

基于业财融合推进国企精细化财务管理的策略

和菊芬

云南锡业股份有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i4.2499

[摘要] 随着市场经济的不断深入发展,国有企业面临着日益激烈的市场竞争。为提升国企的核心竞争力,实现可持续发展,业财融合已成为国企财务管理的重要趋势。本文深入分析了国有企业业财融合与精细化财务管理的现状,探讨了业财融合对国企精细化财务管理的重要性,并在此基础上提出了基于业财融合的国企精细化财务管理策略。这些策略包括建立完善的业务流程和财务体系、提升财务管理专业的专业素质、优化财务资源配置以及利用现代信息技术推进业财融合。通过实施这些策略,国企可以进一步提高财务管理的精细化水平,为企业的稳健发展提供有力保障。

[关键词] 业财融合; 国企; 精细化财务管理; 策略

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Strategies for promoting refined financial management of state-owned enterprises based on the integration of business and finance

Jufen He

Yunnan Tin Industry Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of the market economy, state-owned enterprises are facing increasingly fierce market competition. To enhance the core competitiveness of state-owned enterprises and achieve sustainable development, the integration of business and finance has become an important trend in financial management of state-owned enterprises. This article deeply analyzes the current situation of financial integration and refined financial management in state-owned enterprises, explores the importance of financial integration for refined financial management in state-owned enterprises, and proposes a refined financial management strategy for state-owned enterprises based on financial integration. These strategies include establishing sound business processes and financial systems, enhancing the professional quality of financial management personnel, optimizing financial resource allocation, and utilizing modern information technology to promote business finance integration. By implementing these strategies, state-owned enterprises can further improve the level of refinement in financial management, providing strong guarantees for the stable development of the enterprise.

[Key words] integration of business and finance; state-owned enterprise; Refined financial management; strategy

引言

在全球化背景下,国有企业作为中国经济的重要支柱,其财务管理水平直接关系到企业的竞争力和可持续发展能力。近年来,随着市场竞争的加剧和企业管理水平的提升,业财融合逐渐成为国企财务管理的新趋势。业财融合强调业务与财务的紧密结合,通过信息共享和协同工作,实现资源的优化配置和风险的有效控制。本文旨在探讨基于业财融合的国企精细化财务管理策略,以为国企的财务管理实践提供有益的参考。

1 国有企业业财融合与精细化财务管理的现状分析

1.1 国有企业业财融合的现状

当前,国有企业业财融合已取得了一定的进展,但仍存在一些问题和挑战。一方面,随着信息技术的快速发展,国企在财务和业务数据的整合、共享方面取得了显著成效,为业财融合提供了有力的技术支持。另一方面,由于历史原因和体制机制的制约,国企在业务与财务的融合上仍存在壁垒,导致信息孤岛和资源浪费现象较为普遍。此外,部分国企对业财融合的认识不足,缺乏明确的战略规划和实施路径,使得业财融合的步伐相对缓慢^[1]。

1.2 国企精细化财务管理的现状

国企在精细化财务管理方面也在不断探索和实践。然而,与先进企业相比,国企在财务管理的精细化程度上仍存在较大差距。一方面,国企的财务管理流程相对繁琐,导致管理效率低下,难以适应快速变化的市场环境。另一方面,国企在成本控制、绩效评价等方面的精细化程度不足,影响了企业的盈利能力。此外,国企在财务风险管理方面也存在一定的问题,如风险识别能力不强、风险应对措施不完善等。

2 业财融合对国企精细化财务管理的重要性

2.1 业财融合的定义与意义

业财融合是指业务与财务的紧密结合和协同工作。通过信息共享和流程优化,业财融合可以实现资源的优化配置和风险的有效控制。业财融合的意义在于打破传统财务管理与业务管理之间的壁垒,促进财务与业务的深度融合和协同发展。这有助于增强企业的竞争力和可持续发展能力^[2]。

2.2 精细化财务管理的必要性

精细化财务管理对于国企而言,不仅是提升财务管理水平的关键举措,更是推动企业持续健康发展的重要基石。通过实施精细化财务管理,国企能够深入洞察企业的财务状况和经营成果,从而为企业决策提供更为精准的数据支撑。

在财务管理过程中,精细化操作意味着对每一笔财务收支都进行详尽的记录和分析。这种细致入微的管理方式,使得国企能够清晰地了解到企业的盈利状况、成本构成以及资金流动情况。在此基础上,企业可以更加科学地制定经营策略和投资计划,避免盲目决策带来的风险。此外,精细化财务管理还有助于国企优化资源配置,降低运营成本。这不仅有助于提升企业的盈利能力,还能在激烈的市场竞争中保持成本优势,增强企业的市场竞争力。

