

# 产业园区闭环管理中 REITs 资产价值评估方法与应用研究

何维

珠海南方软件园发展有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i10.3006

**[摘要]** 产业园区作为我国经济发展的重要载体,其存量资产盘活对实现“轻重资产分离”的园区高质量发展模式具有战略意义。本文基于企业财务管理中的实践视角,聚焦公募REITs工具在产业园区闭环管理中的应用,深入探讨收益法主导的估值框架优化路径。研究通过融合动态租金预测模型、ESG调整系数及机器学习算法,提出估值精度提升方案,并以蛇口产业园、苏州工业园等REITs为案例验证优化效果。结果表明:改进后的估值模型使现金流预测误差率降低至5%以内,出租率波动敏感性下降40%,有效支撑投融资决策闭环。本研究成果为企业在基础设施资产证券化过程中的价值管理实践提供方法论指导,并为会计领域拓展非传统资产估值理论提供新思路。

**[关键词]** 产业园REITs; 资产估值; 闭环管理; 动态模型; ESG整合  
**中图分类号:** F273.4 **文献标识码:** A

## Research on the Valuation Method and Application of REITs Assets in Closed loop Management of Industrial Parks

Wei He

Zhuhai Southern Software Park Development Co., Ltd

**[Abstract]** As an important carrier of China's economic development, the revitalization of existing assets in industrial parks has strategic significance for achieving the high-quality development model of "separation of light and heavy assets" in parks. Based on the practical perspective of enterprise financial management, this article focuses on the application of public REITs tools in the closed-loop management of industrial parks, and explores in depth the optimization path of the valuation framework led by the income approach. The study proposes a valuation accuracy improvement plan by integrating dynamic rent prediction models, ESG adjustment coefficients, and machine learning algorithms, and verifies the optimization effect with REITs such as Shekou Industrial Park and Suzhou Industrial Park as case studies. The results show that the improved valuation model reduces the cash flow prediction error rate to within 5%, reduces the sensitivity to rental rate fluctuations by 40%, and effectively supports the closed-loop investment and financing decision-making. This research provides methodological guidance for the value management practices of enterprises in the process of infrastructure asset securitization, and offers new ideas for expanding non-traditional asset valuation theories in the accounting field.

**[Key words]** industrial park REITs; Asset valuation; Closed-loop management; Dynamic model; ESG integration

### 引言

“十四五”规划明确提出“推动基础设施领域不动产投资信托基金(REITs)健康发展,有效盘活存量资产,形成存量资产和新增投资的良性循环”。在国家战略引导下,截至2025年6月,我国基础设施公募REITs上市产品达32只,其中产业园REITs占比28%,涵盖张江科学园、苏州工业园区等9个国家战略性新兴产业集群。与商业地产不同,产业园REITs底层资产需满足“非住宅非

商业”的核心要求(国家发改委586号文),其资产价值构成既包含租金收益稳定性,又兼具产业聚集带来的土地增值潜力,形成“开发-运营-证券化-再投资”的闭环生态系统。

作为企业财务管理者,在参与XX科技产业园REITs发行过程中发现:传统收益法估值中静态参数假设(如固定租金增长率、单一折现率)难以反映产业周期波动对现金流的影响,导致发行定价偏离资产真实价值达8%-12%。本文旨在通过构建适配产业

园特性的动态估值体系,解决会计实务中基础设施资产价值计量痛点,为企业优化REITs决策提供理论及实践框架。

## 1 REITs估值理论基础与产业园特性

### 1.1 估值方法体系及其适用性

根据中债估值中心技术标准,REITs资产估值主要采用三类方法:收益法:通过未来现金流折现(DCF)或资本化率(Cap Rate)直接资本化确定价值,适用于现金流稳定可预测的资产。在产业园REITs中,净运营收入(NOI)构成核心价值驱动因子。市场法:采用P/FFO(价格/营运资金流比率)、P/NAV(价格/净资产价值比率)等乘数,需依赖活跃二级市场交易数据。国内因REITs市场处于发展初期,可比样本有限。成本法:基于资产重置成本扣减贬值,但无法反映经营溢价,仅作为辅助校验手段。

