

医药生产行业财务风险防范策略研究

王贵林

贵州泰邦生物制品有限公司

DOI:10.12238/ej.v8i1.2221

[摘要] 医药生产行业作为国民经济的重要组成部分,其发展水平直接关系到人们的健康和生活质量。然而随着市场竞争的加剧和监管政策的不断变化,医药生产企业在经营过程中面临着诸多财务风险。这些风险不仅影响企业的经济效益,还可能威胁到企业的生存和发展。

[关键词] 企业管理; 医药生产企业; 内部控制; 财务风险

中图分类号: R188.8 **文献标识码:** A

Research on financial risk prevention strategies in the pharmaceutical production industry

Guilin Wang

Guizhou Taibang Biological Products Co., Ltd.

[Abstract] As an important part of the national economy, the development level of pharmaceutical production industry is directly related to people's health and quality of life. However, with the intensification of market competition and the continuous change of regulatory policies, pharmaceutical manufacturers face many financial risks in the process of operation. These risks not only affect the economic benefits of the enterprise, but also may threaten the survival and development of the enterprise.

[Key words] business management; pharmaceutical manufacturing enterprises; internal controls; Financial risk

伴随着现阶段国家社会经济的持续发展,国内企业所面对的市场竞争环境逐渐激烈起来。医药企业作为国民经济中重要组成部分之一,其经营管理能力直接关系到自身的生存与可持续发展。由于医药企业本身具有一定的特殊性,使得其在生产经营过程中受各种因素的影响而面临诸多风险。以强化医药企业本身管理能力、处理好目前企业发展经营过程中存在的各类风险,将企业内部控制与风险防控相结合,已成为现阶段医药企业管理改革的一个重要途径。

1 医药生产行业财务风险成因分析

1.1 内部管理不善

以某医药生产企业为例,该企业在财务管理上存在严重漏洞。由于缺乏完善的财务管理制度和内部控制机制,企业资金被挪用或流失的情况时有发生。这些漏洞不仅严重影响了企业的正常运营和资金链安全,还导致了企业信誉的下降和市场份额的减少。

1.1.1 财务管理制度不完善。缺乏科学、完善的财务管理制度,是医药生产行业普遍存在的问题。这些制度不完善往往导致企业在资金筹集、使用、分配等方面存在诸多漏洞。例如,企业在制定资金计划时可能缺乏科学依据,导致资金分配不合理,一些关键项目可能因资金短缺而无法顺利进行。此外,不完善的财务管理制度还可能使得企业难以有效监控资金的使用情况,从

而增加了资金被挪用或流失的风险。

1.1.2 内部控制失效。内部控制是确保企业财务活动合规、高效运行的关键环节。然而,在医药生产行业中,由于内部审计和风险管理机制不健全,内部控制往往失效。这主要表现在以下几个方面:一是内部审计缺乏独立性,无法客观公正地评价企业财务活动的合规性和有效性;二是风险管理机制不完善,无法及时识别、评估和控制财务风险;三是内部监督不力,无法有效约束和规范财务管理人员的行为。这些因素共同导致了企业内部控制的失效,增加了企业的财务风险。

1.1.3 人员素质不高。财务管理人员的素质直接影响到企业财务管理的质量和效果。在医药生产行业中,一些企业的财务管理人员可能缺乏专业知识和经验,对财务风险的认识不足。他们可能无法准确判断企业的财务状况和风险水平,无法及时发现和应对潜在的财务风险。此外,一些财务管理人员可能缺乏职业道德和责任感,存在违法违规行为,进一步加剧了企业的财务风险。

1.2 资金结构不合理

以某医药生产企业为例,该企业为了迅速扩大生产规模,大量举债进行固定资产投资。然而由于市场环境发生变化,企业产品销售不畅,导致库存积压、应收账款回收困难,流动资金严重不足。同时由于企业负债率过高,利息支出不断增加,进一步加