3 基于业财融合的国企精细化财务管理策略

3.1 建立完善的业务流程和财务体系

3.1.1 实现实时数据共享和高效沟通

实现实时数据共享和高效沟通是业财融合的基础,对于国企的精细化财务管理至关重要。在数字化时代,数据已成为企业决策的核心依据。通过建立统一的数据管理平台,不仅使得企业能够更加迅速地获取经营信息,还能够提高数据的准确性和完整性。同时,通过定期召开业务与财务联席会议、建立跨部门沟通渠道等方式,国企可以促进部门之间的信息共享和协同工作。这种沟通机制的建立,有助于打破部门之间的信息孤岛,提高决策的科学性和效率^[3]。

3.1.2 增设业务和财务协同办公室

为加强业务与财务之间的协同工作,国企可以增设业务和财务协同办公室。这一举措旨在通过设立专门的机构来协调业务与财务部门之间的工作关系,推动业财融合项目的实施和落地。协同办公室的存在,可以使得企业在整合资源、优化流程、提高管理效率方面取得显著成效。它作为业务与财务部门之间的桥梁和纽带,不仅加强了部门之间的沟通与协作,还促进了信息的共享和传递。

3.1.3 制定协同业绩考核,完善数据标准化

为确保业财融合的顺利实施和落地,国企应制定协同业绩考核机制。这一机制通过设定明确的考核指标和权重,对业务与财务部门的协同工作进行评估和考核。这不仅有助于激发员工的工作积极性和创造力,还能够确保业财融合项目的顺利推进。同时,数据标准化工作的完善也是必不可少的。通过制定统一的数据标准和规范,可以确保业务与财务数据的一致性和准确性,提高数据的可用性和可信度。协同业绩考核和数据标准化工作的建立和实施,可以进一步推动业财融合的发展进程,提高财务管理的精细化水平。

3.2 提升财务管理专业的素质

3.2.1 加强财务管理专业的培训

在业财融合的背景下,财务管理专业的角色已经从传统的账房先生转变为企业的战略决策支持者。这一转变要求财务管理专业不仅要具备扎实的财务专业知识,还要熟悉企业的业务流程,能够从财务数据中提炼出有价值的信息,为企业的战略决策提供有力支持。因此,加强财务管理专业的培训成为提升财务管理团队整体素质的关键。国企应定期组织内部培训,邀请财务领域的专家、学者或内部资深员工分享经验,帮助财务管理专业深入理解业财融合理念。同时,利用在线学习平台,使财务管理专业不断提升自身专业素养和业务能力。此外,鼓励财务管理专业参与行业交流和学习活动,可以拓宽他们的视野,了解行业动态和前沿趋势,进一步提升他们的专业素养和综合能力^[4]。

3.2.2 引入高素质财务管理人才

在知识经济的时代,人才是企业发展的核心竞争力。为了加强财务管理团队建设,提升财务管理的精细化水平,国企应积极引入高素质财务管理人才。国企可以通过校园招聘和社会招聘相结合的方式,吸引优秀人才加入。在招聘过程中,不仅要注重候选人的专业技能和工作经验,还要考察其沟通能力和团队协作精神,确保引入的人才能够迅速融入团队,发挥积极作用。同时,建立健全人才激励机制和晋升通道,为财务管理人才提供广阔的发展空间和良好的职业前景,是留住人才、激发人才潜能的关键。通过不断完善人才管理体系,国企可以打造一支高素质、专业化的财务管理团队,为企业的持续发展提供有力支撑。

3.3 优化财务资源配置

3.3.1 精细化预算管理

精细化预算管理是国企优化财务资源配置的基石。科学的预算管理体系不仅能够确保资源的合理分配,还能提高企业的经济效益。在预算编制阶段,国企应细化预算项目,确保每一项支出都有明确的用途和预期效果。这要求财务部门与业务部门紧密合作,共同分析市场需求、生产计划和成本结构,制定出既符合实际又富有挑战性的预算方案。在执行阶段,国企应强化预算监控,确保预算的严格执行,防止资源的浪费和滥用。同时,建立绩效考核机制,将预算执行情况与员工的绩效挂钩,激发员工的责任感和积极性。此外,预算分析与预测工作同样重要,它能够帮助国企及时发现预算管理中的问题和风险,为后续的决策

调整提供依据。通过精细化预算管理, 国企可以更加精准地掌握资源的使用情况, 提高资源利用效率, 实现企业的可持续发展。

3.3.2 成本控制与绩效评价

成本控制与绩效评价是国企优化财务资源配置的关键环节。在成本控制方面, 国企应从生产流程、原材料采购、生产效率等多个维度入手, 寻找降低成本的途径。通过优化生产流程, 减少不必要的环节和浪费, 提高生产效率; 通过降低原材料成本, 与供应商建立长期合作关系, 确保原材料的稳定供应和成本可控; 通过提高生产效率, 采用先进的生产技术和设备, 提高产品质量和产量, 降低单位成本。在绩效评价方面, 国企应建立科学的评价体系, 从财务指标、运营效率、客户满意度等多个维度对各部门和员工进行客观、公正的评价。同时, 成本控制与绩效评价的结合, 还能帮助国企识别出低效或无效的部门和员工, 为后续的资源配置提供依据。

