

发电企业预算管理与内部控制要点探讨

赵静

中国华电集团有限公司安徽分公司

DOI:10.12238/ej.v8i8.2803

[摘要] 为有效推动发电企业开展预算管理与内部控制工作,加强企业资金、资源的科学分配与合理应用,实现推动企业持续稳定发展的工作目标,本文阐述了发电企业预算管理与内部控制的重要意义与核心原则,从强化管理意识、细化预算编制、目标设定调整、完善内控内容、加强内部监督等维度,深入论述了预算管理与内部控制的过程和方法。

[关键词] 发电企业; 预算管理; 内部控制

中图分类号: F812.3 **文献标识码:** A

Discussion on Key Points of Budget Management and Internal Control in Power Generation Enterprises

Jing Zhao

Anhui Branch of China Huadian Corporation, Hefei City

[Abstract] To effectively promote the implementation of budget management and internal control in power generation enterprises, enhance the scientific allocation and rational application of funds and resources, and achieve the goal of promoting the sustained and stable development of enterprises, this paper briefly expounds the significant importance and core principles of budget management and internal control in power generation enterprises. It delves into the processes and methods of budget management and internal control from the dimensions of strengthening management awareness, refining budget preparation, adjusting target setting, improving internal control content, and enhancing internal supervision.

[Key words] Power generation enterprises; Budget management; Internal control

引言

预算管理与内部控制是企业生产和企业发展过程中的重要工作内容,其工作质量直接影响企业发展质量。新时期为保证发电企业紧跟社会发展趋势,需要从多个维度做好预算管理与内部控制工作,以提高发电企业的预算能力和内部能力,整体上提升发电企业发展和管理能力,以助推发电企业发展。

1 发电企业预算管理与内部控制重要意义

1.1 有助于提高企业管理水平

预算管理和内部控制是由政策、规定、程序构成的结构化体系,通过加强发电企业的预算管理和内部控制,保证企业内部资源科学分配与合理应用。同时,通过预算管理和内部控制的数字化、信息化构建,为发电企业生产和企业发展的重要决策提供数据信息支持,推动发电企业做好生产和发展规划,整体上提高发电企业管理水平。

1.2 有助于加强企业风险管控

完善的预算管理和内部控制体系,能够有效保证发电企业信息、资产、资料的安全性和完整性,加强发电企业风险控制。

资产链是推动发电企业生产、发展的核心动力,由企业资产、企业员工、投资者等要素构成。通过完善发电企业的预算管理和内部控制体系,可以保证发电企业所有物资明细清晰,有效控制资金、资产等重要物资信息安全。

1.3 有助于企业资源合理分配

加强预算管理和内部控制,可以全面评估发电企业的财务情况、运营现状和发展战略,保证发电企业现有资源得到科学分配与合理应用。并且,预算管理和内部控制有效防止发电企业出现资源匮乏和资源浪费情况,并将资源有效应用到企业生产和企业发展过程中,提高发电企业现有资源利用率,推动发电企业持续稳定发展。

1.4 有助于推动企业绩效考核

制定规范化的预算管理与内部控制方案,可以明确发电企业各项业务的预期目标和管控红线,为开展有效的绩效考核工作提供信息支持。管理人员在绩效考核过程中,借助相关信息可以实现对员工进行针对性、精准性和正确地评估,并发现和解决绩效考核过程中存在的显性和隐性问题,整体上提高发电企业绩效考核水平。

2 发电企业预算管理与内部控制核心原则

2.1 科学性原则

科学性原则是指发电企业在生产和发展过程中,充分了解企业的内部和外部发展情况,以精准预测发电企业的经济状况和运营情况。发电企业根据行业的市场发展规律、生产和发展经验,制定完善的预算管理与内部控制计划,保证发电企业预算和内控的正确性、科学性、有效性,通过发挥预算管理与内部控制的赋能作用,推动发电企业发展。

2.2 精细化原则

精细化原则是指发电企业详细借助企业财务各项数据,保证预算编制的准确性,以及内部控制体系的完整性。发电企业预算管理和内部控制在精细化原则指导下,能够对各项财务数据进行深入分析,明确财务数据与业务之间的关系,促进预算管理与内部控制贯穿于发电企业生产和发展的全过程,保证发电企业适应发展波动,实现资源应用最大化。

