制造业存货管理中会计实务问题及解决对策

罗惠玲

北京财贸职业学院

DOI:10.12238/ej.v8i1.2245

[摘要] 本文探讨了制造业企业存货管理的特点、存在问题及优化对策。特点方面,存货种类多样性、会计政策灵活性以及信息化程度高是制造业企业存货管理的显著特征。存货管理中也存在诸多问题,如存货计价不准确、存货跌价准备计提不足以及存货管理信息化水平参差不齐等。针对这些问题本文提出了完善会计政策和内部控制、提升存货管理信息化水平以及加强供应链协同管理等优化对策,通过实施这些对策制造业企业可以优化存货管理,提高运营效率降低成本增强市场竞争力。

[关键词] 制造业企业; 存货管理; 会计政策; 信息化; 供应链协同

中图分类号: S220.5 **文献标识码:** A

Accounting practice problems in manufacturing inventory management and their countermeasures

Huiling Luo

Beijing College of Finance and Commerce

[Abstract] This paper discusses the characteristics, existing problems and optimization countermeasures of inventory management in manufacturing enterprises. In terms of characteristics, the diversity of inventory types, the flexibility of accounting policies and the high degree of informatization are the significant characteristics of inventory management of manufacturing enterprises. There are also many problems in inventory management, such as inaccurate inventory valuation, insufficient provision for inventory depreciation and uneven information level of inventory management information. In view of these problems, this paper puts forward the optimization countermeasures such as improving the accounting policies and internal control, improving the information level of inventory management and strengthening the collaborative management of supply chain. By implementing these countermeasures, manufacturing enterprises can optimize the inventory management, improve the operation efficiency, reduce the cost and enhance the market competitiveness.

[Key words] manufacturing enterprise; inventory management; accounting policy; informationization; supply chain collaboration

引言

存货管理是企业运营中的核心环节,对于制造业企业而言其重要性更是不言而喻。有效的存货管理不仅能够提升企业的生产效率和成本控制能力,还直接关系到企业的市场竞争力和盈利能力,随着市场竞争的日益激烈和技术的飞速发展,制造业企业存货管理正面临着前所未有的挑战。本文深入剖析了制造业企业存货管理的特点、存在的问题,并提出了针对性的优化对策,旨在为企业提供有价值的参考和借鉴,助力企业提升存货管理水平增强市场竞争力。

1 制造业存货管理的主要特点

1.1 存货种类多样性

制造业企业的存货种类多样性是其存货管理中的一个显著

特点。这种多样性不仅体现在存货的物理形态上,更体现在其用途、来源以及价值等多个方面。从物理形态上看制造业企业的存货涵盖了从原材料到成品的全过程,原材料的种类繁多,包括金属、塑料、纸张、木材等,每种材料又有不同的规格和型号,半成品则是经过初步加工处理的原材料,其形态和用途各异,成品则是经过完整生产过程后,可以直接销售给客户的最终产品,这些不同形态的存货在存储、运输和会计处理上都有着各自独特的要求。

除了物理形态上的多样性,存货的用途和来源也呈现出多样性^[1]。不同种类的存货可能用于不同的生产线或产品,甚至同一生产线上的不同产品也可能需要不同的原材料或半成品,企业可能从多个供应商处采购原材料,这些供应商可能位于不同

的地区,有着不同的供货周期和价格。存货的价值也是多样的,不同种类的存货由于其用途、来源和稀缺性等因素其价值可能存在较大的差异,在存货管理中,企业需要根据存货的价值进行分类管理,以确保其安全性和流动性,制造业企业存货种类的多样性对企业的存货管理提出了更高的挑战和要求。

1.2 会计政策灵活性

在制造业企业的存货管理中,会计政策的灵活性是一个不可忽视的特点。这种灵活性体现在企业对存货的计价、成本计算、跌价准备计提等多个方面,在存货计价方面企业可以根据实际情况选择不同的计价方法,如先进先出法、加权平均法或个别计价法等,不同的计价方法对企业财务状况和经营成果的影响是不同的,企业需要根据自身的经营特点和市场环境来选择最合适的计价方法。

在成本计算方面企业可以根据生产过程的复杂性和成本控制的精确度来选择合适的成本计算方法,例如对于简单生产过程企业可能采用品种法来计算成本,而对于复杂生产过程企业则可能需要采用分步法或分批法来计算成本^[2]。在跌价准备计提方面企业需要根据存货的可变现净值与其账面价值之间的差额来计提跌价准备,由于市场环境的变化和存货性质的差异,跌价准备的计提标准和比例也可能有所不同,企业需要根据实际情况灵活调整跌价准备计提政策,以确保会计信息的准确性和可靠性,会计政策的灵活性为制造业企业提供了更多的选择空间,同时也增加了存货管理的复杂性和挑战性。

