

业财融合模式下企业财务管控效率提升策略研究

郭志聪

中国水电建设集团十五工程局有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i8.2827

[摘要] 随着社会经济的发展,我国市场环境变得更加复杂多样。为了适应新时期的市场环境及满足企业的创新发展需求,业财融合逐渐成为企业管理的新模式,也成为提升企业市场核心竞争力的重要手段。本文旨在对当前企业财务管控中存在的普遍问题进行分析,提出对应的解决策略,以此来提升企业财务管控效率,助力企业的可持续发展。

[关键词] 业财融合模式; 财务管控效率; 普遍问题; 提升策略

中图分类号: F530.68 **文献标识码:** A

Research on Improving Efficiency of Enterprise Financial Management and Control under the Mode of Industry-Finance Integration

Zhicong Guo

The 15th Engineering Bureau Co., Ltd. of China Hydropower Construction Group

[Abstract] With the development of social economy, China's market environment has become more complicated and diverse. In order to adapt to the new market environment and meet the innovation and development needs of enterprises, the integration of industry and finance has gradually become a new mode of enterprise management and an important means to enhance the core competitiveness of enterprises in the market. The purpose of this paper is to analyze the common problems existing in the current enterprise financial management and control, and put forward corresponding solutions, so as to improve the efficiency of enterprise financial management and control and help the sustainable development of enterprises.

[Key words] industrial and financial integration model; Efficiency of financial control; Common problems; Promotion strategy

业财融合模式作为对传统企业管理模式的一种革新,将企业的财务部门和业务部门有效的联合到一起,打破传统管理模式两个部门相互独立的状态,以财务管理和业务经营的融合来提升对企业资源的利用效率,为企业创造更高的经济效益。业财融合模式凸显出全方位、动态性、标准化等优势,有助于提升企业财务管控水平及效率。然而在当前企业的业财融合财务管控工作的实践过程中,却存在诸多问题而限制了财务管控效率的提升,需要通过优化改革来满足业财融合的发展需求。

1 企业财务管控中存在的普遍问题

1.1 制度运行效率低

企业财务管控工作的开展离不开制度的支持,但通过对当前企业的财务管控现状进行分析,可以看出存在较为明显的制度运行效率不足的问题,影响到管控效率的提升。同时,企业在长期的经营管理中,已经形成了固定的财务管控制度和方法,要想在短时间内改善财务管控模式难度较大^[1]。传统经营管理模式下,企业及财务管理人员对于财务管控制度的认知存在一定

不足,这使得制度不完善问题持续存在,直接影响到企业的财务管控效率。财务人员在工作中缺乏完善的制度为依据,在实际管控过程中需要耗费较长的时间展开财务管理活动,而财务管控的流程及环节普遍繁杂,使得企业财务审批效率低,不利于推动企业经营活动的开展。

1.2 人才质量不足

财务管理人员作为开展财务管控工作的主体,其个体专业素养、认知水平等势必会影响到企业财务管控效率,而人才质量也成为彰显企业竞争力的重要指标。但通过对当前企业财务管理现状进行分析,却发现不少财务管理人员仍然存在专业素养不足的问题,导致人才质量难以满足新时期业财融合的发展需求。从企业角度来看,企业本身具备完善的财务管理团队,但队伍中的人才结构却有待完善。这主要是因为企业长期受到传统财务管理模式及理念的影响,没有养成持续学习的意识,在业财融合背景下仍然坚持传统的工作模式,没有积极主动的学习与业财融合相关的知识,也没有探索企业财务管理中业财融合的

具体工作路径。在企业财务团队缺乏专业业财融合知识的前提下,自然难以有效开展业财融合模式的实践应用。因此,企业必须重视对财务管理团队内的人才结构及质量的优化工作,同时明确业财融合模式对于推动内部财务管控效率提升的重要性,搭建业财一体化的发展模式,推动企业经营发展^[2]。

1.3 组织结构不合理

业财融合模式作为对传统企业财务管控模式的一种创新,要想将其应用于企业财务管理实践中,需要对原有的组织结构进行调整,将财务管理和业务经营两个部分的人员联合到一起,通过有效调整来为业财融合模式的发展创造良好条件。但研究发现,部分企业虽然有意识将业财融合模式作为财务发展的新模式,但在实践过程中却忽视了组织结构对于管理落实的影响,没有合理的对企业财务管控工作中的组织结构进行分析,导致财务管控模式的价值得不到体现,不同部门和人员之间存在信息滞后等问题,阻碍业财融合模式的深度应用。

2 业财融合模式下提升企业财务管控效率的优化策略

2.1 搭建业财一体化管控体系

伴随着业财融合模式的完善,其逐渐成为推动企业现代化发展的重要途径,要求企业能够顺应社会经济的发展方向,明确业财融合模式的价值与重要性。通过分析当前业财融合模式的发展现状,立足于企业的经营实际来构建对应的业财一体化管控制度,将企业的业务经营和财务管理工作有效融合到一起,在统一管控模式下完成对业务和财务的同步管控,并为财务管控工作的开展提供数据支持,实现财务管控效率的提升^[3]。首先,企业要对内部的组织结构进行调整,明确财务部门和业务部门在业财融合模式下应当承担的职责,明确不同岗位、不同人员的职能,并挖掘各职能之间的内在联系,基于企业的经营及财务管控需求来搭建一体化的管控组织结构。例如,当大型企业在开展业财融合的过程中,其涉及到的业务种类繁多,财务管理项目多,为了满足高效财务管控模式的需求,需要企业引入扁平化的组织结构,对同一级的业财管理长度进行延伸,使得管理链得到扩展,提升对业财相关业务的处理效率。其次,传统管理模式下,企业的财务管理流程繁琐,成为限制财务管控效率提升的重要因素。为此,企业要注重对现有财务管控流程或程序的优化,减少不必要的环节,缩减各环节或流程的审批程序及时间。例如,企业可加强对信息化技术的应用,通过借助信息化平台或系统来搭建专业的业财融合管理平台,利用信息或数据来及时传达企业的决策指令或管理策略等,实现对传统财务管控模式的创新。除此之外,企业还应当注重搭建业务部门与财务部门之间的沟通路径。常规财务管理模式下,企业财务部门及人员的活动相对独立,与业务部门之间存在信息壁垒,导致信息难以及时传递而延误工作效率^[4]。在业财融合模式下,通过扩展财务和业务部门之间的交流路径,以线上联合线下的形式,让各部门内的人员能够及时有效沟通,为企业经营决策提供依据。

