金流向的全程监管,又提升了财务支出的准确性和可追溯性,从根本上筑牢了村级财务的安全防线^[1]。

村级财务管理是一项涉及面广、文件繁多、工作量大的系统性工程。由于对接的上级部门多、政策文件传达存在滞后、部

门间协调难度大, 管理工作中常面临诸多挑战。面对这些复杂情况, 我们始终坚持“以规范促管理”的原则, 通过加强自身业务建设, 推动村级财务管理有序运行。重点从以下几方面着手: 一是制定详细的财务规范化管理细则, 明确各项标准与要求; 二是加强村级财务人员的制度培训和执行监督, 提升制度落实效果; 三是规范财务资料的收集与整理, 确保资料完整准确; 四是统一资金审批程序, 提高做账规范性, 保障资金使用安全; 五是强化对村级财务的日常监督与管理, 从源头上防范违规行为。

1.3在发现问题和解决问题中提升

财务管理本质上是一个在发现问题、解决问题中持续优化管理的动态过程。由于自身工作中的问题往往难以自我察觉, 因此必须充分利用现有渠道和条件主动挖掘问题——包括村级财务监督、资金审批、中介审计、巡察检查及财务信访等环节, 同时也要在外出学习与培训中对照反思, 识别自身存在的差距与改进方向。

即便某些问题在当前看来与实际条件不符, 但从长远看, 这些问题往往仍具有整改价值。许多情况下, 村级财务管理中出现的问题, 根源在于未能及时适应国家财务管理的整体要求, 或是财务人员的思想观念滞后于经济发展形势。切不可抱有“与自己无关”的消极心态, 而应视每一次问题发现为宝贵的业务学习与能力提升契机。

1.4防治结合, 构建长效管理体系

财务管理本质上是一项“防治结合”的系统工作, 既要通过健全制度“治未病”, 也要通过有效整改“治已病”。村级财务出现问题是常态, 关键在于建立分类处置、闭环管理的长效机制: 对可立即纠正的简单问题, 做到立行立改、资金归位; 对程序性遗留问题, 通过补充资料、完善手续实现规范性修复; 对因制度漏洞导致的共性问题, 着力完善机制、防范再犯; 对涉嫌违规的重大问题, 坚决移交纪检监察部门处理, 并依据结果调整账务, 切实维护财务管理严肃性。通过这种分层分类的系统治理方式, 推动村级财务实现从被动应对到主动防控、从处置问题到完善制度的根本转变, 最终构建起预防为主、防治结合的良好管理生态。

2 多层次、全过程监管体系建设路径

2.1强化内部监督与控制

财务监管是贯穿村级财务管理全过程的核心环节, 必须高度重视。为切实发挥监管效能, 我镇重点推进以下三方面工作: 一是强化民主监督与公开透明, 严格落实村级财务民主评议与公开制度, 主动接受群众监督, 保障村民知情权, 增强财务管理的公信力。二是突出事前审核与过程控制, 由镇农经站与代理记账中心对财务资料进行前置审核, 及时发现问题并督促整改, 从源头上确保资料的完整与准确。三是积极配合审计巡察与整改落实, 认真对待各级财务审计与村级巡察中所发现的问题, 深入分析、及时整改, 切实将监督结果转化为管理成效, 推动村级财务管理持续走向规范。

2.2借助外部审计与巡察

主动接受专项监督: 积极配合上级部门开展的财务审计、专项检查及村级巡察工作, 将其视为发现深层次问题、提升管理水平的契机。

建立问题联动整改机制: 对内外监督中发现的问题, 分类施策。简单错误立行立改; 手续不全的限期补齐完善; 对管理漏洞及时修订制度; 涉嫌违纪违法的, 坚决移交纪检监察部门处理。

2.3建立跨部门协同机制

沟通与协调是农经工作的基础支撑, 对整合部门资源、化解工作难题、推动任务落实具有关键作用。为提升整体工作效能, 我们重点从两方面着力推进: 一是强化跨部门协同联动。针对村级财务管理涉及面广、主体多元、业务复杂的现实情况, 我们主动加强与民政、纪检监察等关键部门的常态化沟通。例如, 在与民政部门协作中, 共同规范库区移民资金、村级老年食堂资金等专项资金的监管与使用流程; 同时注重与纪检监察部门的联动, 借助专业监督力量破解财务管理中的难点问题, 有效防范风险、减轻基层负担, 确保村级财务工作规范有序推进。二是以协同促执行, 提升管理权威。通过加强部门间的信息互通与协作共商, 我们进一步巩固了制度落实的合力, 增强了村级财务管理的规范性与执行力, 树立了财务监管的公信力, 为各项财务政策与工作的顺利实施提供了有力保障。

