

新质生产力背景下 JK 公司业财融合实现路径研究

邓冬梅

广西财经学院

DOI:10.12238/ej.v8i5.2568

[摘要] 当前全球经济格局深刻变化,科学技术日新月异,新质生产力正逐步成为推动经济高质量发展的中坚力量。文章研究重点关注JK公司在新质生产力背景下业财融合的实现路径。经过深入分析和研究,明确了包括财务部门提前介入重大项目、优化业务流程、建立定期沟通协调机制等一系列JK公司在业务和财务融合方面所采取的措施。这些举措在成本控制、决策效率以及业财协同等方面都收到了一定的效果。

[关键词] 新质生产力; 业财融合

中图分类号: F275 文献标识码: A

Research on the realization path of industry and financial integration under the background of new quality productivity

Dongmei Deng

Guangxi University of Finance and Economics

[Abstract] At present, the global economic pattern is undergoing profound changes, science and technology are changing with each passing day, and new quality productive forces are becoming the backbone of promoting high-quality economic development. This paper focuses on the realization path of JK company's industry and financial integration under the background of new quality productivity. After in-depth analysis and research, a series of measures taken by JK Company in business and financial integration were clarified, including the financial department getting involved in major projects in advance, optimizing business process, and establishing regular communication and coordination mechanism. These measures have achieved certain results in cost control, decision-making efficiency and business synergy.

[Key words] new quality; productivity; industry and financial integration

引言

JK公司是广西乃至全国交通运输行业具有重要影响力的高新技术企业,同时也是交通基建领域综合解决方案的重要供应商。然而,在新质生产力成为时代热点的近几年,JK公司在业财融合的实践过程中,所面临着机遇与挑战也是新的,问题也是数不胜数。这些问题通过深入研究和实践探索,发现已经严重制约了公司高速发展和智能时代的品质。

1 新质生产力与业财融合的联系

在技术和产业整合上,新质生产力为业财融合奠定了牢固的技术支撑,为两者相互促进、相互配合、相互促进奠定了强劲的创新动力。从技术配套上讲,新质生产力所涵盖的人工智能、云计算、大数据等新兴技术,给出了有效的业财融合技术利器。同时,业财融合也促进了企业资源的优化配置,企业可以借助财会与业务的深度协作,对各种投资项目的成本和收益进行更科学地判断,并给予强有力的财务支持,从而为新质生产力的投入

提供有力的支持。除此之外,业财融合所带来的管理效率提升,也为新质生产力的持续创新与应用提供了良好的内部环境,使得企业能够在激烈的市场竞争中保持领先地位,不断推动自身向智能化、数字化、绿色化的方向发展^[1]。

2 新质生产力对JK公司业财融合的影响分析

2.1 机遇

新质生产力给JK公司带来了强有力的技术支撑,有效促进了业财融合不断深入。以大数据技术为例,其使得公司可以对大量业务数据以及财务数据进行采集,融合以及分析。通过深度挖掘工程项目成本,进度和质量多维度数据,企业能够准确确定成本控制关键环节并实现资源优化配置。如:对一大型桥梁建设项目进行大数据分析,发现具体施工阶段材料浪费现象比较严重,采取有针对性措施后,材料成本得到有效下降。人工智能技术为财务流程带来了自动化和智能化的特点,例如,智能财务机器人可以自动处理账务、生成报表等重复性的任务,极大的提高

了财务工作的效率,让财务人员可以把更多的精力放在业务分析与决策支持上。还有通过智能财务机器人对费用报销过程中发票真实性与合规性进行快速核查,增加了报销处理的速度,也降低了人工核查的误差。

在新质生产力背景下,JK公司面临着巨大的业务发展机遇,这也为业财融合创造了新的成长机会。JK公司在参与智慧高速、智能桥梁等项目建设工作中,积极探索智慧交通、绿色交通等领域。在这些新业务的活动中,业务部门和财务部门密切配合,共同开展可行性分析、预算制定以及项目的成本管理等各方面的工作,并在各个项目中开展工作。在智慧高速项目的实施过程中,财务部门在执行智慧高速项目时,会提前介入,对项目的投资规模、预期收益、资金来源等情况与业务部门进行分析,做到心中有数。财务部门在项目实施阶段,为保证项目在预算允许的范围内顺利进行,持续实时监控成本支出。同时,他们还就资金调配、风险管理等方面向业务部门提供了专业意见,确保工程顺利完工。

2. 2挑战

适应新技术是JK公司在新质生产力背景下推进业财融合面临的首要挑战。目前,公司的信息系统存在数据整合难度大、系统兼容性差等问题,难以满足业财融合对数据处理的需求。在大数据分析过程中,数据格式和标准不一致,导致数据整合分析效率低下,原因是不同系统分散了业务数据和财务数据。部分员工对新技术的掌握程度不足,无法熟练运用大数据分析工具和智能财务软件,影响了业财融合的实施效果。一些财务人员由于对大数据分析技术的了解有限,为了给业务决策提供支持,很难从海量数据中提炼出宝贵的资料。

