

关于水利工程管理单位管理会计体系建设的研究

段宜伟

东平县东平湖开发工程处

DOI:10.12238/ej.v8i7.2741

[摘要] 在快速变化的全球经济环境中,水利工程作为基础设施的重要组成部分,对于保障国家水资源安全、促进农业灌溉、防洪减灾以及推动区域经济发展具有不可替代的作用。然而,传统的财务管理模式已难以满足当前水利工程管理的复杂性和精细化要求,构建一套高效、科学的管理会计体系显得尤为重要。管理会计体系不仅能够提供精确的财务信息,支持决策制定,还能通过成本控制和绩效评估等手段,提升水利工程的运营效率和服务质量。因此,深入研究水利工程管理会计体系的构建问题与对策,对于优化资源配置、提高投资效益、保障水利工程的可持续发展具有深远的背景意义。

[关键词] 水利工程; 管理单位; 管理会计; 体系建设; 问题研究

中图分类号: F234.3 **文献标识码:** A

Research on the Construction of Management Accounting System for Water Conservancy Engineering Management Units

Yiwei Duan

Dongping Lake Development Engineering Office, Dongping County

[Abstract] In the rapidly changing global economic environment, water conservancy projects, as an important component of infrastructure, play an irreplaceable role in ensuring national water resource security, promoting agricultural irrigation, flood control and disaster reduction, and driving regional economic development. However, the traditional financial management model is no longer able to meet the complexity and refinement requirements of current water conservancy project management. Therefore, it is particularly important to build an efficient and scientific management accounting system. The management accounting system can not only provide accurate financial information to support decision-making, but also improve the operational efficiency and service quality of water conservancy projects through cost control and performance evaluation. Therefore, in-depth research on the construction issues and countermeasures of the accounting system for water conservancy project management has profound background significance for optimizing resource allocation, improving investment efficiency, and ensuring the sustainable development of water conservancy projects.

[Key words] water conservancy engineering; Management unit; Management accounting; System construction; Issues

引言

本研究旨在深入探讨构建水利工程管理会计体系的问题与对策,以期提升水利工程管理的效率和效果。研究目标聚焦于识别当前水利工程管理会计体系存在的主要问题,分析其背后的影响因素,并基于管理会计理论、公共部门会计理论以及水利工程管理的独特性,提出构建高效管理会计体系的策略。

1 水利工程管理会计体系现状分析

1.1 现有体系概述

当前水利工程管理会计体系已初步建立,涵盖了基本的会计核算、成本控制和财务报告等功能。然而,在深入分析其运作

情况时,我们发现现有体系仍存在诸多不足。从数据上看,许多水利工程管理单位的会计信息质量不高,存在数据不准确、不及时的问题,这直接影响了管理决策的科学性和有效性。现有体系在成本控制方面也存在明显短板。传统的成本控制方法往往侧重于事后核算,缺乏事前预测和事中控制,导致成本控制效果不佳。

此外,绩效评估体系的不完善也是一大问题。许多水利工程管理单位在绩效评估时,缺乏科学、合理的评价指标和方法,往往依赖于主观判断和定性分析,难以客观、准确地反映管理效率和效果。

从理论层面分析, 现有体系在管理会计理论的应用上存在局限性。管理会计理论强调信息的决策有用性, 而现有体系在提供决策支持信息方面显得力不从心。同时, 公共部门会计理论在水利工程管理中的应用也尚待深化。水利工程管理具有其特殊性, 如项目周期长、投资大、涉及面广等特点, 这要求管理会计体系必须充分考虑这些特点, 进行针对性的设计和优化。

1.2 存在的主要问题

在水利工程管理会计体系现状分析中, 我们发现存在的主要问题包括信息孤岛现象严重、成本控制不力以及绩效评估体系不完善。信息孤岛现象是当前水利工程管理会计体系中的一大顽疾, 各部门间数据共享不畅, 导致决策效率低下。成本控制不力也是水利工程管理会计体系中的一大问题。由于水利工程项目通常规模庞大、周期长, 成本控制尤为关键。然而, 当前许多水利工程管理机构在成本控制上存在明显短板, 缺乏科学有效的成本控制方法和手段。此外, 一些水利工程管理机构在采购、施工等环节存在浪费现象, 进一步加剧了成本控制问题。

绩效评估体系不完善同样制约了水利工程管理会计体系的发展。绩效评估是管理会计体系的重要组成部分, 对于提高管理效率、优化资源配置具有重要意义。然而, 当前许多水利工程管理机构在绩效评估上存在主观性强、指标不明确等问题, 导致评估结果缺乏客观性和公正性。

