

基于财务共享服务模式的企业财务管理创新策略

李晓丽

贵州黔源电力股份有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i1.2240

[摘要] 当前的企业发展中,正在面临市场经济体制改革的大环境,致使企业的竞争压力增大。在此种发展背景下,企业只有加强内部建设,不断提升财务管理水平,才能获得更好的竞争优势。财务共享服务模式作为一种新型财务管理模式,能够实现对财务数据的集中管理,这为资金资源整合创造了良好的条件,可以显著提升财务管理水平。因此,本文围绕财务共享模式下的财务管理创新策略展开研究,希望通过财务管理创新,强化财务管理实效,发挥好服务企业发展的作用。

[关键词] 财务共享服务模式; 财务管理; 资金管控; 经营成本

中图分类号: D412.67 **文献标识码:** A

Innovative strategies for enterprise financial management based on the financial shared service model

Xiaoli Li

Guizhou Qianyuan Electric Power Co., Ltd.

[Abstract] In the current development of enterprises, they are facing the overall environment of market economy system reform, which has led to increased competitive pressure on enterprises. In this development context, enterprises can only gain better competitive advantages by strengthening internal construction and continuously enhancing their financial management level. The financial shared service model, as a new type of financial management model, can achieve centralized management of financial data, which creates favorable conditions for the integration of financial resources and can significantly improve the level of financial management. Therefore, this article focuses on the research of financial management innovation strategies under the financial sharing model, hoping to strengthen the effectiveness of financial management through financial management innovation and play an important role in serving the development of enterprises.

[Key words] financial shared service model; Financial management; Fund management and control; Operating costs

引言

受到经济全球化的影响,财务共享服务模式得到广泛应用,已经成为提升财务管理质量的重要手段之一。相关统计数据显示,已经有超过31%的企业集团引进了财务共享服务,并依据该模式对财务流程进行科学梳理,形成了标准化的管理流程,使财务管理质量得到进一步提升。可见,研究财务共享服务模式下企业财务管理的创新策略具有十分现实的意义。

1 基于财务共享服务模式创新财务管理的重要意义

1.1 可以降低企业运营成本

财务共享服务模式下,可以实现对财务管理制度的合理优化,强化企业的财务管理能力,使企业有限的资金资源创造更大的收益,有助于对企业运营成本的科学控制。财务共享服务模式强调的是对企业资源的高效整合与利用,对于提升企业经营成

效具有重要作用。同时,财务共享模式还能促使企业实现跨越式发展,可显著扩大企业生产经营规模。但在企业发展的过程中,经常性的会遇到阻碍企业健康发展的问題,在此种背景下,企业需要加大对企业共享服务中心的建设力度,基于财务共享服务进行财务管理创新,通过不断优化财务管理体系,助力企业的良性经营。

1.2 增强企业财务管理能力

目前来看,还有部分企业的财务管理能力不强,只关注基础会计核算,未能从企业战略发展层面入手优化财务管理体系,致使财务管理工作的服务发展能力不强。要想改变此种工作现状,则需首先构建一个较为完善的财务数据共享服务体系,并且积极引入大数据技术和云计算技术等,对财务数据进行高效收集与处理,并从中筛选出有价值的财务信息,为企业的战略决策和

经营决策提供可靠的数据参考。此外,还可结合企业现有的经营状况来规划财务共享方案,使其为企业财务管理创造良好的条件,唯有如此才能提升企业经营决策的科学性,以降低经营风险的发生率,减少经营损失,这将侧面提升企业的财务管理水平。

1.3 强化企业的资金管控水平

在财务共享模式的作用下,可对企业财务管理流程进行有效优化,使其更具管理成效,实现对各项资金的全面把控。尤其是对于日常经营中产生的成本支出也具有较好的管控作用,能够进一步强化企业财务管理的资金管控水平。前期的财务管理工作中,只注重对成本支出和各项费用的核算,很少参与企业经营决策和管理,且所采取的财务管理方法较为滞后,财务管理质量和效果难以保障。而基于财务共享服务模式下,只需投入较少的精力便可获取较为全面的财务数据信息,利用大数据技术对财务信息进行挖掘与分析能够保障对各类资金资源的高效整合与合理分配,且采取有效的资金筹措措施还可保障各项资金的有效流动,使其创造更好的经济收益,起到盘活资金和合理管理资金的重要作用。

