

基于审计视角的国企财务预算管理创新分析

芮韵迪

安徽博达项目管理咨询有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i5.2563

[摘要] 财务预算管理是控制国企经营运行全过程的重要举措,也是保证企业经济效益的关键手段。但是在财务预算管理过程中极易出现管理不到位、偏离企业运行方向问题。而科学合理组织实施审计工作,从审计角度创新优化财务预算管理,可以逐步提升财务预算管理整体成效,让财务预算管理稳定、有序、深度开展,进一步发挥财务预算管理的决策支持、成本控制等功能作用,助力企业持续发展。基于此,本文就针对审计视角下的国企财务预算管理创新策略进行深入分析与研究。

[关键词] 审计视角; 国企财务预算; 创新

中图分类号: F239 文献标识码: A

Innovative Analysis of Financial Budget Management in State owned Enterprises from an Audit Perspective

Yundi Rui

Anhui Boda Project Management Consulting Co., Ltd

[Abstract] Financial budget management is an important measure to control the entire process of state-owned enterprise operation and is also a key means to ensure the economic benefits of enterprises. In the process of financial budget management, it is prone to problems such as inadequate management and deviation from the direction of enterprise operation. Introducing audit work scientifically and reasonably, innovating and optimizing financial budget management from an audit perspective, can gradually improve the overall effectiveness of financial budget management, make financial budget management stable, orderly and in-depth, further play the role of decision support, cost management and other functions possessed by state-owned enterprises, and help enterprises continue to develop. Based on this, this article conducts in-depth analysis and research on innovative strategies for financial budget management of state-owned enterprises from the perspective of auditing.

[Key words] Audit perspective; Financial budget of state-owned enterprises; innovate

在新时期,我国经济发展速度逐步加快,国企市场环境更加复杂,经济风险明显增多、竞争压力持续提升,对于国企内部管理工作开展提出更高要求。财务预算管理是企业落实既定目标,通过预算编制、执行、考核等各种手段组织实施的财务管理工作,是企业内部管理的重要组成部分,从审计角度开展财务预算管理工作,可以全面精准展示国企未来一段时期财务状况、资金分配结果,为企业决策提供参考依据,提升企业对外竞争力,促进企业进一步落实战略发展目标。因此,在全新运营环境下,国企需要探索研究审计视角下财务预算管理创新策略,搭建全新的财务预算管理路径,保证财务预算管理具备的功能作用可以有效发挥。

1 国企财务预算管理与审计概述

财务预算管理是指国企为进一步落实经营目标、战略发展

目标,针对企业未来某一段时间各项收入、支出等经济活动进行提前预测、估算的活动,从狭义层面分析,财务预算管理主要分为两个部分,即业务预算管理、专项预算管理。从微观层面分析,财务预算管理是国企结合专项预算需求、业务预算需求,编制与设置财务预算报表,包括利润表、资产负债表、现金流量表等。具有系统化、全面化、多主体等特点^[1]。一是系统化,财务预算管理是一项需要系统化实施的工作,将会贯穿国企运行全链条,主要由上级管理部门做出统一管控,由财务部门进行核算、业务部门执行与落实。二是全面化,财务预算管理需要覆盖国企各个经营运行环节,可以反映与展示国企业务活动成果、经营运行成效。三是多主体参与,财务预算管理涉及多个不同部门,不仅包括国企监督部门、财务部门等,而且需要外部部门参与。

审计是由相关机关按照法律法规针对国企组织开展的经济监督活动,涉及对重点、关键财务收支、经济活动事项的事前、事中与事后监督审查,可以保证维护经济活动的合法合规性、公允性、稳定性、效益性。

2 基于审计视角的财务预算管理创新的重要性

2.1 及时有效防范财务风险

财务预算管理对于企业资源协调配置、战略规划、风险管理控制具有十分重要的促进作用。近年来,国企对于财务预算管理重视程度不断提升,不断探索与改进财务预算管理模式,但是从实际层面分析,现阶段财务预算管理仍旧存在一定问题,财务预算不到位、财务预算效率较低,风险隐患相对较多。在这一背景下,从审计视角针对财务预算管理过程进行监督,客观评价财务预算编制有效性、预算编制执行合规性、预算编制科学性,可以及时有效掌握财务预算管理中存在的问题,进一步防范财务预算管理风险^[2]。

