

建筑企业全面预算管理中的会计核算精细化实践与成效分析

杨紫娟

云南建投第十五建设有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i5.2615

[摘要] 建筑行业全面预算管理与会计核算精细化对建筑企业实现可持续发展至关重要。本文深入剖析建筑企业全面预算管理与会计核算的内在关系,阐述会计核算精细化在全面预算管理中的实践路径,通过构建精细化核算体系、强化成本核算与控制、提升预算编制与执行的精准度等措施,展示建筑企业在实施会计核算精细化实践后取得的显著成效,为建筑企业优化财务管理提供参考。

[关键词] 建筑企业; 全面预算管理; 会计核算精细化; 成效分析

中图分类号: F606.6 **文献标识码:** A

Practice and Effectiveness Analysis of Fine Accounting in Comprehensive Budget Management of Construction Enterprises

Zijuan Yang

Yunnan Construction Investment 15th Construction Co., Ltd

[Abstract] Comprehensive budget management and refined accounting in the construction industry are crucial for construction enterprises to achieve sustainable development. This article deeply analyzes the inherent relationship between comprehensive budget management and accounting in construction enterprises, and elaborates on the practical path of refined accounting in comprehensive budget management. Through measures such as building a refined accounting system, strengthening cost accounting and control, and improving the accuracy of budget preparation and execution, it demonstrates the significant achievements of construction enterprises in implementing refined accounting practices, providing reference for optimizing financial management in construction enterprises.

[Key words] construction enterprises; Comprehensive budget management; Refined accounting; effectiveness analysis

引言

建筑市场竞争的日益加剧,建筑企业面临成本上升、利润空间压缩、项目管理难度增大等问题。全面预算管理作为一种有效的管理工具,能够帮助建筑企业合理规划资源、控制成本、提高经济效益。会计核算精细化通过提供准确、详细的财务数据,为预算编制、执行和分析提供有力支持。因此,研究建筑企业全面预算管理中的会计核算精细化实践与成效,对于提升建筑企业的管理水平和竞争力具有重要的现实意义。

1 建筑企业全面预算管理与会计核算的关系

1.1 相辅相成的内在联系

在建筑企业运营中,全面预算管理基于建筑企业的战略目标,对未来一定时期内的经营活动、投资活动和财务活动进行全面规划与统筹安排,涵盖项目投标、施工建设、竣工验收等各个环节,通过设定具体的预算指标,如成本预算、收入预算、资金预算等,为企业运营提供明确的目标导向。

会计核算以货币为主要计量单位,对建筑企业实际发生的经济业务进行全面、系统、连续的记录、计算和报告。从数据角度看,全面预算管理的预算编制需要参考会计核算提供过往项目的成本构成、收入实现情况等的历史数据,以此为基础结合市场动态和企业发展规划进行合理预测与规划;在预算执行过程中,会计核算持续记录和监控各项经济业务的实际发生数据,与预算数据进行实时比对分析,为预算调整和偏差纠正提供依据。从业务流程角度,全面预算管理贯穿于建筑企业业务流程的始终,引导业务活动按照既定目标开展,而会计核算在业务流程中对每一个经济事项进行确认、计量和记录,二者相互交织、相互影响,共同服务于建筑企业的经营管理和战略目标实现。

1.2 相互影响的关键因素

1.2.1 组织架构与职责分工

建筑企业复杂的项目运作模式决定了其组织架构需高度适配全面预算管理与会计核算。例如,项目部门负责提供项目进

度、资源需求等一手数据,财务部门基于这些数据进行会计核算,并整合生成全面预算数据^[1]。如果组织架构混乱,职责不清,将导致数据传递不畅、核算与预算脱节会影响企业整体运营效率。

1.2.2 业务流程标准化程度

标准化的业务流程是全面预算管理 with 会计核算准确有效的基础,在建筑企业从项目投标、施工准备、工程施工到竣工验收结算的全流程中,标准化的流程能保证各环节数据的一致性和准确性。以成本核算为例,标准化的施工流程使得成本归集和分配有章可循,从而为预算编制提供精准的成本数据参考。

1.2.3 信息系统集成度

建筑企业规模扩大和业务复杂度不断增加,高效的信息系统应将预算管理模块与会计核算模块深度融合,实现数据实时共享与交互。当项目发生经济业务时,会计核算系统自动采集数据并同步更新至预算管理系统,便于实时对比分析预算执行差异。如果信息系统集成度低,不仅易出错,还会导致预算与核算的时效性和准确性大打折扣,无法为企业决策提供及时有效的支持。