2.4推工作、促提升、讲团结

村级财务管理是一项动态发展的系统性工程, 需与时俱进、持续完善。我们着力构建“学习—推进—优化”的闭环机制: 一是加强业务更新与能力建设, 通过持续学习新政策、新知识 with 先进经验, 不断提升专业水平, 适应审计巡察等新要求; 二是推动镇村协同落实, 由镇农经站和代理中心负责培训指导与过程监管, 村级组织具体实施, 确保政策有效贯彻; 三是强化全过程管控, 注重新业务推进中的培训、执行与监管环节, 通过实践总结与迭代完善, 实现管理水平的持续提升^[2]。

我们坚持“从细微处着手, 在规范中进步”的原则, 将日常细节作为整体进步的基石, 实现“一年一小步, 三年一大步”的渐进提升。重点围绕三个关键环节系统推进: 一是深挖问题根源, 重视监督、审计和巡察中发现的问题, 透过现象剖析本质, 为针对性改进提供依据; 二是优化工作方法, 在遵循制度的前提下, 按照简便、高效、实用的原则突破固有做法, 通过系统方案与精准培训推动方法创新; 三是构建持续提升机制, 将每项业务改进视为“实施—检查—完善—再提升”的螺旋过程, 推动管理体系不断健全规范。

团结协作是村级财务管理的根本保障。我们始终强调整体意识与团队精神, 从乡镇农经干部、代理中心会计到村会计, 形成一个有机管理整体, 在工作中相互支持、密切配合, 通过及时沟通与业务交流实现共同提高。同时, 严格履行保密责任, 在确保财务信息严谨安全的基础上, 主动做好收支公开与解释说明, 增强透明度、消除群众疑虑, 实现在团结中强化保密、在透明中促进公信, 全面提升村级财务管理的整体效能与社会信任度。

3 村级财务管理实施效果及持续改进保障机制

3.1 村级财务管理实施效果

通过狠抓财务管理基础建设,村级财务管理人员的业务能力和职业素养得到有效提升,不仅增强了依法依规办事的意识和履职尽责责任心,也显著减少了工作中的操作性失误,使村级组织运转更加顺畅高效。同时,我们注重对小问题的及时整改与源头防治,有效避免了问题积累和扩大,在整体上提升了村级财务管理的规范性与风险防控能力,为防范重大风险、促进基层和谐稳定提供了坚实保障。

通过持续夯实财务基础、全面落实规范化管理,我镇有效强化了财务管理制度的执行刚性,提升了财务资料报送的及时性与完整性,显著推进了村级财务管理工作的规范化进程。这一系列举措从源头上化解了因资料缺失、程序疏漏等问题可能引发的风险,为村级财务健康运行提供了坚实保障^[3]。

通过对村级财务管理实施全方位监督并扎实推进财务公开,有效保障了村民对村集体收支状况与发展动态的知情权,增强了村民参与监督的主动性和主人翁意识,为构建透明、信任、和谐的农村社会治理环境奠定了坚实基础,有力促进了基层社会的稳定与和谐。

3.2 持续改进保障机制

3.2.1 树立问题导向与闭环管理

建立“发现问题-分析根源-整改落实-完善制度”的管理闭环。透过现象看本质,从个别问题中反思制度漏洞,从而从根本上提升管理效能。

3.2.2 推动业务迭代与知识更新

村级财务管理需与时俱进。乡镇层面应负责新政策、新业务的培训与推进,村级层面抓好具体落实,通过不断学习和实践,持续完善工作方法。

3.2.3 培育团队协作与保密文化

强化乡镇农经干部、代理记账、村会计的团队意识,形成业务上相互学习、工作上密切配合的良好氛围。同时,严守财务纪律,做好保密工作,并在合规范围内增强透明度,赢得群众信任。

4 结束语

构建村级财务管理规范化与监管体系,是一项系统工程。它要求基层财务工作者不仅具备扎实的业务能力,更需拥有敏锐的洞察力、强烈的责任感和持续改进的意识。唯有坚持规范管理、强化全过程监管、并不断在实践中优化提升,才能切实管好用好村集体资金,为乡村振兴战略的顺利实施提供坚实保障。

[参考文献]

[1]李倩.村级财务管理存在的问题及对策分析[J].农村经济与科技,2022,33(15):180-182.
[2]王小斌.健全村级财务规范化管理长效机制的路径探析[J].中国乡镇企业会计,2021(12):145-146.
[3]张羽.新形势下加强村级集体财务管理的几点思考[J].现代农业研究,2023,29(4):95-97.

作者简介:

胡战平(1965--),男,汉族,浙江淳安县人,本科,高级经济师,研究方向:农村财务管理,农村集体经济管理。