3.3.3 提高资源配置效率

提高资源配置效率是国企优化财务资源配置的重要目标。在内部资源整合方面, 国企应加强对各部门资源的统筹规划和合理配置, 确保资源能够得到有效利用和最大化效益。这要求国企建立跨部门协作机制, 打破部门壁垒, 实现资源的共享和协同。在资源配置结构方面, 国企应根据市场需求和企业战略, 调整资源配置结构, 确保资源能够向高效益、高成长性的业务领域倾斜。同时, 提高资源利用效率也是提高资源配置效率的关键。国企应加强对资源的精细化管理, 确保每一项资源都能得到充分利用, 减少浪费和闲置。在外部资源整合方面, 国企应积极寻求合作伙伴和资源支持, 拓展企业的发展空间和业务领域。通过与其他企业的合作, 实现资源共享和优势互补, 提高企业的整体竞争力^[5]。

3.4 利用现代信息技术推进业财融合

3.4.1 引入大数据、云计算等技术

大数据和云计算技术的快速发展, 为国企的财务管理带来了革命性的变革。大数据技术能够处理和分析海量的财务数据, 揭示数据背后隐藏的规律和趋势, 为企业的决策提供科学依据。通过挖掘财务数据中的价值信息, 国企可以更加精准地掌握企业的财务状况, 预测未来的发展趋势, 从而做出更为明智的决策。同时, 云计算技术为国企提供了高效的数据处理能力和资源共享平台。借助云计算, 国企可以实现财务数据的实时共享和协同处理, 打破部门间的信息孤岛, 提高数据处理效率和准确性。这不仅有助于提升财务管理的智能化和自动化水平, 还能为业财融合的深入发展提供强有力的技术支持。

3.4.2 建立财务信息化平台

财务信息化平台是国企推进业财融合的基础工程。通过建立统一的财务信息化平台, 国企可以实现财务数据的集中管理

和统一处理, 提高数据的整合和分析能力。这一平台能够实时收集、存储和处理来自各个业务部门的财务数据, 形成全面、准确的财务信息报告。这不仅有助于提升财务管理的精细化和智能化水平, 还能为业务部门提供及时、准确的财务信息支持, 促进业务与财务之间的协同工作。此外, 财务信息化平台还能实现财务流程的自动化和标准化, 减少人为干预和错误, 提高财务管理的效率和准确性。

3.4.3 提升信息技术支持水平

信息技术支持水平的提升是国企推进业财融合的重要保障。为了确保信息技术的稳定运行和数据的安全性, 国企需要加强对信息技术的投入和管理力度。这包括加强网络安全防护, 建立完善的信息系统安全体系, 防止数据泄露和非法访问。同时, 国企还需要不断完善信息系统建设, 提高信息技术的应用水平。这要求国企不仅要关注技术的先进性, 还要注重技术的实用性和易用性, 确保信息技术能够真正服务于企业的财务管理和业务发展。此外, 加强对信息技术人员的培训和教育也是提升信息技术支持水平的关键。通过提高信息技术人员的专业素养和业务能力, 国企可以更加有效地利用信息技术推动业财融合的发展进程, 提高财务管理的精细化和智能化水平。

4 结语

综上所述, 基于业财融合的国企精细化财务管理策略是提升国企财务管理水平的重要途径。通过建立完善的业务流程和财务体系、提升财务管理人员的专业素质、优化财务资源配置以及利用现代信息技术推进业财融合等措施, 国企可以进一步提高财务管理的精细化水平, 为企业的稳健发展提供有力保障。未来, 随着市场竞争的加剧和企业管理水平的提升, 国企应继续深化业财融合的实践和探索, 不断创新财务管理模式和方法, 为企业的可持续发展注入新的动力和活力。

[参考文献]

- [1]江荣耀.论实施业财融合推进精细化财务管理[J].今日财富,2024,(27):128-130.
- [2]吕梦瑶.基于业财融合推进国企精细化财务管理的策略分析[J].财会学习,2024,(25):26-28.
- [3]张逸江.实施业财融合推进精细化财务管理[J].今日财富,2024,(25):137-139.
- [4]张园园.论企业实施业财融合推进精细化财务管理[J].乡镇企业导报,2024,(16):120-122.
- [5]罗粒.企业实施业财融合推进精细化财务管理探讨[J].活力,2024,(16):79-81.

作者简介:

和菊芬(1992--),女,纳西族,云南丽江人,本科,中级会计师,研究方向:总账会计、合并报表。