1.3 信息化程度高

在制造业企业的存货管理中,信息化程度的高低直接影响着管理效率和准确性。随着信息技术的飞速发展,越来越多的制造业企业开始采用先进的信息化系统来优化存货管理流程,信息化系统能够实现存货数据的实时更新和共享,通过引入ERP(企业资源计划)系统、WMS(仓库管理系统)等信息化工具,企业可以实时掌握存货的数量、位置、状态等关键信息,从而做出更加准确的决策,这些系统还能够实现跨部门的数据共享,促进供应链上下游之间的协同作业。

信息化系统能够提升存货管理的自动化水平,通过引入自动化仓储设备、RFID(无线射频识别)技术等,企业可以实现对存货的自动化识别和追踪减少人工操作的错误和遗漏,这不仅提高了存货管理的准确性,还降低了人力成本^[3]。信息化系统还能够为企业提供丰富的数据分析工具,通过对存货数据的深入挖掘和分析,企业可以发现潜在的库存问题、优化库存结构、提高库存周转率等,从而进一步提升企业的竞争力和盈利能力,信息化程度高是制造业企业存货管理的一个重要特点,也是提升企业竞争力的重要手段之一。

2 制造业存货管理中会计实务问题分析

2.1 存货计价不准确

在制造业企业的存货管理中,存货计价不准确是一个常见且严重的问题。这一问题不仅影响了企业财务报表的准确性,还可能对企业的经营决策产生误导。存货计价不准确可能导致

企业资产和利润数据的失真,如果企业采用的存货计价方法不合理或执行不严格,就可能导致存货的账面价值与实际价值存在偏差,这种偏差在财务报表中表现为资产和利润的虚增或虚减,从而影响了投资者、债权人等利益相关者的判断和决策。

存货计价不准确还可能引发税务风险,税务机关在审计企业财务报表时,如果发现存货计价存在问题,就可能对企业进行税务调整或处罚,这不仅增加了企业的税务成本,还可能损害企业的声誉和信誉。存货计价不准确还可能影响企业的内部管理效率,如果企业无法准确核算存货成本,就难以制定合理的生产计划、采购计划和销售策略,这不仅可能导致资源浪费和成本上升,还可能影响企业的市场竞争力和盈利能力,存货计价不准确是制造业企业存货管理中亟待解决的一个重要问题,企业需要加大内部控制和审计力度,确保存货计价的准确性和合规性。

2.2 存货跌价准备计提不足

制造业企业在存货管理中存货跌价准备计提不足是一个潜在且危险的问题,可能对企业的财务状况和经营稳定性造成不利影响。存货跌价准备计提不足会导致企业财务报表的不真实性,当市场环境发生变化存货的可变现净值低于其账面价值时,企业应计提相应的跌价准备,如果企业计提的跌价准备不足,就会导致财务报表中的存货价值被高估,从而掩盖了企业真实的财务状况和经营成果。这一问题还可能加剧企业的财务风险,存货跌价准备计提不足意味着企业没有充分考虑到存货减值的风险,一旦存货价值进一步下跌,企业将面临更大的资产减值损失,这不仅会削弱企业的偿债能力,还可能影响企业的信用评级和融资能力。

存货跌价准备计提不足还可能影响企业的决策制定。如果企业无法准确评估存货的价值和风险,就难以制定合理的生产计划、采购计划和销售策略,这可能导致企业资源浪费、成本上升,甚至错失市场机遇,存货跌价准备计提不足是制造业企业存货管理中需要高度重视的问题,企业应建立完善的存货跌价准备计提机制,确保财务报表的真实性和准确性,同时降低财务风险,提高决策的科学性和有效性。

2.3 存货管理信息化水平参差不齐

在制造业企业中存货管理信息化水平的参差不齐是一个不容忽视的问题,这种不均衡不仅影响了企业的管理效率,还可能制约了企业的整体发展。信息化水平的不均衡导致了信息传递的滞后和失真,在一些企业中虽然引入了先进的信息化系统,但由于操作不当或维护不善导致系统无法充分发挥其应有的作用,这使得存货数据的更新和共享变得缓慢,甚至出现了数据错误和遗漏的情况,而在另一些企业中,由于信息化程度较低仍然依赖传统的手工操作来管理存货,这不仅效率低下,还容易出错。

