

谈事业单位工商管理的未来发展方向

闫美冬

内蒙古凉城县发展和改革委员会

DOI:10.32629/ej.v2i6.292

[摘要] 事业单位在我国经济发展和改革的过程中扮演着重要的角色。现阶段,我国事业单位工商管理中存在着一定的不足,其阻碍了我国事业单位的稳定发展,因此有必要采取相应的改进措施,以确定事业单位未来发展方向,推动其持续前行。

[关键词] 事业单位; 工商管理; 发展方向

事业单位在发展中职能日益丰富,其也能够更好地满足社会建设和发展的需求。事业单位工商管理内容较多,如日常工作管理、人资管理、财务会议管理等,高质量的工商管理能够提高事业单位工作效率,进而促进事业单位的平稳发展。

1 事业单位工商管理概述

事业单位工商管理主要指以现代管理模式管理事业单位发展中的各项事务,确保事业单位的科学决策。而工商管理能力是事业单位管理人员必须掌握的基础技能。事业单位管理中应高度重视工商管理,该项管理中涵盖了事业单位的文化建设、形象打造和维护以及软件建设等,其可提出促进事业单位发展的有效措施,进而推动事业单位的平稳前行。

事业单位的主要目的是提供多种社会服务,而企业单位的目的是盈利,二者的运营目的明显不同,但是企业和事业单位在工商管理概念基本一致,其主要是采用先进的管理方法开展综合性管理的一门技术和艺术,其对企业单位和事业单位自身的建设和发展都有着十分重要的作用和价值。在事业单位工商管理中,采用合理的管理方式和方法能够改进事业单位管理质量,优化事业单位运营概况,故而工商管理在事业单位管理中占据着极为关键的位置。

2 事业单位工商管理中的问题

2.1 沿用粗放型管理模式

粗放型的管理模式无法满足事业单位工商管理的发展要求,由于事业单位管理人员管理经验不足,管理人员掌握的管理知识不扎实,长此以往,就会在管理过程中出现诸多的问题。另外,在管理中并未形成科学有效的管理制度,这使得制度和战略出现了严重的脱节问题。

2.2 工商管理制度有待完善

事业单位管理制度建设对事业单位的长期稳定发展具有十分积极的意义。但是建立科学的管理制度难度较大,不同单位的发展概况和发展中面对的经济环境富于变化,无法准确预测发展中遇到的所有问题。只有与本单位发展相适应的管理制度,才能够促进事业单位的顺利前行,使其及时发现发展中的问题,然后采取有效的应对措施。而实际的事业单位制度中,依然存在不足和漏洞,且管理者在遇到问题后无丰富经验的支持,不能严格按照事业单位发展实际完善制度内容,进而扰乱了事业单位发展的秩序,并且也阻碍了事业单位职能的正常发挥,无法满足事业单位发展战略的多方面要求。

2.3 财务管理存在较大的风险

事业单位财务管理工作对国家和地方事业发展具有十分显著的影响,甚至关乎国家财产安全和事业单位分配的公平性。单位财务部门主要采用事后核算的方式开展经费管理,事前管理和事中控制并未受到高度的关注。再者,经费收支考核也流于形式,资金使用效率考核并未落到实处。且事业单位执行制度时,制度衔接不够理想,执行人员综合素质参差不齐,因此财务管理中也出现了较多的问题。

3 事业单位工商管理未来的发展方向

3.1 优化事业单位工商管理模式

工商管理专业性较强,其可提高事业单位管理质量,推动事业单位健康发展。但是,事业单位工商管理中管理技术依然不够完善,工商管理水平有待提高,极大的影响了事业单位的工作效率。对此,应及时整合冗余、小规模且效益差的事业单位,协助从事生产经营的事业单位实现事业单位向企业单位的转变,激发事业单位发展的活力。同时关注民生,增强事业单位的公益性,保证事业单位内部管理的质量。不仅如此,还要引入竞争和激励机制,增强事业单位的服务能力,且关注事业单位现阶段的发展概况,全面落实各项政策和方针。

3.2 健全事业单位工商管理制度

完善的事业单位管理制度可推动事业单位的良性发展。因此,事业单位运营发展中要制定完善的管理制度,以高水准的管理制度改进事业单位的工作质量。另外,在日常工作中严格遵守制度要求。监督工作中需坚持一视同仁,如出现违规行为,要采取严格的惩处措施,不搞特殊,不搞例外。该项工作的难度较大,并且其也涉及到了诸多人员的个人利益,因此需要与政府改革共同进行,从而达到预期的效果。

3.3 增强财务管理的计划性

尽管事业单位发展的主要目的并非盈利,但是事业单位稳定发展与良好的财务状况密不可分。工商管理人员可应用先进的管理方式协助事业单位理清财务状况,以期增强财务管理的计划性。再者,行政事业单位主管部门在日常工作中应当做好调查和分析工作,对需要优化的项目和费用独立立项,单独预算,从而加强预算的准确性和科学性。预算时,事业单位要认真分析和研究预算执行情况,如发现明显差异,需及时上报,并制定有效的对策,提高部门预算的可行性。在管理中务必严肃惩处违规行为,以期充分发挥出工商管理的警示作用,规范工作人员的行为。

4 结束语

事业单位工商管理对事业单位日常工作的有效开展以及事业单位的持续前行有着十分显著的影响。如今,我国事业单位工商管理依然需要不断的优化和改进,为了提高事业单位工商管理的水平,应当采取多种优化措施,准确把握事业单位工商管理未来发展方向,以此为事业单位的平稳前行贡献力量。

[参考文献]

- [1] 邹淑敏. 事业单位工商管理的未来发展方向[J]. 中外企业家, 2017(03):104.
- [2] 杨建. 如何完善工商管理培训提高单位综合管理水准[J]. 现代经济信息, 2019(15):114.
- [3] 王小勇. 事业单位工商管理中的不足和改善对策[J]. 现代企业, 2019(08):75-76.