2.2 培养专业财务管控队伍

人才作为彰显企业核心竞争力的重要因素,通过提升企业财务管理队伍的人才质量,能够从根本上推动财务管控效率的提升,满足业财融合模式的深入发展需求。通过对业财融合模式的特征进行分析,其对于人才队伍标准及需求提出了新的方向,要求人员既需要具备专业的财务管理知识和技能,也能够了解企业业务部门的工作内容、运作方式、组织架构等,以复合型人才来满足业财融合的实践需求。一方面,企业在引进财务管理专业人才的过程中,要求适当的提高对人才的纳入标准,将财务管理能力和业务分析能力作为主要需求,引入具有良好综合素质的高素质的人才,以此来适应业财融合模式的发展。另一方面,企业也需要重视对原本财务管理队伍的培训,通过分析企业的经营实际及财务管理现状,以学习会、培训会等形式,为企业财务管理人员的专业技能提升提供路径。引导员工能够树立终身学习的理念,积极主动的了解业财融合的相关知识,丰富自身的专业素养^[5]。企业人才资源管理部也需要配合业财融合模式的实践需求,改革对财务管理人员的聘用及培训标准,让企业财务管理人员能够深刻认识到业财融合的重要性,不断学习以提升自身的综合能力,满足财务管控的工作需求。除此之外,企业还需要分析当前财务管理岗位的合理性,通过明确不同人员的优势及特点,明确岗位职能,确保每位人员都能够发挥出自身的价值。

2.3 搭建信息化财务数据分析平台

伴随着信息技术的发展,其逐渐融入到各行各业,成为推动行业发展进步的重要动力,这对于企业财务管控而言亦是如此。在现代化管理理念的指导,信息技术与企业财务管理工作实现了有机融合,以信息技术来为财务管理工作提供便捷,能够有效减少因人工失误而导致的计算误差,提升工作效率^[6]。为了进一步提升企业财务管控效率,需要加强对各类新兴信息技术的引入和应用,为企业财务管控工作注入新的活力。以大数据技术为例,其通过将数据挖掘、数据分析、数据整合等技术融合到一起,能够实现海量数据的即时处理,利用大数据能够搭建出符合企业实际的业财信息数据库,为业财融合模式的发展提供依据。但考虑到大数据技术的应用成本,企业必须增强对信息技术和设备的资源投入,通过引进大数据技术及相关信息资源,并将新的财务管理模式及技术纳入到管理模式中,借助大数据技术来对企业经营管理过程中产生的大量业务数据、财务数据等进行处理,挖掘业务信息和财务信息之间的关联,能够实现两者的有效融合,助力财务管控效率的提升。其次,企业还需要搭建对应的财务数据分析平台,对传统企业财务管理模式进行革新,在业财融合模式的指导下,将业务和财务工作进行重组,以促进两者的同步发展为目的来搭建信息平台,推动业财融合模式的信息化、数据化发展^[7]。考虑到不少企业在财务管控中存在信息化程度低的问题,企业要积极探索业财融合发展的新方向,以搭建集成化信息管理平台的形式,将企业业务活动和财务管理活动纳入到统一平台中,在线管理的过程中能够反映出企业业务部门和财务管理的管理实际,并体现出两个部门业务间的融合程

度,明确可能存在的问题并进行解决,以此来推动业财融合模式的深入发展。

3 结语

综上所述,业财融合模式作为现代化企业财务管控的重要探索和实践,其能够打破传统财务管理模式的限制,通过将业务活动和财务活动联系到一起,立足于企业的经营实际来开展财务管理工作,凸显出财务管理的针对性、有效性,对于提升财务管控效率显示出积极作用。本文通过对当前企业财务管控中存在的普遍问题进行分析,提出通过搭建一体化管控体系、培养财务管理队伍等形式,为业财融合的应用和发展提供条件,助力企业财务管理效率的有效提升。

[参考文献]

[1]胡晓.业财融合背景下企业财务管控与成本管理分析[J].中国市场,2025,(11):155-158.

[2]田京京.财务业财融合新形势下企业财务风险管控对策

[J].商讯,2025,(06):34-36.

[3]王艳红.业财融合视角下企业财务管控与成本管理对策[J].销售与管理,2025,(04):66-68.

[4]王宏月.数字经济时代企业集团智慧财务管控策略研究[J].企业改革与管理,2025,(02):120-122.

[5]徐铮勇.业财融合在企业财务风险管控中的应用[J].投资与创业,2025,36(02):32-34.

[6]于金英.业财融合在企业财务管理中的重要作用研究[J].老字号品牌营销,2024,(24):183-185.

[7]蔡正杰.聚力对标强质量,激发企业业财融合新动能[J].中国乡镇企业会计,2024,(16):52-54.

作者简介:

郭志聪(1983--),男,内蒙古兴和县人,本科,职称:高级会计师,研究方向:财务资金管理、税务管理、审计管理、法律事务管理。