

管理会计在银行成本控制中的实践分析

曹艺馨

重庆银行

DOI:10.12238/ej.v8i6.2635

[摘要] 管理会计在银行成本控制中具有重要的实践价值,通过提供准确的财务数据与决策支持,有效提升银行成本管理效率。本文从管理会计的角度出发,分析了银行成本控制的关键领域,包括人力成本、运营成本、资金成本及风险成本的控制,阐述了预算管理、成本动因分析、绩效评价体系和全面成本管理工具在实践中的具体应用。针对银行成本控制过程中存在的难点和挑战,提出了强化成本意识、优化成本控制流程、提升信息化水平以及管理会计与业务深度融合的策略,以期为银行实现降本增效、提升盈利能力提供理论支持与实践指导,推动银行管理模式的转型升级,增强市场竞争力,实现可持续发展。

[关键词] 管理会计; 银行成本控制; 预算管理; 成本分析; 绩效评价

中图分类号: F234.3 **文献标识码:** A

Practical Analysis of Management Accounting in Bank Cost Control

Yixin Cao

Bank of ChongQing

[Abstract] Management accounting has important practical value in bank cost control. By providing accurate financial data and decision support, it effectively improves the efficiency of bank cost management. This article analyzes the key areas of cost control in banks from the perspective of management accounting, including the control of labor costs, operating costs, capital costs, and risk costs. It elaborates on the specific applications of budget management, cost driver analysis, performance evaluation system, and comprehensive cost management tools in practice. In response to the difficulties and challenges in the cost control process of banks, strategies have been proposed to strengthen cost awareness, optimize cost control processes, enhance information technology levels, and deepen the integration of management accounting and business. The aim is to provide theoretical support and practical guidance for banks to achieve cost reduction and efficiency improvement, enhance profitability, promote the transformation and upgrading of bank management models, enhance market competitiveness, and achieve sustainable development.

[Key words] management accounting; Bank cost control; Budget management; Cost analysis; performance appraisal

引言

随着金融市场竞争日益激烈和经营环境不断变化,银行业面临着日趋严峻的成本压力。在传统成本管理模式下,银行成本控制手段较为单一,成本信息滞后,难以为经营决策提供有力支持,亟需引入科学的管理工具与方法。管理会计作为将财务信息与企业决策紧密结合的重要手段,能够通过预算、核算、分析与决策支持等方式,为银行实现精细化成本管理提供有力保障。然而,在银行实际运营中,管理会计的应用效果仍受到成本数据获取、分析工具应用以及企业内部管理水平的制约。因此,探讨管理会计在银行成本控制中的实践路径,分析其在不同成本控制领域的具体应用,并提出相应的提升策略,具有重要的理论与实践意义。

1 管理会计在银行成本控制中的作用

管理会计在银行成本控制中具有不可替代的重要作用,通过系统化的成本预测、预算编制、成本核算、成本分析和成本决策,管理会计能够帮助银行实现精细化成本管理。在成本预测和预算管理中,管理会计提供了科学的预算编制方法,根据历史数据和市场变化制定合理的成本预算目标,并通过预算执行过程中的差异分析及时调整成本管理策略。在成本核算与控制方面,管理会计采用成本分摊、成本归集等方法,精确计算各项成本费用,为管理者提供透明、细致的成本数据支持。在成本分析与决策支持过程中,管理会计借助成本动因分析、盈亏平衡分析、边际成本分析等工具,帮助银行识别成本控制中的关键环节,

优化资源配置,提高资金使用效率。管理会计通过建立绩效评价体系,将成本控制目标与员工绩效挂钩,激励员工主动参与成本管理,进一步提升银行整体成本控制水平,增强市场竞争力,实现长期稳健发展。

2 银行成本控制的关键领域

银行成本控制的关键领域涵盖了人力成本、运营成本、资金成本和风险成本等多个方面,人力成本控制主要集中于员工薪酬、培训费用、福利支出等方面,通过优化人力资源配置、精简人员编制、提升员工绩效以降低人力成本压力。运营成本控制涉及银行日常运营过程中产生的各项费用,包括办公成本、设备维护、IT系统运营等,通过实施精益管理、引入自动化系统、提高运营效率,有效减少运营开支。资金成本控制是银行成本管理的核心之一,资金成本包括存款利息支出、同业拆借成本、融资成本等,通过优化资产负债结构、提高资金利用效率、合理控制流动性成本,银行能够降低整体资金成本。风险成本控制则是银行成本管理中的重要组成部分,包括信用风险、市场风险、操作风险等带来的潜在损失,通过加强风险识别、实施风险预警、提高风险管理水平,银行能够有效减少损失,从而提升成本控制的效果,增强企业经营的稳定性和盈利能力。