2.2 满足国企发展需求

在市场经济机制体制不断改变视角下,国企改革逐步进入核心阶段,日常经营运行环境更加复杂,为国企改革带来一定隐患,对于企业财务预算管理要求更加严格,传统财务预算管理存在信息不对称、数据孤岛等问题,财务预算编制科学依据欠缺,预算编制执行监管与控制不到位,影响国企未来发展。基于审计视角组织开展财务预算管理工作,可以满足国企发展要求,让国企市场发展能力逐步提升^[3]。一方面科学充分运用审计成果,组织实施财务预算编制与执行工作,可以精准预测企业未来发展趋势,展示企业经营发展目标,为企业各项经营决策活动组织实施提供参考依据。另一方面基于审计角度,针对财务预算编制与执行工作进行评价与监督,可以提升财务预算编制规范合理性、真实性与精准性,提高企业资源分配控制质量,落实企业战略发展目标。

2.3 提升预算管理透明度

财务预算管理具有约束性、控制性、协调性等功能作用,预算编制过程是各个部门、各个工作岗位协调发展的过程,需要根据主管部门、上级管理部门要求,设定预算指标,由各个部门按照目标、按照指标组织开展绩效考核,落实执行预算管理任务^[4]。从这一层面分析,财务预算编制和执行的透明度、公信力非常重要。传统财务预算编制主要由财务部门主导,过于关注财务部门功能作用,信息透明度欠缺,影响企业财务预算编制、执行效率。而基于审计视角,创新优化财务预算管理,调整优化财务预算管理模式与流程,不仅能够进一步提升财务预算管理整体成效,而且可以借助审计监督功能,全面监督国企预算编制、预算执行、决算等各个不同环节,及时发现不规范、不合理的操作与行为,提升预算编制、执行透明度、公开程度,提升企业各个部门以及外部利益者对财务信息的认同与信任^[5]。

3 基于审计视角的国企财务预算管理创新策略

3.1 改善工作意识,精准界定企业权责关系

国企审计工作组织实施目标为精准展示国企实际经营状态、资产运营情况、风险隐患等,根据企业生产经营与财务管理资料,直观展示呈现企业运行发展过程中存在的问题与矛盾,并且通过现象看待企业发展本质,发现问题出现的原因,为国企发展未来发展打下坚实的基础^[6]。这充分说明了审计工作涉及的环节比较多、内容比较广泛,对于不同部门、不同工作者要求也各不相同。对此,基于审计视角组织实施财务预算管理创新工作中,国企需要改善工作理念,精准界定企业管理层、业务执行层、财务部门、审计部门等不同主体权责关系,逐步提升不同主体权责意识,提高财务预算管理整体质量。一是管理层需要提升对财务预算管理的重视程度。一般来讲,财务预算管理是凸显国企年度、季度经营运行状态的重要举措,财务预算管理各个环节,包括编制、执行等与国企经营管理关系密切。在审计角度下,管理层需要转变工作理念、工作思路,从过往生产、营销、应收款清收、技术开发等转移为财务预算管理,从人物财务调配、企业内部资源分配运营、机制搭建设立等层面提供支持帮助,让这一项工作可以有序实施^[7]。二是业务部门需要与财务部门配合,组织实施财务预算管理工作,业务部门需要与财务部门进行交流互动,及时有效为财务预算管理提供数据支持,让财务预算编制与执行可以科学、规范开展。同时,组织开展预算编制管理过程中,业务部门需要遵循实事求是的原则,提供预算申请,助力国企健康、长远发展。三是财务部门需要将财务数据、生产数据当作基础,根据企业未来发展需求、经营运行目标,针对财务预算进行编制执行,并且结合审计监督数据,动态分析研究财务预算编制质效与执行情况,及时有效修订、改进,处理预算执行中存在的问题。四的审计部门作为监督管理部门,需要主动积极与财务以及其他部门交流互动,高度关注财务预算审计工作,严格监督财务预算管理各个环节、各个流程,提升财务预算管理工作组织开展成效。

3.2 利用审计预见性作用,改善财务预算编制方案

在新时期,市场经营运行环境更加复杂,国企竞争压力明显提升,对于财务预算管理工作实施提出更高要求,为进一步提升财务预算管理质量,发挥财务预算编制的功能作用。国企可以巧妙灵活运用审计具备的预见性功能,全面、系统评估分析国企自身经营运营风险与趋势,为财务预算编制工作开展提供强有力支持。一是借助审计预见性功能,针对国企技术、资金、环境等发展要素进行深入分析研究,评估、预测与识别企业未来经营规划、转型发展中可能遇到的问题、存在的风险隐患,并且将预估的风险为相关管理部门与工作人员上报,由其提供针对性的风险预防管控计划,设定科学合理、健全完善的财务预算编制方案。二是为进一步发挥审计预见性作用,需要实时动态收集整理、整理分析市场发展环境、市场发展情况,科学合理为财务预算部门提供数据,保证财务预算部门能够在审计帮助、支持下科学合理组织开展评估、预测等各项工作^[8]。