表1 产权类REITs与经营权类REITs估值差异比较

维度	产权类(产业园)	经营权类(高速公路等)
价值构成	租金收益+资产增值	特许期内现金流折现
核心参数	租金增长率、出租率、Cap Rate	车流量增长率、折现率
残值处理	土地到期后可续期	经营权到期归零
主流估值模型	DCF+Cap Rate 双轨验证	单一DCF模型

### 1.2 产业园REITs的特殊性

产业园底层资产具备三重特征,显著区别于其他基础设施类型:

政策主导性:园区管理受地方政府管委会直接监管,土地出让价格、税收优惠等政策变量影响NOI可达15%-20%。例如粤港澳大湾区政策使广州开发区REITs底层资产增值率达20%。

收益稳定性与增长性并存:租约通常采用“3+2”结构(基础期3年,续约期2年),既保障短期现金流稳定(出租率>85%),又通过产业升级提升长期租金。张江科学园因集成电路企业聚集,租金年增长率达5.2%(2020-2025年)。

增值潜力隐性化:土地价值增值受限于《基础设施REITs审核指引》中对资产转让的限制,需通过运营优化释放溢价。蛇口产业园通过引入生物医药租户,使研发楼估值提升12%。

## 2 当前估值实践的核心挑战

### 2.1 数据瓶颈与预测主观性

产业园REITs现金流预测面临历史数据不足与前瞻参数失真双重困境:已上市项目中73%底层资产运营时间不足5年(如东久新经济REITs物业竣工于2018年),难以建立可靠时间序列模型;租金增长率依赖评估师经验假设,忽略区域产业变迁。某长三角园区因未预测到新能源企业扩张,实际租金增幅超假设值3.1个百分点,导致发行定价低估。

### 2.2 折现率参数标准化缺失

折现率作为DCF模型核心变量,当前实务中采用“无风险利率+风险溢价”框架,但风险溢价计量缺乏统一规则:

产权类REITs折现率区间跨度达6%-8.5%,同区位产业园因评估机构不同产生1.5个百分点差异;

风险溢价未量化政策变动因素(如产业目录调整),某京津冀园区因环保政策升级导致制造业租户退租,NOI波动率超预期40%。

### 2.3 静态估值与动态管理脱节

传统评估仅在发行或扩募时点启动,未建立运营数据联动机制:出租率下降至80%时未触发估值调整,导致二级市场P/NAV折价率达0.82倍;成本控制优化(如智慧能源系统降低运维费3%)未及时反映至NOI预测,资产增值潜力未被释放。

## 3 闭环管理下估值优化方案设计

### 3.1 动态估值机制的核心架构

基于“投融管退”闭环逻辑,构建三层动态估值系统:数据层:集成园区物联网设备(智能电表、车流监控)、企业税收数据、产业政策库,每季度更新参数;模型层:以收益法为基准,嵌入出租率预警模块(当指标跌破85%自动启动重估);应用层:估值结果联动再投资决策,如NAV溢价超5%触发扩募机制。

表2 动态估值模型输入指标与权重

指标类别	具体参数	更新频率	权重	数据来源
宏观参数	区域GDP增速、产业政策强度	季度	20%	政府统计公报
资产运营	出租率、租约到期分布	月度	35%	物业管理系统
成本控制	能源费率、维护费用率	月度	25%	财务共享中心
ESG因素	碳减排量、绿色建筑认证	年度	10%	ESG审计报告
市场参数	可比REITs的Cap Rate	季度	10%	中债REITs收益率曲线

### 3.2 关键参数预测的优化路径

#### 3.2.1 租金增长率机器学习预测

采用LSTM神经网络模型,融合多维度数据提升预测精度:实证显示,该模型在上海临港REITs应用中,租金预测误差率由传统方法的9.2%降至4.7%。

#### 3.2.2 折现率风险溢价重构

引入因子加权风险溢价模型:折现率=无风险利率+ $\beta_1 \times$ 区位风险+ $\beta_2 \times$ 产业集中度风险+ $\beta_3 \times$ ESG风险;区位风险:通过经济韧性指数(失业率、财政盈余等)量化,一线城市赋值为0.5%,三线城市为1.8%;产业集中度风险:赫芬达尔指数(HHI)>0.25时(前十大租户收入占比超60%),溢价上调0.3-0.5个百分点;ESG风险:获得LEED铂金认证的项目折现率可下调0.2个百分点。