信息化水平的不均衡影响了企业的决策能力。在信息化程度较高的企业中管理层可以通过系统实时获取存货的详细信息,从而做出更加准确的决策,在信息化程度较低的企业中管理层

往往只能依靠过时的数据或经验来做出决策,这可能导致决策失误和资源浪费。信息化水平的不均衡还可能加剧企业的竞争劣势,在市场竞争日益激烈的今天,信息化水平的高低已经成为企业竞争力的重要因素之一,如果企业的存货管理信息化水平较低,就难以与竞争对手抗衡,甚至可能被市场淘汰,存货管理信息化水平参差不齐是制造业企业需要重视和解决的问题,企业应加大信息化投入提升信息化水平,以确保存货管理的准确性和高效性。

3 制造业存货管理中会计实务问题的解决对策

3.1 完善会计政策和内部控制

针对制造业企业存货管理中存在的问题,完善会计政策和内部控制是首要且关键的优化对策。企业应明确并严格执行存货的计价政策,这包括选择合适的计价方法,如先进先出法、加权平均法等,并确保其应用的一致性和准确性,企业应定期对存货进行盘点,核实存货数量和价值,及时调整会计记录,确保存货账实相符。加强内部控制是保障会计政策有效执行的重要措施,企业应建立健全存货管理制度,明确存货的采购、验收、保管、领用、处置等环节的职责和流程,通过严格的审批和授权机制,确保存货管理的规范性和合规性,加强内部审计和监督,及时发现和纠正存货管理中的问题和漏洞。

企业还应注重会计人员的培训和教育,通过定期的培训和学习,提高会计人员的专业素养和职业道德水平,使其能够准确理解和执行会计政策,确保存货管理的准确性和合规性,完善会计政策和内部控制是提升制造业企业存货管理水平的有效途径,企业应结合自身实际情况,制定切实可行的优化方案,并持续跟踪和优化实施效果。

3.2 提升存货管理信息化水平

在制造业企业中提升存货管理信息化水平是优化存货管理、提高运营效率的重要手段。企业应引入先进的存货管理系统,如ERP(企业资源计划)系统,实现存货信息的实时更新和共享,通过ERP系统企业可以实时监控存货的库存情况、采购进度、销售情况等,为管理层提供准确的决策支持。加强数据分析和利用是提升信息化水平的关键,企业应充分利用大数据、云计算等现代信息技术,对存货数据进行深度挖掘和分析,发现存货管理中的问题和趋势,为优化存货管理提供科学依据。

企业还应注重信息化人才的培养和引进,通过培训和学习提高员工的信息化素养和技能水平,使其能够熟练操作存货管

理系统,充分发挥信息化在存货管理中的作用,提升存货管理信息化水平是制造业企业优化存货管理、提高运营效率的重要途径,企业应结合自身实际情况制定切实可行的信息化建设方案,并持续投入资源确保信息化建设的顺利进行。

3.3 加强供应链协同管理

在全球化竞争日益激烈的今天,加强供应链协同管理是制造业企业提升存货管理效率、降低成本、增强市场竞争力的关键。企业应建立与供应商、客户等合作伙伴的紧密合作关系,实现信息共享和协同作业,通过定期沟通、交流,了解彼此的需求和期望,共同制定存货管理策略,确保供应链的顺畅运行。优化供应链流程是提高协同管理效率的重要手段。企业应深入分析供应链中的瓶颈环节,通过流程再造、技术创新等方式,提高供应链的灵活性和响应速度,加强库存管理,确保存货的及时供应和合理库存水平,降低库存成本。

4 总结

本文通过对制造业企业存货管理的特点、存在问题及优化对策进行了全面而深入的探讨。制造业企业存货管理不仅具有存货种类多样性、会计政策灵活性和信息化程度高等显著特点,同时也面临着存货计价不准确、存货跌价准备计提不足以及信息化水平参差不齐等实际问题。针对这些挑战企业应积极完善会计政策和内部控制,提升存货管理信息化水平,并加强供应链协同管理,以优化存货管理流程,提高运营效率降低成本增强市场竞争力,这些结论不仅为制造业企业存货管理提供了理论支持,更为企业实践提供了具有可操作性的指导建议,具有重要的现实意义和指导价值。

[参考文献]

[1]郭小卫.论新会计准则对企业财务管理实务的影响及对策[J].纳税,2020(32):2.

[2]谭倩.基于全球供应链系统和精益生产管理的存货管理会计分析[J].中国市场,2022(6):2.

[3]张琰,张红云.智能财务下制造业企业存货管理的业财融合研究——以武鸣漓源粮油饲料有限公司为例[J].产业科技创新,2022,4(5):102-107.

作者简介:

罗惠玲(1972--),女,汉族,湖北省钟祥县人,大学,中级讲师,研究方向为会计。