2.3 导向性原则

发电企业的预算管理与内部控制的本质,在于加强发电企业财务资源或财务资金的有效利用,以推动发电企业有效生产和有序发展。而导向性原则将预算管理与内部控制融合发电企业业务发展,即预算管理与内部控制紧密围绕发电企业各项业务发展而展开,保证预算和内控与企业发展保持高度的一致性,保证资源投放于企业生产和发展,实现企业战略发展目标。

2.4 逐级性原则

发电企业的预算管理与内部控制要自上而下地逐渐展开,其中涉及预算管理与内部控制的审批工作。为保证预算管理与内部控制相关工作有效开展,要明确每一层级审批的权限和责任,防止出现预算管理与内部控制工作出现遗漏或越级情况,保证发电企业预算管理与内部控制工作有效开展,加强发电企业资金和相关资源的有效应用,推动企业持续稳定发展。

3 发电企业预算管理与内部控制要点探究

3.1 强化预算管理意识

意识决定行动,行动决定成败。第一,管理人员是推动预算管理的核心人员,基于管理人员的发电企业预算管理意识强化至关重要。根据财务预算管理需求,发电企业要全面开展预算管理专项培训,促进管理人员深入了解预算管理的内涵、原理、实施路径,深刻认识到预算管理对企业长远发展的推动作用,明确财务风险管理和资源配置的策略与方法,加强企业财务管控和资源科学应用^[1]。第二,管理人员积极开展发电企业内部预算管理宣传和推广等相关工作,通过线上线下混合手段,结合预算管理案例精准指出预算管理的现实价值,促进财务人员和业务人员对预算管理有深入的认识,特别是财务人员要认识到预算管理对财务管理、资源分配和发电企业发展的重要影响,提高预算管理的认知度。第三,发电企业要积极变革,从横向和纵向两个维度打通信息壁垒,推动发电企业内部信息流通,建立健全企业信息共享机制,加强发电企业内部交流,营造开放、协同的工作氛围。保证预算管理渗入到工作当中,保证发电企业人员在实际

工作中做好预算工作,以构建自上而下的发电企业预算管理模

3.2 细化预算编制

数据是强化预算编制的重要资源,对提高预算管理质量起到重要作用。发电企业在财务数据采集、整理、应用的过程中,要清晰化数据的应用流程,保证财务数据信息的准确性、正确性,保证预算编制的有效性,为发电企业生产和企业发展提供预算编制支持^[2]。首先,发电企业根据财务数据实际应用情况,制定财务数据采集、整合、应用的标准化和规范化流程,保证财务数据来源科学性,以及数据内容的透明性。其中,要重点明确数据的采集时间、采集地点、采集方法、采集频率的细节,保证数据与业务内容和财务信息的一致性,加强数据之间的对比性,从而提高数据的利用率。其次,发电企业注重设计数据管理小组,工作职责为严格审核数据的采集、整合、处理和应用过程,保证数据应用的每一个步骤都要符合数据应用规范。为保证数据管理小组工作质量,要明确小组成员的岗位职责、工作任务、审核权限,推动小组人员加强联动,协同参与到数据管理和数据应用当中,以保证数据管理和数据应用的有效性、科学性。最后,预算编制科学应用数据。预算编制人员要根据发电企业业务发展情况,全面分析每一项数据,并在预算编制的每一项中科学应用数据,保证预算编制的科学性和适应性,推动发电企业做好预算管理工作。

3.3 目标设定调整

预算管理目标是开展有效预算管理的核心引领,在制定预算管理目标过程中,发电企业要综合考虑企业内部发展情况,以及社会相关行业关于预算管理标准的相关规定,以保证预算管理目标设定与调配的科学性^[3]。首先,发电企业结合生产和产业发展进行风险评估,细化企业的市场供应关系、政策变更、现阶段竞争能力等,保证预算管理目标设计能够与企业发展和市场需求保持一致性,从而正确开展企业预算管理工作。其次,发电企业在制定预算管理目标时,还要深入分析企业资源分配情况和应用。其中,预算管理人员要深入分析企业历史业绩、资金使用情况、预算管理技术和水平,推动企业有效开展预算管理的预算管理目标。同时,为了保证预算管理目标的可落实性,在保证预算管理目标具备挑战性的基础上,还要保证管理目标与企业业务内容存在密切关联性。然后,将发电企业预算管理总目标与各部门预算管理目标进行深入融合,形成具有结构化特征的预算管理目标体系,以保证各层级预算管理目标的一致性和协调性,保证通过实现部门预算目标推动实现企业预算管理总目标。最后,发电企业还要根据预算管理情况,在特定的时间节点内对预算管理目标进行评估,即对各阶段的预算管理目标的落实情况进行审核,并全面搜集预算管理目标审核过程中的反馈情况,保证预算管理目标科学设置与及时调整。整体上保证发电企业预算管理有序进行。

