

# 国有粮食购销企业财务管理的强化与创新

方爽

洮南市粮食集团有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i8.2845

**[摘要]** 国有粮食购销企业具有保障粮食安全、稳定粮食供应、调节粮食价格以及带动地方经济、服务农民增收等价值作用。因此,国有粮食购销企业做好财务管理,不仅可以提高自身竞争力,从而推动整个粮食购销行业的竞争和发展,还有助于平抑市场价格,保障农民的利益和消费者的权益。文章就国有粮食购销企业如何做好财务管理展开了针对性地分析,首先分析了国有粮食购销企业财务管理的强化与创新原则,随之从管理方式、管理政策、管理人员角度提出了强化与创新国有粮食购销企业财务管理的路径,以供参考。

**[关键词]** 国有粮食购销企业; 财务管理; 强化与创新路径

**中图分类号:** F253.7 **文献标识码:** A

## Strengthening and Innovating Financial Management of State-owned Grain Purchase and Sales Enterprises

Shuang Fang

Taonan City Grain Group Co., Ltd.

**[Abstract]** State-owned grain purchase and sales enterprises play a crucial role in ensuring food security, stabilizing food supply, regulating food prices, boosting the local economy, and increasing farmers' income. Therefore, effective financial management not only enhances their competitiveness, promoting the industry's growth and development, but also helps stabilize market prices and protect the interests of farmers and consumers. This article provides a targeted analysis of how state-owned grain purchase and sales enterprises can improve their financial management. It first outlines the principles for strengthening and innovating financial management, and then proposes strategies from the perspectives of management methods, policies, and personnel to enhance and innovate financial management, offering valuable insights.

**[Key words]** state-owned grain purchase and sales enterprises; financial management; strengthening and innovation paths

加强内部控制、管控运营风险、优化资源配置是做好国有粮食购销企业财务管理,促进企业健康、长远、稳定发展的重要发力点。故面对以往财务管理工作存在的不足,从不同角度切入,采取有效的举措强化与创新财务管理,进而以高质量财务管理助推国有粮食购销企业可持续发展。

### 1 国有粮食购销企业财务管理的强化与创新原则

一是,保本微利原则。经济效益最大化是国有粮食购销企业财务管理的重要目标。基于此,面对新的项目投入等经济活动,财务管理应坚持保本微利原则,尽可能避免新增财务亏损出现;二是,政策遵循原则。国家对粮食的重视度只增不减,故对国有粮食购销企业的关注度较高,这就要求当前企业的财务管理必须着眼于国家关于粮食购销、储备、补贴等方面的政策规定,比如根据政策及时获取补助资金,但同时避免套取、截留财政补

助资金,确保资金使用规范,分类及核算准确;三是,成本核算与控制原则。精准化与精细化的成本核算和控制是国有粮食购销企业加强内部控制、管控运营风险、优化资源配置的有效途径,对此财务管理的强化与创新应聚焦财务管理的全过程和全要素,可以通过加强管理、优化流程、提高效率等措施准确核算成本,控制成本费用的支出;四是,资金与风险管理原则。充足的资金是国有粮食购销企业健康、长远、稳定发展的基础保障,一旦出现资金链断裂问题,将面临极大的经营风险。因此,国有粮食购销企业财务管理的强化与创新应坚持资金管理和风险管理原则,通过识别防范市场、价格、质量、信用等风险,确保资金使用规范,保持企业资金的收支平衡,通过加强资金安全管理,防止资金被挪用、侵占或遭受损失。五是,会计核算规范原则。财务数据是开展一系列财务工作的基石,若财务数据失真,将直接影响

资产负债表、利润表、现金流量表等的编制和使用。故而,国有粮食购销企业财务管理的强化与创新应遵循会计核算规范原则,始终确保财务数据准确记录,保障财会信息的真实性和可靠性<sup>[1]</sup>。

## 2 国有粮食购销企业财务管理的强化与创新路径

### 2.1 科学编制执行预算,引领企业科学发展

预算管理对于国有粮食购销企业而言,具有分解细化长期战略目标、合理分配有限资源、强化内部控制、提高决策效率等积极作用<sup>[2]</sup>。故而,国有粮食购销企业财务管理的强化与创新重点之一,就是预算管理,具体而言,就是预算的编制和执行。