1.3 影响因素探讨

在探讨水利工程管理会计体系的影响因素时, 我们不得不提及体制机制的束缚。传统的管理体制往往导致会计信息的滞后与失真, 影响了决策的科学性和及时性。近年来, 国家对水利工程的投入力度不断加大, 但相关政策的频繁调整给管理会计体系的稳定性带来了挑战。从理论层面来看, 管理会计理论与公共部门会计理论的融合程度, 直接决定了水利工程管理会计体系的科学性和实用性。然而, 当前两者在理论层面的融合尚不充分, 导致会计实践中的诸多困惑。如成本核算方法的多样性, 使得不同项目间的成本比较变得困难。同时, 水利工程管理特点的独特性, 如项目周期长、投资规模大、涉及利益主体多等, 也对管理会计体系的构建提出了特殊要求。这些因素共同构成了水利工程管理会计体系构建中的复杂背景。

在影响因素的探讨中, 我们还需关注技术进步对管理会计体系的影响。随着大数据、云计算等技术的快速发展, 管理会计体系正面临着前所未有的变革机遇。然而, 技术的快速迭代也给会计人员的能力提升带来了巨大挑战。因此, 加强会计人员的技术培训, 提升其信息素养, 已成为构建高效管理会计体系的关键一环。

此外, 环境因素也是影响水利工程管理会计体系构建的重要因素之一。水利工程往往处于复杂的自然和社会环境中, 如地质条件、气候条件、社会经济发展水平等, 都会对项目的实施和管理产生深远影响。这些因素不仅增加了管理会计体系的复杂性, 也对其灵活性和适应性提出了更高的要求。

水利工程管理会计体系的构建受到多方面因素的影响, 包括体制机制、理论融合、技术进步、环境因素等。这些因素相互交织、共同作用, 构成了水利工程管理会计体系建设的复杂性和挑战性。因此, 在构建高效管理会计体系的过程中, 我们必须全面考虑这些影响因素, 并采取针对性的策略和措施, 以推动管理会计体系的不断完善和发展。

2 水利工程管理会计体系构建策略

2.1 明确会计信息需求

在构建水利工程管理会计体系的过程中, 明确会计信息需求是至关重要的第一步。这一步骤不仅关乎后续会计体系构建的准确性和有效性, 更是确保整个管理会计体系能够贴合水利工程管理实际需求的关键。会计信息需求应涵盖水利工程管理的各个方面, 包括但不限于项目预算、成本控制、绩效评估、风险管理等。通过深入分析水利工程管理过程中的各个环节, 我们可以发现, 对于会计信息的需求呈现出多样化和精细化的特点。

以成本控制为例, 水利工程管理过程中涉及的成本种类繁多, 包括人力成本、材料成本、设备成本等。为了有效控制成本, 管理会计体系需要提供详尽的成本分析报告, 包括各项成本的构成比例、变化趋势以及影响因素等。此外, 在绩效评估方面, 会计信息需求同样呈现出精细化的特点。水利工程管理绩效评估需要综合考虑多个因素, 包括工程质量、进度控制、安全管理等。管理会计体系应能够提供全面的绩效评估报告, 通过引入关键绩效指标(KPI)等分析模型, 对各项绩效指标进行量化分析和评估。

在明确会计信息需求的过程中, 我们不仅要关注理论层面的分析, 更要注重实践层面的应用。通过引入实际案例和数据支持, 我们可以更加直观地了解会计信息需求在水利工程管理中的重要性。同时, 我们还需要不断总结经验教训, 持续优化管理会计体系, 以满足水利工程管理不断变化的会计信息需求。

2.2 完善会计核算制度

在构建水利工程管理会计体系的过程中, 完善会计核算制度是至关重要的一环。当前, 许多水利工程单位在会计核算方面存在不规范、不透明的现象, 导致财务信息失真, 影响了管理决策的科学性和有效性。因此, 我们必须从制度层面入手, 对会计核算进行规范化、精细化的管理。

具体而言, 完善会计核算制度需要从以下几个方面着手。首先, 要明确会计核算的基本原则和流程, 确保所有财务活动都有据可依、有章可循。其次, 要加强会计核算的信息化建设。通过引入先进的会计软件和信息系统, 实现财务数据的自动化处理和分析, 提高会计核算的准确性和效率。再者, 要注重会计核算的内部控制。建立健全的内部控制制度, 可以有效防止财务舞弊和错误的发生。同时, 还可以引入风险管理模型, 对潜在的财务风险进行预警和防控。最后, 完善会计核算制度还需要注重人员的培训和教育。通过定期举办培训班、研讨会等活动, 提高财务人员的专业素养和职业道德水平。