3.4 完善内控内容

完善内部控制内容主要包括以下三个方面。第一,发电企业

根据内部控制内容,优化企业内部资源。加强财务内部控制工作,严控财务内控的内部风险,保证财务数据的安全性、正确性与应用性^[4]。其中,企业可以优化财务管理制度,重点指出信息技术在财务信息化管理系统中的应用,推动财务管理信息化建设,提升企业财务管理水平。实现以财务管控为中心,对企业各项资源调拨和应用进行动态监控,提高企业资源利用率。第二,梳理财务信息化管理内容,提高发电企业效率。财务管理人员在应用信息化管理系统开展工作时,结合实际工作情况梳理财务管理和财务业务的相关流程,明确财务管理和财务业务的核心工作,做到以重点为动力点,实现对发电企业内部进行动态性管控,从而推动企业业务流程优化,提高企业业务效率。第三,充分发挥财务管控赋能作用,优化发电企业业务开展方案,实现对企业项目进行内部控制,降低企业业务开展风险。同时,发电企业将财务内部控制体系与预算管理体系融合,实现从全过程对企业业务开展和资源运用进行监督,保证资金流动、资源应用、业务开展,推动企业有效发展。

3.5加强内部监督

为保证发电企业内部控制的有效性,还要将内部控制监督体系贯穿于内部控制的全过程当中,从而推动企业全部业务有效开展^[5]。同时,通过监督体系的渗透应用,不断地反馈出内部控制过程中出现的问题,围绕问题提出可行性的改正计划,实现通过科学性监督解决内部控制当中出现的问题。首先,发电企业根据内部控制监督实际情况,设立专职内控管理小组,明确监督人员的工作任务和监督权限,以无障碍地开展企业内部控制监督工作。监督小组成员可以由董事会成员和各分管领导组成,实现以董事会成员为核心,以分管领导为辅助的监督体系,做到以董事会成员为统筹,分管领导全抓监督工作,实现每一项内部控制监督工作逐步开展,保证内部控制工作有效开展。然后,监督小组要在固定的时间周期内,做好内部控制监督报告工作。其次,监督小组以专题会议的形式向董事会成员和企业高层领导做好监督汇报工作,使董事会成员和企业高层领导深入了解企

业内部控制情况,针对特定的问题给出具体解决方案,进一步推动内部控制监督工作全面开展。最后,发电企业要将内部控制监督工作落实到实施效果上,即通过制定相应的内部监督激励机制,推动监督小组深入开展内部控制监督工作。揪出导致企业内部控制存在风险和问题的相关部门,通过发现问题、提出问题、分析问题和解决问题,解决影响内部控制核心要素。同时,还要保证内部控制监督工作透明度,让发电企业全体员工了解内部控制监督工作的开展情况和开展效果,从而推动内部控制监督工作落实到企业实际生产当中,实现通过内部控制促进发电企业发展。

4 结束语

综上所述,通过开展有效预算管理和内部控制工作,对发电企业持续稳定发展起到重要作用。发电企业要立足实际发展和市场竞争,从强化管理意识、细化预算编制、目标设定调整、完善内控内容、加强内部监督五个维度,全面深入地做好预算管理和内部控制工作,综合提升发电企业管理能力和管控能力,推动企业适应行业发展情况。

[参考文献]

- [1]路致远.发电企业预算管理与内部控制要点研究[J].现代企业文化,2022,(34):50-52.
- [2]王君.发电企业预算管理与内部控制的策略分析[J].企业改革与管理,2018,(07):157-158.
- [3]龙敏.浅析发电企业全面预算管理面临的困境和对策[J].行政事业资产与财务,2025,(06):58-60.
- [4]刘菁.电力企业全面预算管理面临的困境及对策研究[J].中国集体经济,2024,(25):85-88.
- [5]陈娟.发电企业内部控制体系的优化策略研究[J].企业改革与管理,2019,(10):29+32.

作者简介:

赵静(1985—),女,山东邹城人,大学本科,会计师,中国华电集团有限公司安徽分公司,研究方向:预算管理、财务审核。