3.3 完善预算监督体系,开展审计监督活动

审计具有监督管控功能,借助审计可以精准展示企业实际

发展情况,为企业经济管理活动组织开展提供参考依据,需要对其进行重点关注,国企需要巧妙灵活运用审计的监督功能,组织实施审计监督活动,精准展示财务预算执行情况与状态。一是完善财务预算审计监督机制,明确掌握财务预算管理不同阶段、不同环节的监督方式,包括监督范围、监督人员安排、监督结果反馈等。同时,还可以根据单位战略发展目标、市场环境改变,及时有效调整预算监督机制,保证财务预算管理监督具有灵活性、稳定性等特点。二是完善财务预算监督执行流程,为保证财务预算执行工作可以深入、有效实施,国企需要严格遵循协调性、全面性等原则,根据国企战略发展方向与需求,制定健全、明确的财务预算监督标准,统一监督管理财务预算执行情况。并且国企还需要成立专门、针对性的财务预算执行监督小组,制定完善健全的预算执行监督方案,针对各个部门财务预算进行实时动态监督。在发现国企财务预算执行不严格、不到位等问题之后,需要及时有效上报并且改进,提升财务预算执行质量。例如:审计部门可以借助岗位分离原则,针对不同岗位实际工作范围、预算执行情况进行评价,为财务部门预算管理工作组织实施提供参考依据。三是借助审计工作具备的事后总结功能作用,全面梳理、系统规划财务预算管理工作经验、工作技巧,创新优化财务预算监督体系。例如:有机结合绩效评价审计、年度审计,科学合理开展财务预算执行年度审计工作,总结分析这一年度财务预算收入支出状态,深入分析研究预算执行完整性、可行性,避免出现预算失误问题,确保下一年度国企财务预算工作可以科学合理实施。此外,为进一步提升财务预算审计监督权威性,国企可以引进外部审计部门,由其开展外部审计工作,精准展示国企预算执行率、预算指标达成情况,根据审计结果调整优化预算管理方案,实施奖惩活动。

3.4 合理引入信息技术,提升预算管理审计信息化水平

在数字化、信息化时代,为进一步提升国企财务预算管理信息化水平,国企需要科学合理运用新型、现代化数字技术,搭建信息化财务预算管理审计系统,逐步提升财务预算管理审计信息化、数字化水平。一是有机结合企业财务信息系统、业务信息系统以及审计监督系统,建立专属、针对性的财务预算管理数据库,实时动态收集整理整合国企不同环节、不同时期财务支出、经营情况、收入等各项数据,及时有效分析、整理、管控各项数据,为审计监督工作开展提供助力,保证审计部门可以借助各项数

据,评估判断财务预算编制与执行情况,为财务预算管理调整优化提供支持。二是强化信息安全管理控制力度,在信息时代,过去财务数据逐步增多,审计、财务以及其他各个部门信息交流互动速度逐步加快,信息安全风险逐步增加,需要健全完善信息安全管理制,强化财务信息安全管理力度,及时有效监督管理财务预算、财务审计、财务风险应对等各个环节的信息安全,为财务预算管理工作开展创造良好的环境。

4 结束语

综上所述,基于审计视角开展国企财务预算管理工作,可以提升财务预算管理整体质量,改善财务预算管理流程模式,增强财务预算管理透明度与公信力,需要对其进行重点关注,国企需要明确掌握财务预算管理重要性,以审计为立足点,调整优化财务预算管理编制与执行体系,加大财务预算监督力度,搭建完善健全的财务预算审计信息系统,为企业可持续发展目标实现提供助力。

[参考文献]

- [1]钟方俊.数智化转型背景下国企财务管理体系的优化分析[J].财会学习,2024,(28):20-22.
- [2]陈玥.审计视角下对国企财务预算管理若干思考[J].天津经济,2024,(01):38-40.
- [3]高伟.国有企业财务预算管理中存在的问题与改进措施——以渔阳建工集团有限公司为例[J].中国集体经济,2023,(35):161-164.
- [4]唐瑜佳.新时代背景下国企改革中的财务管理转型和创新问题研究——以A集团改革为例[J].财经界,2023,(6):126-128.
- [5]万晶.审计视角的国企财务预算管理思考分析[J].质量与市场,2023,(02):25-27.
- [6]张奕.审计视角下国企财务预算管理做法分析与阐述[J].质量与市场,2022,(21):73-75.
- [7]徐汝涛.国有企业在财务预算管理中存在问题与对策研究[J].时代经贸,2020,(23):52-53.
- [8]崔吉.新形势下国有企业财务管理体系建设——评《集团企业财务管理实务》[J].商讯,2021,(21):21-23.

作者简介:

芮韵迪(1989--),女,汉族,安徽宿州人,本科,研究方向:审计会计方面。