1.4 提升内部控制和监管质量

一方面,财务共享可以强化企业内控水平。主要指的是在财务共享的作用下,能够增进企业各部门之间的交流,通过加强部门沟通与合作,降低因信息同步不及时所带来的风险问题。共享后的财务信息更具时效性,可以准确的反映企业在阶段内的经营状况,使企业资金资源更加可控,降低企业财务风险;另一方面,财务共享可以强化内部控制和监管成效。即对财务管理过程进行全过程监管,掌握实时财务信息,做好全面审查工作,能够在发现问题的第一时间进行纠正处理,为企业财务管理工作的准确落实奠定良好的基础。

2 财务共享服务模式下企业财务管理的创新策略

2.1 确立创新目标并制定战略规划

只有确立明确的创新目标才能有效推进财务管理的创新进程,财务共享服务属于一种新型管理模式,对于促进企业财务管理创新发挥着至关重要的作用。要将提升财务管理实效作为创新发展目标,积极引入新技术建设财务管理系统,对财务数据进行高效处理,为企业经营决策、资源配置创造良好的条件。在财务共享服务的模式下,可实现对财务信息的集中化处理,能够杜绝重复性的支出,起到控制成本的重要作用。此外,还可一定程度上发挥风险控制的作用,基于财务共享服务模式进行财务管理能够提升财务处理的标准化和透明化水平,使其具备更强的风险识别能力,为企业稳定发展提供保障。为能有效实现上述创新性目标,则需要结合企业的发展实际制定针对性较强的战略规划,帮助财务人员明确财务管理创新的大方向,指导其朝着正确的方向作出努力。还需对创新实践的步骤加以确定,并采取分步推进的方式提升财务管理创新速度,首先要建立起财务共享服务平台,之后简化财务管理流程,最后进行智能化管理。

为能保障创新目标的快速实现,在实施战略规划的过程中,需做好战略协同工作,即与企业战略发展目标始终保持高度的一致性,确保真正发挥财务管理的作用,促进企业的健康有序发展。另外,要积极加强内部沟通,使各个部门之间建立密切的联系,通过整合各个部门的力量推动财务管理的创新进程,并使其与财务共享管理模式进行深度融合。通过对财务管理创新目标的有效明确,可以形成可行性较强的战略规划,指导财务管理创新的过程,使其在财务共享服务的模式下实现创新发展目标,推动企业的健康发展。

2.2 优化重组财务管理流程

现有的财务管理工作中,有很多冗余环节,致使财务管理效率受到一定影响,同时也与财务共享服务的基本要求不符,因此在财务管理创新活动中,还需将财务管理流程创新作为重要切入点,通过对既有流程的优化与重组,强化财务管理实效,并有效降低运营成本。具体而言,先要有效梳理现有的财务管理流程,根据当前的财务工作特点,将其中冗余的环节去除,减少一些重复性的工作,并且结合新形势重新组合工作流程,使其更具工作成效,减少不必要的成本支出。基于上述内容,可以设计一套较为可靠和简洁的标准化财务管理流程,并且借助自动化技术和一些先进的管理软件,可以对部分财务信息进行自动化处理,此举能够将财务人员从一些重复性的数据处理工作中解脱出来,能显著提升财务工作的效率。在标准化财务管理流程的指导下,可确保财务管理工作的健康有序落实,且保障每项管理任务精准到位,有助于规范财务管理行为,强化财务管理实效。