3 管理会计工具在银行成本控制中的应用

3.1 预算管理工具的应用

银行成本控制依赖于预算管理工具的科学运用,通过精细化编制预算,确保各项支出符合经营目标。以零基预算和弹性预算为核心的方法能够增强资金分配的合理性,降低成本浪费。零基预算强调对每项支出进行重新评估,有助于优化资源配置,弹性预算适应业务波动,提高成本控制的灵活性。滚动预算的应用可根据市场环境的变化进行动态调整,使成本管理更加精准。信息技术的支持提高了预算编制的准确性和可操作性,银行利用大数据分析和智能算法优化预算模型,使成本控制更加科学。预算执行的实时监控通过财务软件实现,减少人工误差,提高效率。各部门协同配合提升预算管理的执行力,确保成本控制目标的实现。科学的预算管理工具运用推动了银行成本控制体系的完善,增强了竞争力。

3.2 营运管理工具的实施

在银行成本控制中,营运管理工具发挥着重要作用,本量利分析通过分析银行业务量、价格和成本之间的关系,有助于银行管理层了解各项业务的盈利能力和成本结构,进而优化资源配置。敏感性分析能够评估外部环境变化对银行财务状况的影响,例如利率、汇率波动等因素,为管理层制定应对策略提供依据。边际利润分析则聚焦于单位产品或服务的边际收益,帮助银行合理定价,控制边际成本。标杆管理分析通过对标同业优秀实践,找出自身在成本控制方面的差距和改进空间。除上述营运工具外,预算执行分析也是银行成本控制不可或缺的一环。通过对比实际业绩与预算目标,分析预算执行偏差的原因,银行可以及时采取纠偏措施,确保预算目标的达成。预算执行分析还能揭示潜在的成本控制风险点,为优化成本管理流程提供依据。同时,预

算执行情况也是评估各营运管理工具运用成效的重要指标。高质量的本量利分析、敏感性分析等有助于编制更加精准、可执行的预算方案,而预算执行偏差分析又为改进营运管理工具提供了反馈。

3.3 绩效管理体系的运用

绩效评价是银行成本控制体系的重要组成部分,通过科学合理的考核指标,引导各部门优化成本支出。成本绩效评价体系需要涵盖直接成本、间接成本、资金使用效率等多方面内容,确保成本控制与经营目标的协同。建立基于关键绩效指标的考核机制,使成本管理的目标更加清晰。数据分析技术的应用提升了绩效评价的准确性,使管理层能够直观地掌握成本执行情况。绩效评价的结果直接影响成本控制的改进方向,形成闭环管理模式。差异分析方法用于评估预算执行与绩效目标的偏差,为管理层提供优化建议。绩效考核的动态调整机制有助于适应市场变化,使成本控制更加灵活。绩效评价体系的完善提高了银行的成本控制能力,使成本管理更加精准有效。

3.4 全面成本管理(TCA)的实践

全面成本管理(TCA)强调成本控制的系统性和全局性,银行在成本管理中运用TCA理念,实现全流程的成本优化。通过业务流程再造,减少不必要的环节,提高资金使用效率。信息化技术的应用提高了成本监控的精细度,使各项成本支出得到有效控制。建立成本责任体系,使各部门在业务开展过程中强化成本意识,形成良好的成本管理文化。作业成本法的引入优化了银行的资源配置,提高了成本管理的精准度。精益管理理念的应用减少了运营中的浪费,使成本管理更加高效。持续改进机制推动成本管理的优化,使银行能够在竞争中保持成本优势。全面成本管理的实施提高了银行的盈利能力,为长期发展奠定了基础。

4 提升银行成本控制效果的策略

4.1 强化成本意识与企业文化建设

强化成本意识与企业文化建设是提升银行成本控制效果的关键,通过构建全员参与的成本管理氛围,使成本控制理念深入员工日常工作中。银行应通过定期组织成本管理培训和宣传活动,将成本控制目标与企业文化融合,使员工充分认识到成本控制对银行长期稳健发展的重要性。建立成本控制的激励与约束机制,将成本控制指标纳入员工绩效考核体系,形成全员共担成本责任的文化氛围。通过设置成本管理优秀部门和个人奖励,激发员工提出成本节约建议的主动性,在企业文化建设中,通过案例分享、成本管理经验交流等方式,推动各部门之间的成本管理经验互通,形成良性竞争与学习机制,使成本控制理念不断深化到企业管理的各个环节,有效提升银行整体成本管理的水平与效果。