人才培养对公司来说又是一大挑战。人力资源(Human Resources)是生产力中最重要、最活跃的要素——新质生产力的第一资源^[2]。但公司目前人才结构比较单一,业务人员对财务知识的缺乏,很难从财务的角度出发,从经营决策上通盘考虑;财务人员不能有针对性地为业务部门提供资金支持和建议,对业务流程和市场动态了解不够深入。在某新业务拓展项目中,业务人员由于缺乏财务风险意识,在项目方案设计时未充分考虑成本和收益,导致项目在实施过程中出现资金短缺的问题。而财务人员由于对新业务不熟悉,无法及时发现项目中的财务风险并提出有效的解决方案。

公司在业财融合方面必须克服的困难还有组织结构的优化。业务部门和财务部门在传统组织形式中相对独立,职责边界清晰,在一定程度上制约了业财融合的纵深推进。公司需要健全组织架构,打破各部门之间的壁垒,建立跨部门协作的工作机制,以适应新质生产力发展的需要。部门利益冲突、需要重新设计工作流程等问题,都可能在调整过程中遇到。在组织架构的重新构建过程中,可能会涉及到部门职责的重新划分和人员岗位的调整,这可能会导致一些员工产生抵触情绪,从而影响到工作的平稳运行。同时,为了保证业务部门和财务部门能够高效协作,全新的组织架构需要重新设计多个工作流程和沟通机制,这

也需要一定的时间和精力去实现。

3 新质生产力背景下JK公司业财融合实现路径

3. 1技术创新驱动业财融合

3. 1. 1数字化转型

JK公司在财务系统数字化升级方面,为构建业财融合信息平台,积极引进先进的财务管理软件。该平台整合财务核算、全面预算、存货核算、资金结算等模块,做到集中处理,实时共享财务资料。通过自动记账、报表自动生成的职能,如财务系统的自动化流程,使财务工作的效率和准确性有了很大的提高,人工操作造成的差错、风险也随之降低。

3. 1. 2大数据与人工智能应用

人工智能对新质生产力的应用,有利于推动交通产业全要素生产率提高和优质发展^[3]。JK公司引入了用于收集、处理和交流金融数据的大数据技术。公司内部各业务系统、财务系统的资料通过建立数据仓库的方式进行整合,形成了统一的资料资源池。利用DataMining和Analysis工具,对数据进行深度挖掘,为财务分析和决策提供强有力的支持。在财务分析方面,能够通过历史财务资料的关联分析和经营资料,深入了解成本的构成及其变化趋势,找准费用控制的关键点。通过对不同工程项目成本数据的对比分析,发现一些项目在材料采购环节成本过高,进而提出优化采购渠道、加强供应商管理等成本控制方面的建议,对原因进行深入分析。

3. 1. 3区块链技术应用

JK公司利用区块链技术构建供应链云平台。通过这个平台,可以将供应商、核心企业、金融机构等多方联系在一起,达到资源共享与协作的目的。当供应商发货完毕,通过区块链技术将其收入信息上传到该系统,经过该系统的验证,该系统就能根据该链上可靠的数据进行交易;向供应商进行财务管理。在此基础上,通过对数据的非伪造、溯源等特征,实现对数据的真实可信,减少银行对其进行风险评价,提升供应链金融运行的有效性与安全性。

3. 2人才培养保障业财融合

JK公司应制定全面的复合型人才培养计划,以满足新质生产力背景下业财融合的需求。对人才工作提出以下具体要求:一是要提高招聘工作重视度,提升招聘质量。进一步优化招聘流程,拓宽招聘渠道,提升招聘的精准度和效率,同时加强对招聘团队的培训,加大招聘宣传力度,提升企业品牌形象。二是要聚焦引进高精尖,培育新质生产力。加大在高精尖人才市场的投入,充分利用自身优势引进高层次人才和急需人才,为高精尖人才提供更具吸引力的薪酬待遇和广阔的发展空间。三是要加强人才培养,加大培训力度。高度重视人才培养工作,“走出去”,各部门、直属企业负责人要主动带队到发达地区调研学习;“引进来”,邀请行业大师、专家工匠亲临授课。加强人工智能等领域高精尖人才综合素质培训,宣传好公司产品。四是要增强公司自信,凝聚爱公司情怀。营造“爱公司 为公司”的干事氛围,让想干事、能干事、干成事的干部员工选出来、用起来,让“躺