2.3 建设财务共享平台体系

一是要构建财务组织体系。基于财务管理的职能健全财务管理体系,结合当前的财务管理需求,在财务管理体系中应用涉及共享财务、战略财务以及业务财务几个部分,确保及时转变财务人员的方向。其中的共享财务主要负责完成对企业业务财务的集中管理,通过统一工作流程和形成标准化的管理方案促进业财融合,确保财务人员能够将工作侧重点投放在业务管理和战略决策等方面,为企业财务创新转型奠定良好的基础;战略财务主要服务于企业的战略发展进程,可为企业战略规划和决策部署提供可靠的参考。为能发挥好战略财务的作用,还需明确好财务制度,规范财务管理行为,使各个子公司之间形成良好的财务关系;二是要明确好财务共享中心的工作职责。为能切实发挥财务共享中心的作用,使其更好的服务财务管理过程,则要对各个岗位职责进行明确划分,财务共享中心主要由财务部和共享财务部两个部分组成,其中的财务部主要负责完成税收筹划和税企合作等工作,并侧重于对财务决策的研究,而共享财务部则主要负责进行财务核算和管理流程的标准化建设,保障财务预算执行工作的高效开展;三是建立起质量审查体系。企业要想提升财务共享服务的质量则需要加大对财务共享服务过程的审查和控制力度,帮助相关工作人员树立起风险管理意识,通过加强日常审查的方式降低风险问题的发生率,从根本上保证财务管理效果。

2.4 高效整合与利用内外部资源

在财务管理创新的过程中, 需要做到对内外部资源的合理利用, 确保提升管理效率的同时保障信息安全。其中的内部资源指的是, 企业内部的人力资源与技术资源, 人力资源可以为企业管理的创新提供源源不断的动力, 对于员工岗位的合理配置以及集中培训能够显著提升员工的个人能力和专业素养, 可为企业创新发展提供可靠的人才保障。而对于高新技术手段的应用, 则能有效提升财务数据处理的效率, 可充分挖掘财务数据的价值, 为企业决策提供强有力的依据。外部资源则是指, 企业通过与第三方合作的方式共享资源、技术和经验的过程, 在引进外部资源的过程中, 不仅能够扩宽财务管理的视野与思路, 还可通过第三方的资源共享优势, 不断增强企业自身的财务创新管理水平。但需要特别注意的是, 整合资源的过程中需要面临一定的风险挑战, 因此企业在整合外部资源的同时, 还需健全风险管控体系, 平衡好风险与收益的关系, 促进财务管理创新工作的稳健推进。

2.5 评估创新效果并持续优化创新方案

为能检验企业财务管理创新的效果, 需要定期进行创新效果评估工作, 主要可以从管理效率、风险控制和成本控制几个层面入手对财务管理创新效果进行全面评估。对于评估结果进行深度分析, 可以总结前期工作中存在的不足, 还可确定财务管理创新方案中的弊端, 能够促使对财务管理创新方案的持续改进。在此过程中, 要始终保持创新活力, 并注重实践效果, 通过对财务管理创新方案的持续改进, 能够进一步提升财务管理成效, 对于加速推进财务共享服务和财务管理工作的融合也具有积极作

用。此外, 还可积极落实监督工作, 目的是全过程监管财务管理创新的过程, 以便及时发现弊端与问题, 对财务管理方案进行科学调整, 使其为企业战略发展与决策提供可靠的参考。

3 结语

现代企业发展中, 财务管理工作的重要性越来越突出, 已经成为决定企业市场竞争实力的关键要素。在市场环境趋于复杂化的形势下, 如果企业仍旧采取传统的财务管理方式, 很难实现企业长远发展的目标。为此, 企业方面需要认清新形势对财务管理工作的新要求, 借助财务共享服务模式, 积极进行财务管理创新, 通过不断探究和实践, 找准创新发展的路径, 不断与财务共享服务进行深度融合, 借助财务共享服务模式的资源整合优势, 助力财务管理工作的创新发展, 以推动企业的健康稳定发展。

[参考文献]

- [1]吴燕. 财务共享模式下施工企业财务管理创新探讨——以A施工集团企业为例[J]. 中国管理信息化, 2024, 27(02): 87-89.
- [2]袁子璇. 基于财务共享服务模式的企业财务管理创新路径[J]. 财讯, 2023, (23): 149-151.
- [3]张庆国. 企业财务管理模式创新研究——基于财务共享视角[J]. 经济管理文摘, 2020, (23): 129-130.
- [4]胥杰. 财务共享服务模式对企业财务管理的影响分析[J]. 今日财富, 2019, (05): 113.

作者简介:

李晓丽(1988--), 女, 汉族, 贵州贵阳人, 本科生, 研究方向: 企业财务管理, 职称高级经济师、中级会计师。