#### 2.1.1 科学编制预算指标,明确预算管理方向

科学编制预算指标能够明确预算管理方向,为预算执行提供着眼点。国有粮食购销企业财务管理人员在预算指标编制方面,要想保证预算编制更加符合企业的实际情况,应聚焦收购预算、仓储预算、轮换预算,编制员工薪酬费用表和经营管理费用表<sup>[3]</sup>。其中,员工薪酬费用表的编制摒弃薪酬固定模式,采取薪酬与企业效益同步增长模式,而经营管理费用表的编制则遵循“是否必要”原则,如立足经营量、物价上涨等因素,考虑费用支出是否必要,若能够产出理想的效果,那么支出就必要,若物价上涨且支出无法产出理想的效果,那么支出就没必要。

#### 2.1.2 强化预算执行,落实动态监控

预算编制后要及时地落地执行,这就需要国有粮食购销企业各部门协同,即财务部分下发预算指标,各部门根据预算指标确定年度财务目标、业务计划和工作重点。在此基础上,为确保预算执行的有效性,避免超预算问题发生,各部门还应对预算执行情况进行动态跟踪。实践中,各部门可编制与实施经济指标考核表,内容包括指标数、完成数、完成率、利润、销售量、销售收入、毛利额、流动资金周转率、其他业务、工资薪酬增长率、国有资产增值率、会计质量、资金安全<sup>[4]</sup>。通过经济指标考核表,各部门能够协同,致力于内部控制,如一旦发现预算有超出现象时,立即对经济活动进行调整。

### 2.2 规范财务分析工作,强化事后监督

#### 2.2.1 利用好财务三维透视图

具体的财务数据是国有粮食企业开展一系列财务管理工作的基石。由于国有粮食企业经营管理中的财务数据较多且繁杂,在整理以及从大量数据中提取有价值信息的过程存在难度大与效率低等问题。对此,国有粮食企业要想以财务数据为基础做好财务管理工作,在此基础上进一步规范财务分析工作,进而为事后监督奠定良好基础,可利用好财务三维透视图,即资产负债表、利润表和现金流量表。其中,资产负债反映企业的财产资源和来源,财务人员可将货币资金、存货、可供出售金融资产和固定资产等,根据应收和预收账款、预付和应付账款进行分类,对其进行有针对性的分析,形成可视化的财务数据表。利润表反映企业开展业务的回报,该表重点放在营业费用、管理费用和财务费用的大额开支项目和超支项目上,着重分析销售收入、成本、补贴收入等,监测毛利率、销售增长率、利润增长率、费用率等

同比变化情况<sup>[5]</sup>。若说资产负债表为人体骨骼,利润表为人体肌肉,那么现金流量表就是人体的心电监护仪,通过其可以全面且清楚地掌握企业现金流量情况,进而明确经营活动产生的现金流量净额与股东权益增减是否同步,以及投资筹资活动产生的现金流量。具体以资产负债表为例,财务人员要将重点工作放在明确编制目的和范围、收集相关资料、确定报告时点、归集科目余额、根据总账科目余额填列、根据明细科目余额计算填列、根据总账科目和明细科目余额分析计算填列、根据有关科目余额减去其备抵科目余额后的净额填列、填制报表等方面,比如国有粮食购销企业就可编制和利用表1资产负债表。

表1 国有粮食购销企业资产负债表(单位:元)

资产	期末余额	负债和所有者权益	负债和所有者权益	期末	上年年
		(或股东权益)	(或股东权益)	余额	末余额
流动资产:		流动负债:			
货币资金		短期借款			
交易性金融资产		交易性金融负债			
衍生金融资产		衍生金融负债			
应收票据		应付票据			
应收账款		应付账款			
应收款项融资		预收款项			
存货		合同负债			
合同资产		应付职工薪酬			
持有待售资产		应交税费			
非流动资产:		其他应付款			
债权投资		持有待售负债			
其他债权投资		长期应付款			
长期应收款		预计负债			
长期股权投资		递延收益			
其他权益工具投资		递延所得税负债			
其他非流动金融资产		其他非流动负债			
.....		.....			

#### 2.2.2 利用好表格分析法与SWOT分析法

国有粮食企业财务管理的重点是采集和分析财务数据,因此将企业生产经营环节的各项数据采集整理后,需要及时采用有效的方式方法,对其进行全面的、深入的分析,以透过数据看到本质。目前,针对国有粮食企业财务管理可采用表格分析法与SWOT分析法。其中表格分析法就是编制利用企业收支项目监测表和财务指标分项剖析表,SWOT分析法就是从优势(Strengths, S)、劣势(Weaknesses, W)、机会(Opportunities, O)、威胁(Threats, T)四个维度构造SWOT矩阵,聚焦企业的财务,深入解剖净资产收益