2 会计核算精细化在建筑企业全面预算管理中的实践路径

2.1 构建精细化核算体系

在建筑企业全面预算管理框架下,精细化核算体系以建筑项目全生命周期为时间轴,以各业务流程节点为核算单元,全面覆盖项目从招投标、施工建设到竣工结算的各个阶段。在科目设置上,依据建筑企业业务特性按照工程项目、成本要素、合同类别等维度进行深度细分^[2]。例如,针对直接材料成本进一步细化至具体建筑材料种类,如钢材、水泥、砂石等,并关联它们的采购批次、供应商信息,确保成本追溯精准无误;对于人工成本,按工种、施工班组进行分类归集,同时记录工时投入、人员绩效等信息为成本分析与控制提供详实数据基础。

在核算方法上,作业成本法将成本核算深入到作业层面,准确识别和计量各项作业所消耗的资源,从而更精准地分配间接成本;标准成本法为各项成本设定合理标准,通过实时对比实际成本与标准成本,及时发现成本偏差并采取针对性措施。借助信息化技术搭建一体化核算平台,整合企业内部各业务系统数据实现数据的实时共享与自动采集,减少人工干预,提升核算效率与准确性,为全面预算管理提供坚实的数据支撑。

2.2 强化成本核算与控制

成本核算需以工程项目为依托,从多维度对成本进行精准剖析。在直接成本方面,针对材料成本,基于供应链管理理念,对材料采购、运输、仓储、领用各环节进行成本跟踪,运用先进先出法、加权平均法等合理计价方式,确保材料成本核算的准确性;人工成本核算则结合施工进度计划与人力资源配置,依据实际工时与薪酬标准,精确计量不同工种、不同施工阶段的人工投入。对于间接成本,借助作业成本法将各项间接费用按照作业动因合理分配至各成本对象,打破传统单一分配标准的局限,使成

本分摊更贴合实际业务。

在成本控制环节,以预算为基准实时对比实际成本与预算成本的差异,并运用净值分析法等工具及时发现成本偏差。一旦出现偏差,迅速深入分析原因,若是因施工工艺不合理导致材料浪费的原因,要求及时优化施工方案;若因人员管理不善造成人工成本超支,则需要加强人员培训与绩效考核。同时,在项目全生命周期中,持续开展成本分析与成本效益评估,为后续项目成本管控提供经验借鉴,通过动态调整成本控制策略保障建筑企业在成本可控的前提下实现效益最大化。

2.3 提升预算编制与执行的精准度

在预算编制阶段,利用机器学习算法对海量数据进行深度挖掘,预测不同项目类型、规模及施工环境下的成本、收入等关键预算指标,克服传统经验估算的主观性与局限性。例如,针对建筑材料价格,依据历史价格走势结合宏观经济数据、原材料供应市场动态进行预测,使预算编制更贴合实际市场情况。在预算执行过程中,通过业务系统与财务系统的深度集成,每一笔经济业务发生时,自动获取相关数据并与预算数据进行比对分析^[3]。当实际执行数据偏离预算阈值时,系统自动触发预警机制生成详细的偏差分析报告,精准定位偏差产生的环节与原因。例如,在某施工项目中,通过系统追溯到因施工进度调整导致加班工时增加,进而及时调整施工计划或优化人员配置。同时,建立预算动态调整机制,基于项目实际进展、市场环境变化等因素运用滚动预算、弹性预算等方法对预算进行适时修正,才能确保预算在整个项目周期内始终保持对业务活动的有效指导,保障建筑企业全面预算管理目标的顺利达成。

3 建筑企业会计核算精细化实践的成效

3.1 成本控制成效

以某大型建筑企业为例,通过构建精细化核算体系,对成本科目进行深度细分,在材料成本核算上,将钢材、水泥等主要材料按采购批次、供应商进行分类核算,精准掌握每一笔材料成本。在强化成本核算与控制过程中,运用作业成本法对间接成本进行合理分摊,使得成本核算更加准确。在项目A中,通过对施工工艺的优化和成本实时监控,材料成本降低了15%。原本预计使用钢材1000吨,预算金额500万元,实际通过精准核算和控制,仅使用了850吨,花费425万元。