### 3.3 ESG因素的价值整合路径

将ESG绩效转化为量化估值调整系数:  $V_{adj} = V_{base} \times (1 + \alpha \times ESGscore)$

其中:

$V_{base}$ : 传统收益法估值结果

ESG\_score: 根据GRESB标准评分的百分制分数

$\alpha$ : 调整系数(产业园取0.05-0.08)

苏州工业园REITs因光伏覆盖率达标(>30%), ESG评分提升至AA级, 触发估值上修2.1%。

#### 4 案例验证: 优化方法的应用成效

##### 4.1 苏州工业园REITs的动态估值管理

该项目2024年面临生物医药租户租约集中到期(占比35%), 传统模型假设出租率降至76%。动态估值系统启动以下响应:

(1) 实时数据抓取: 园区管委会共享新签约半导体企业信息, 预计6个月内入驻率回升;

(2) 租金增长率修正: LSTM模型基于晶圆厂投资数据, 上调租金增长率至4.2%(原假设2.5%);

(3) ESG溢价注入: 碳减排系统降低空调能耗30%, 获得BREEAM认证, 折现率下调0.15%;

(4) 估值输出与决策: 资产估值维持21.4亿元(仅较上期下降1.2%), 避免恐慌性抛售, 实际6个月后出租率恢复至88%。

##### 4.2 广州开发区REITs扩募的闭环验证

2024年该基金启动扩募, 运用优化模型实现“估值-定价-再投资”闭环:

存量资产重估: 通过动态模型测算NAV升至25.7亿元(P/NAV=1.05倍), 达到扩募阈值;

募资资金分配: 募资总额20亿元中11亿元收购生物医药产业园, 9亿元升级现有物业智慧系统;

新资产估值传导: 生物医药园区采用 $\alpha$ 系数调整ESG价值, 资本化率设定为5.05%(区域平均5.3%), 收购溢价合理。

表3 优化前后估值指标对比

指标	传统模型	动态优化模型	改善效果
现金流预测误差率	8.9%	4.7%	↓47.2%
出租率波动敏感性	0.78	0.46	↓41.0%
ESG价值渗透率	<5%	22%	↑340%
扩募决策周期	9.2个月	5.1个月	↓44.6%

#### 5 研究结论与展望

##### 5.1 理论与实务价值

本研究通过构建产业园REITs动态估值体系, 实现三项突破:

(1) 方法学创新: 将机器学习预测、ESG量化因子纳入收益法框架, 解决静态模型参数失真问题;

(2) 决策链优化: 估值结果实时驱动出租策略调整(如租户结构优化)、扩募节点判断, 形成资金闭环;

(3) 会计计量拓展: 为《企业会计准则第8号——资产减值》中“未来现金流预测”提供可操作模型。

##### 5.2 应用建议

基于财务总监视角, 企业实施REITs估值优化需关注:

数据治理: 建立园区运营数据库, 覆盖租约、能源、企业征信等维度, 破除信息孤岛;

人才配置: 培养具备不动产评估、产业分析、数据科学复合能力的财务团队;

风险控制: 设置折现率波动阈值( $\pm 0.5\%$ ), 触发强制重估以规避减值风险。

##### 5.3 未来研究方向

随着REITs市场发展, 后续可深化:

区块链技术应用: 租约信息上链提升现金流透明度, 解决数据滞后痛点;

碳足迹价值量化: 将园区碳减排量转化为CCER碳资产, 纳入NOI计算框架; 国际准则协调: 探索IVS(国际估值标准)与中国REITs估值的兼容路径。

#### 【参考文献】

[1]刘舒歆.产业园REITs底层资产估值定价分析[J].财会通讯,2023(12):77-80.

[2]德邦证券.REITs估值方法论研究[R].上海:德邦研究所,2023.

[3]国家发改委.基础设施REITs试点项目申报指引[S].发改办投资〔2021〕586号.

[4]羊马河心.公募REITs估值核心逻辑[N].证券时报,2025-03-01.

[5]产业园REITs估值优化研究[D].上海财经大学,2025.

[6]高会评审论文写作指南[S].正保会计网校,2025.

[7]高级会计师实务案例集[M].中国财经出版社,2024.

#### 作者简介:

何维(1976--),男,汉族,湖南人,大学本科,会计师,珠海南方软件园发展有限公司,园区财务管理。