率、销售利润率、企业管理团队的内在联系<sup>[6]</sup>。实践中,财务人员为强化创新财务管理,在以企业收支项目监测表分析财务数据时,可依托财务软件,从中取数,根据预算指标设置考核公式,实现数据的自动逐一比对,一一列示存在的差异,逐期勾稽、监测。以SWOT分析法分析财务数据时,应先明确要分析净资产收益率、销售利润率与企业管理团队之间内在联系的目标,例如探究企业管理团队如何影响这两个财务指标等,随之围绕目标收集财务数据。在此基础上,从优势、劣势、机会、威胁四个维度分析企业管理团队在提升净资产收益率和销售利润率方面的优势,外部环境为企业管理团队提升净资产收益率和销售利润率带来的机会以及识别外部环境对企业管理团队的威胁,比如团队具备较强的财务管理和成本控制能力,能够合理配置资源,降低运营成本、市场需求增长,为企业提供了扩大销售和提高利润的空间、团队决策过于保守,导致企业错失一些市场机会、宏观经济形势不稳定(经济衰退、通货膨胀等)影响企业的销售和利润等。最后,将内部分分析和外部分分析的结果填入SWOT矩阵中,从优势+机会(SO)、劣势+机会(WO)、优势+威胁(ST)、劣势+威胁(WT)角度制定相应的战略来优化净资产收益率、销售利润率与企业管理团队之间的关系,比如针对优势+威胁(ST)可制定多种经营战略,利用优势分散风险,应对威胁。

### 2.3 关注国家各项新政策,强化财务核算

国有粮食企业财务管理要密切关注国家各项新政策,尤其是新的税收政策,可以根据新要求创新财务管理工作,切实强化财务管理实效,为国有粮食企业合理规划资金的筹集、使用和分配,提高资金的使用效率,降低资金成本奠定良好基础。了解我国近年来的新税收政策,发现国有粮食企业财务管理要密切关注的国家政策有2025年中央一号文件强调落实的涉农税收减免政策、涉农资金监管政策、粮食运输与仓储政策以及信贷支持政策、粮食业务会计处理指引政策等。以粮食业务会计处理指引为例,国有粮食企业财务管理工作的创新优化方向可放在设置“储备粮油”一级科目,核算政策性粮油的实际成本、明确成本构成(运输费、装卸费、保险费、包装费、烘晒费等)、规范成本核算(归集“待核××粮油价款”明细科目等)、定期计算毛利率、净利率等指标,明确企业的盈利能力、识别和评估粮食业务中的各种风险,制定风险防范方案等。

### 2.4 提高财务人员素质,转变财务观念

国有粮食购销企业财务管理的强化与创新主体在于财务人员,换句话说,财务人员的职业素养、业务能力直接关乎国有粮食购销企业财务管理工作的质量,进而直接影响企业的经济效益、竞争实力和可持续发展力量。对此,强化与创新国有粮食购销企业财务管理,要重视财务人员综合素质的提升。实践中,企业可建立常态化的培训机制,定期邀请相关专家为财务人员讲解最近的国家政策、最新的财务管理理念、最先进的管理技术等,并对财务人员的实际工作进行有针对性地指导。财务人员自己,则应积极参与各种讲座活动,或通过信息技术获取与财务管理有关的最新资讯、有效的管理经验等,以此不断革新自己的管理观念,优化自身的工作实力。

### 3 结语

综上所述,国有粮食购销企业财务管理的强化与创新既要始终坚持保本微利、政策遵循、成本核算与控制、资金与风险管理、会计核算规范等原则,也要将重点放在科学编制预算指标、强化预算执行、利用好财务资产负债表、利润表、现金流量表、依据国家各项新政策调整财务管理工作、提高财务人员综合素质水平,以及积极采取表格分析法与SWOT分析法等方面,全面提升国有粮食购销企业财务管理质量与实效性。

### [参考文献]

- [1]孔鸿燕.国有粮食企业全面预算管理存在的问题及对策探讨[J].现代商业研究,2024,(11):59-61.
- [2]王寰宇.国有粮食购销企业会计风险管理的方向探讨[J].中国集体经济,2024,(15):43-46.
- [3]杨晓燕.国有粮食储备企业财务内部控制存在的问题与解决措施[J].粮油与饲料科技,2024,(01):130-132.
- [4]吴春霞.新形势下粮食购销类国企加强内控管理和财务风险防范的措施[J].财经界,2024,(04):129-131.
- [5]胡强.关于加强地方储备粮企业内部控制的思考与建议[J].中国乡镇企业会计,2023,(06):110-112.
- [6]葛晓萌.“三链协同”背景下河南省粮食企业价值链管理会计的应用研究[J].产业与科技论坛,2023,22(07):224-226.

### 作者简介:

方爽(1987-),女,满族,吉林洮南人,本科,研究方向:粮食购销企业会计。