4.2 优化成本控制流程与机制

优化成本控制流程与机制能够显著提升银行成本管理的科学性和有效性,通过完善成本管控的制度体系,使成本控制活动有章可循。在成本预算阶段,银行应建立科学的预算编制流程,引入零基预算、滚动预算等先进方法,保证预算的准确性与前瞻

性。在成本执行与监控环节,通过引入动态监控机制,实现成本费用的实时跟踪与分析,在成本偏离预期时能够及时采取纠正措施。在成本考核与评价方面,银行应设置全面的成本控制评价体系,将成本控制效果细化到部门和个人,通过定期进行成本分析会,发现成本管理中的短板,制定针对性的改进措施,不断优化成本控制流程与机制,实现成本管理的闭环运行。

4.3 提高管理会计信息化水平

提高管理会计信息化水平是银行实现高效成本控制的重要手段,通过构建管理会计信息系统,实现成本数据的自动化采集、分析与报告,有效提升成本管理的精准度与效率。银行可以引入企业资源计划(ERP)系统,将财务数据、运营数据、人力资源数据进行集成,形成统一的数据平台,支持成本控制决策。在成本分析过程中,通过应用大数据分析工具,银行能够从海量交易数据中快速识别成本超支的主要因素,实现成本控制的精准化管理。通过信息化系统的应用,在预算执行过程中可以实现成本实时监控,系统自动生成成本分析报表,为管理层提供数据支持,减少人工统计与分析的误差与时间成本。在成本考核与绩效评价中,信息化系统能够实现考核数据的自动对接,使绩效评价结果更加客观、公正,推动银行成本控制管理水平的整体提升。

4.4 促进管理会计与银行业务的深度融合

促进管理会计与银行业务的深度融合能够有效提升成本控制的精准性与可操作性,通过将管理会计工具嵌入银行各项业务流程,使成本控制与业务发展相互协调。在业务拓展过程中,银行可以借助管理会计的成本预测与预算分析功能,为新产品开发和市场推广制定合理的成本控制方案,实现资源的最优配置。在信贷业务管理中,管理会计能够通过风险成本分析,帮助银行选择风险可控、收益合理的业务方向,在降低风险成本的同时提升盈利能力。在日常运营中,通过管理会计与业务数据的联动分析,银行可以及时识别成本超支的业务环节,制定具体的成本控制措施,避免因业务规模扩大而导致成本失控。在绩效管理,将业务部门的成本控制目标与实际经营成果挂钩,促使各业务条线在追求业务发展时兼顾成本效益,实现成本控制与银行

业务发展的深度融合,增强银行的市场竞争力与盈利能力。

5 结语

管理会计在银行成本控制中的实践应用,不仅为银行提供了科学的成本管理工具与方法,还有效提升了银行整体运营效率与风险管理能力。通过预算管理工具的应用,银行实现了资源配置的精细化管理,在成本预测、控制和执行过程中保持了较高的灵活性和准确性。成本动因分析法帮助银行深入挖掘成本发生的根本原因,制定了更具针对性的成本优化措施,有效降低了运营、资金和风险成本。绩效评价体系的引入,将成本控制目标与员工绩效紧密结合,激励全员参与成本管理,提高了企业整体的成本控制水平。全面成本管理(TCA)的实践,使银行实现了成本管理的系统化、全流程覆盖,提升了成本控制的持续性与有效性。在未来发展中,银行应继续强化成本意识与企业文化建设,不断优化成本控制流程与机制,通过提升管理会计信息化水平和促进管理会计与业务深度融合,构建完善的成本管理体系,实现成本控制与银行业务发展的协调统一,增强银行在复杂多变的市场环境中的竞争力,助力银行实现长期稳健发展。

【参考文献】

- [1]杨静.作业成本法在C农商银行的运用研究[D].导师:李玉周.西南财经大学,2021.
- [2]于长友.基于管理会计的农村商业银行成本控制研究[J].中国总会计师,2020,(08):112-113.
- [3]刘琰.作业成本法在商业银行中应用的问题及解决对策[D].导师:马元驹.首都经济贸易大学,2020.
- [4]张广兰.SD银行精细化成本管控体系及改进研究[D].导师:王琴梅.陕西师范大学,2020.
- [5]梁银婉.以管理会计为主轴提升银行财务管理信息化应用价值的方式[J].时代金融,2017,(18):88+92.

作者简介:

曹艺馨(1989--),女,汉族,安徽芜湖人,研究生,高级经济师、中级会计师,研究方向:管理会计。