在人工成本方面,依据精准的工时记录和人员绩效核算,实施绩效考核与薪酬挂钩机制,使得人工成本在项目B中降低12%。原本计划投入人工工时50000小时,预算人工成本200万元,实际投入44000小时,成本为176万元。同时,在项目全过程成本控制中,通过建立严格的成本预算执行监控机制,及时发现并纠正成本偏差。过去项目成本超支情况较为普遍,平均超支率达到10%左右。而在实施会计核算精细化后,近一年来新开展的10个项目平均成本超支率控制在3%以内,其中有3个项目实现了成本节约,节约幅度在5%-8%之间。这些数据表明,会计核算精细化实践可以有效提升建筑企业成本控制能力,增强了企业在市场中的成本竞争优势。

3.2提升预算管理水平

借助先进的信息化系统与大数据分析技术,预算编制从传统的基于经验和粗略估算,转变为依托海量历史数据与实时市场信息的精准预测。过往预算编制常因数据采集不全面、分析方法落后,导致预算与实际偏差较大。实施精细化后,利用机器学习算法对不同项目类型、施工条件下的成本、收入等关键指标进行建模分析,使预算编制精度大幅提高^[4]。例如,在某商业综合体建设项目中,通过对同类项目历史数据的深度挖掘,结合当前建筑材料价格走势、劳动力市场变化等因素,预算编制的误差率从之前的15%降低至5%以内。

在预算执行过程中,依托业财一体化系统实现动态监控,每一笔经济业务发生时,系统自动采集数据并与预算数据实时比对,一旦出现偏差会立即生成详细的预警报告,精准定位偏差产生的环节与原因。以某住宅建设项目为例,在施工过程中发现进度款支付超出预算,系统迅速追溯到因设计变更导致工程量增加,及时调整预算并优化后续资金安排,有效避免预算失控。

在预算分析与考核方面,按项目阶段、成本要素、部门等进行拆解分析,能够更深入地了解预算执行情况,为绩效考核提供客观依据。过去因考核指标不明确、数据不准确,考核结果难以有效激励员工。现在,基于精确的预算执行数据进行考核,预算管理的权威性与执行力得到极大增强。

3.3企业经济效益增长

在成本控制与预算管理水平提升的双重驱动下,以某住宅建设项目群为例,在实施会计核算精细化前,综合利润率维持在12%左右。在构建精细化核算体系后,成本核算精准度大幅提升,强化成本核算与控制措施促使材料采购成本、人工成本及管理费用得到有效管控,项目直接成本平均降低了8%。同时,提升预算编制与执行的精准度使得项目资金使用效率提高,减少了因预算偏差导致的额外支出与工期延误成本。这些举措使得该系

列项目在后续实施中,综合利润率提升至18%,利润增长幅度达50%。从整体营收来看,企业在实施精细化实践后的一年内,承接项目数量虽仅增长10%,但总营业收入增长了20%,净利润更是实现了30%的飞跃。良好的成本控制与预算管理让企业现金流状况显著改善,资金周转率从原来的每年2次提升至2.5次,降低了资金使用成本,进一步促进企业业务拓展与规模扩张,为企业经济效益的持续稳定增长奠定坚实基础。

4 结论

会计核算精细化在建筑企业全面预算管理中发挥着关键作用。本文通过深入剖析二者内在联系,明确组织架构、业务流程和信息系统集成度等相互影响因素,建筑企业借助构建精细化核算体系、强化成本核算与控制、提升预算编制与执行精准度等实践路径,在成本控制、预算管理和经济效益方面取得显著成效。未来,建筑企业应持续深化会计核算精细化实践,不断优化管理流程,并充分利用新技术进一步提升财务管理效能,在激烈的市场竞争中实现可持续发展。

[参考文献]

- [1]张纬.数智化背景下医院全面预算管理系统的应用[J].商业观察,2022,(32):85-88+92.
- [2]张勇为.浅析如何构建建筑业预算管理信息化系统[J].商讯,2021,(23):170-172.
- [3]黎明.全面预算管理对会计核算体系构建的影响[J].今日财富,2020,(15):152-153.
- [4]颜黎庄.提高事业单位全面预算管理精细化水平的措施研究[J].营销界,2019,(35):286-287.

作者简介:

杨紫娟(1993--),女,白族,云南大理人,本科,中级会计,研究方向:建筑施工核算会计。