2.3 强化成本控制与绩效评估

在水利工程管理会计体系的构建中,强化成本控制与绩效评估是提升管理效率与经济效益的关键环节。成本控制不仅关乎工程项目的直接开支,更涉及资源的优化配置与利用效率的提升。通过引入作业成本法(ABC)和目标成本法(TCC),可以实现对水利工程项目成本的精细化管理。作业成本法能够准确追踪每一项作业的成本消耗,帮助管理者识别成本动因,从而采取针对性措施降低非增值作业的成本。而目标成本法则是在项目初期就设定合理的成本目标,通过逆向推算,确保每个环节的成本控制在预定范围内,实现成本的有效控制。

绩效评估则是衡量成本控制效果与项目整体效益的重要手段。在水利工程管理会计体系中,可以借鉴平衡计分卡(BSC)的评估模型,从财务、客户、内部流程、学习与成长四个维度构建绩效评估体系。其中,财务指标关注成本控制与经济效益,如成本节约率、投资回报率等;客户指标反映项目对社会的贡献与满意度,如水质改善程度、灌溉效率提升等;内部流程指标关注项目管理的规范性与效率,如工程进度控制、质量控制等;学习与成长指标则强调团队能力的提升与持续改进,如员工培训次数、技术创新成果等。通过平衡计分卡的综合评估,可以全面反映水利工程管理会计体系在成本控制与绩效评估方面的成效。

在水利工程管理会计体系的构建中,强化成本控制与绩效评估不仅是对理论的实践,更是对管理智慧的体现。通过不断优化成本控制策略与绩效评估体系,我们可以推动水利工程管理会计体系的不断完善与发展,为水利事业的可持续发展贡献力量。

2.4 会计信息系统建设

在水利工程管理会计体系构建中,会计信息系统建设是至关重要的一环。当前,随着信息技术的飞速发展,会计信息系统已经从传统的单一账务处理系统转变为集成化、智能化的管理系统。对于水利工程管理而言,一个高效、准确的会计信息系统能够大幅提升管理效率,确保数据的及时性和准确性。

在会计信息系统建设中,我们首先要明确会计信息的需求。水利工程管理涉及的资金流动复杂且庞大,因此,会计信息系统需要能够全面、准确地记录和处理这些数据。例如,通过引入ERP(企业资源计划)系统,可以实现财务、采购、库存、项目等多模块的集成,从而实现了对水利工程管理全过程的实时监控。

在完善会计核算制度方面,会计信息系统能够提供标准化的核算流程,确保会计信息的准确性和可比性。同时,通过引入自动化核算工具,如智能凭证生成、自动对账等功能,可以大幅减少人工错误,提高核算效率。

在强化成本控制与绩效评估方面,会计信息系统能够实现

对成本数据的实时采集和分析,为管理者提供决策支持。通过引入作业成本法(ABC)等先进的成本控制模型,可以更加精确地核算成本,找出成本控制的关键点。此外,会计信息系统还能够与绩效评估系统相结合,实现对员工绩效的量化考核,激励员工提高工作效率。

在会计信息系统建设中,我们还需要关注数据的安全性和可靠性。水利工程管理涉及的数据往往具有高度的敏感性和重要性,因此,会计信息系统需要采用先进的数据加密、备份和恢复技术,确保数据的安全性和可靠性。同时,通过引入审计追踪功能,可以实现对数据操作的全程记录,防止数据被恶意篡改或删除。

3 结束语

综上所述,文章总结了水利工程管理会计体系构建的重要作用和复杂性,强调了管理会计体系对于提升水利工程管理效率和服务质量的作用。同时,指出了当前体系存在的问题,并提出了相应的构建策略,以期对水利工程管理会计体系的优化提供参考。通过深入分析和提出构建策略,本研究为水利工程管理会计体系的优化提供了理论依据和实践指导,有助于提升水利工程的运营效率和服务质量,对保障国家水资源安全、促进区域经济发展具有重要意义。未来,随着技术进步和理论研究的深入,未来水利工程管理会计体系将更加科学、高效,能够更好地适应复杂多变的管理需求,为水利事业的可持续发展提供有力支持。

[参考文献]

- [1]东光明,毕春晖.新时代会计诚信体系建设研究[J].新会计,2023(08):4-9.
- [2]张玉琳,敖小波,贺颖奇.2021年我国会计诚信建设发展情况的调查报告[J].会计研究,2022(121):3-18.
- [3]张志春.浅谈农村水利工程管理存在的问题及解决措施[J].水电水利,2021,5(1):144-145.
- [4]吴秋梅.创新管理会计在事业单位中的运营[J].纳税,2020,14(30):127-128.
- [5]褚茂康.管理会计在事业单位中的创新运用[J].国际商务财会,2018(09):68-71.
- [6]王礼耕.对我国国有企业管理会计能力的现状探讨[J].现代国企研究,2017(16):7.
- [7]陈拓.我国国有企业管理会计能力的现状分析[J].企业改革与管理,2017(19):125.

作者简介:

段宜伟(1980--),女,汉族,山东东平人,本科,中级,研究方向:水利工程会计。