平”的人靠边站,为公司转型发展调动所有积极力量。五是要强化执行力度,扩大对外合作。明确目标,消除干扰,立即行动,确保各项工作任务能够高效率、高质量地完成,加强与同行业的交流合作,实现互利共赢。摒弃“不想干、不去干、不反馈”行为,严重情况下由监督部门介入。六是要加强组织领导,确保工作落实。组织人力部要充分发挥牵头抓总的作用,各部门、事业部、直属企业间要加强沟通与协作,形成人才工作合力,为公司发展注入强大动力。

3.3组织协同促进业财融合

3.3.1构建业财融合的组织架构

JK公司应打破传统的部门壁垒,构建适应业财融合的组织架构。由公司高层领导任委员会主席成立业财融合管理委员会,成员包括业务部门负责人、财务部门主管以及有关职能部门的负责人,由公司高层领导担任。本委员会负责制定业财融合的战略规划与方针政策,协调解决业财合一过程中存在的重大问题,确保业财融合工作顺利推进,本委员会制定业财融合的战略规划和政策,协调解决行业财融合过程中的重大问题。

在各业务处、财务处内部设置了业财融合专员岗位。部门与其他部门沟通协调,业务、财务信息及时传递,促进业务流程与财务流程有效衔接,是业财融合专员的职责所在。在工程项目部,业财融合专员在向财务部门及时反馈工程进度、造价、质量等信息的同时,向项目组传达财务部门成本控制建议、资金安排等信息,推动工程顺利实施。

3.3.2加强跨部门沟通与协作

JK公司要建立健全沟通机制,加强跨部门的沟通与协作。为在突发事件或重大决策时,能及时召集相关部门讨论协商,除现有的每月业务、财务联席会议外,应增加临时通讯会议安排。利用企业微信、钉钉等即时通讯工具,建立业务与财务沟通群,方便业务人员与财务人员随时沟通信息,对工作中遇到的难题,及时给予解决。

经常性地跨机构训练,对于提高交流和合作的有效性来说,也是一项很有意义的工作。培训的主要内容包括业务知识、财务知识和交际技能。对经营管理部的员工进行金融方面的专业培训,让他们对如何解读财务报表,如何控制成本,如何进行预算管理。通过对企业的业务知识进行训练,让他们能够对企业的经营过程、市场动向、行业发展动向等方面的信息有一个全面的认识,提高他们为企业的财务决策和决策的针对性和实效性。

公司在交流与合作时,要注意创造一个和谐的集体环境。通过开展团队建设活动,开展优秀团队的评选,加强企业内部的团队协作精神与凝聚力,加强各单位与各单位互相了解。

3.3.3建立业财融合的绩效考核体系

JK公司要设计一套激励员工积极参与行业财务整合的科学合理的绩效考核指标体系。在业务部门的绩效考核指标中,增加财务指标的权重,如成本控制指标、项目利润率指标等。将业务部门的项目实际成本与预算成本的差异率作为考核指标之一,若差异率在合理范围内,给予业务部门相应的绩效加分;若差异率超出范围,则进行绩效扣分。这样可以促使业务部门在业务开展过程中更加注重成本控制,主动与财务部门合作。

在财务部门的绩效考核指标中,加入业务支持指标,如对业务部门的财务分析报告质量、财务建议的采纳率等。财务部门为业务部门提供的财务分析报告内容详实、针对性强,能够为业务决策提供有力支持,且财务建议被业务部门采纳的比例较高,可给予财务部门较高的绩效评价。

对于跨部门合作项目,设立专门的协同绩效指标,考核业务部门和财务部门在项目中的协同配合情况。包括信息沟通的及时性、问题解决的效率、团队合作的默契程度等方面。在某交通基础设施建设项目中,若业务部门和财务部门能够及时沟通项目进展和财务状况,快速解决项目中出现的成本超支、资金短缺等问题,且团队合作良好,可给予双方较高的协同绩效评分。通过建立这样的绩效考核体系,能够充分调动员工参与业财融合的积极性 and 主动性,推动业财融合工作的深入开展。

4 结语

新质生产力是目前企业高质量发展的新引擎,影响着企业业财融合实现路径与创新。从技术、要素、融合、协作、开放多维度赋能,它重塑了业财融合模式,推动财务与业务无缝对接、高效协同。业财融合也进一步提升了新质生产力应用价值,达成资源优化配置与决策智能化的目标。展望未来,持续探索新质生产力在业财融合中的应用,是提升企业核心竞争力和持续高质量发展的关键。

[参考文献]

- [1]柳新院.新质生产力赋能企业业财融合路径研究[J].老字号品牌营销,2025,(02):115-117.
- [2]崔靖梓.新质生产力背景下的财务数字化转型思考[J].财务与会计,2024,(20):82-83.
- [3]王辉,李金明,张丽,等.以人工智能驱动的新质生产力赋能交通运输高质量发展的思考与对策建议[J].交通运输研究,2024,10(02):11-19.

作者简介:

邓冬梅(2000--),女,汉族,广西桂林人,硕士研究生在读,研究方向:企业财务与会计。