剧了企业的财务负担。在这种情况下企业无法按时偿还债务,陷入了财务困境。

1.2.1高负债经营。在医药生产行业中,高负债经营的现象屡见不鲜。企业为了迅速扩大生产规模、占领市场份额或进行技术研发,常常需要投入大量资金。然而,当企业自有资金无法满足这些需求时,它们往往会选择债务融资作为资金来源,过度依赖债务融资会导致企业的资产负债率过高,进而增加财务风险。高负债意味着企业需要承担更高的利息支出,这会增加企业的财务成本。高负债意味着企业承担了更多的债务,增加了企业的偿债压力和财务风险。高负债可能反映了企业的经营不稳定性和盈利能力不足,进一步增加财务风险。

1.2.2流动资金不足。除了高负债经营外,流动资金不足也是医药生产行业资金结构不合理的另一重要表现。流动资金是企业日常运营所必需的,包括原材料采购、工资支付、税费缴纳等。如果企业流动资金不足,就无法满足这些基本需求,从而导致企业面临资金链断裂的风险。流动资金不足的原因可能是多方面的,企业可能将大量资金投入长期项目或固定资产投资中,导致流动资金被占用,企业可能面临应收账款回收困难的问题,导致资金回流不畅。此外,企业还可能面临存货积压、市场萎缩等风险,进一步加剧流动资金紧张的状况。

1.3市场预测不准确

1.3.1对市场趋势判断失误。市场趋势判断失误是企业常见的问题。医药市场受多种因素影响,如消费者需求、技术进步、政策法规等。如果企业未能准确判断这些因素的变化趋势,就可能导致产品积压、库存过多或供不应求等问题。产品积压意味着企业需要投入更多的资金来储存和管理库存,这增加了企业的财务负担。另一方面,如果企业预测市场需求不足,可能会减少生产或采购量,导致供不应求。这会使企业失去市场份额,影响企业的声誉和品牌形象。

1.3.2政策风险。政策风险是医药生产行业特有的风险之一。政府对医药行业的政策调整或变化可能对企业产生重大影响。例如,药品价格调整、医保政策变化等都可能影响企业的销售和利润。如果企业未能准确预测这些政策变化,就可能导致市场萎缩或利润下降。以某医药生产企业为例,该企业未能准确预测到国家对某类药品的诊疗项目目录由甲类调整为乙类的政策,即由治疗用药调整为辅助用药。在诊疗项目目录调整之前,企业大量生产了该类药品,导致库存积压。然而诊疗项目目录调整后,该药品的市场需求大幅下降,企业无法及时销售库存药品,导致资金回收困难。这种情况严重影响了企业的经济效益和资金流动性。

2 医药生产行业财务风险的防范措施

2.1加强资金管理

2.1.1制定合理的资金使用计划。企业需要明确在一定时期内的资金需求,这包括运营需求、投资需求和融资需求。运营需求涉及日常经营活动的资金流动,投资需求涉及扩张、研发和其他投资活动,而融资需求则是为了偿还债务或进行新

的融资。根据企业的实际需求和市场状况,制定合理的资金使用计划,包括采购、生产、研发、销售等各个环节的资金分配和使用,确保资金的合理使用和有效控制,避免出现资金闲置或短缺的情况。

分析历史现金流,预测未来的现金流并确定资金流入和流出的关键点,根据资金需求和现金流分析,企业可以制定预算。预算应详细列出每项开支的预期金额和时间,并考虑潜在的波动因素,其中资金使用计划中应包含风险管理措施,这包括评估潜在的财务风险、市场风险和其他风险,并制定应对策略,计划应有足够的灵活性以应对不可预见的开支或机会。例如某些资金应预留为应急储备,以应对市场波动或突发事件。资金使用计划应定期进行审查和调整,以反映企业的经营状况和市场环境的变化,通过持续监控,企业可以确保计划的执行与预期相符。

2.1.2加强应收账款管理。建立销售管理制度,设立管理应收账款职能部门并明确其职责,建立客户信用档案、制定销售与回款考核机制,使应收账款管理人员在管理过程发现异常情况能够有效应对,降低或规避风险。建立和完善应收账款管理相关制度,对超期应收账款进行有效分析,跟踪客户与公司业务往来情况,设置合适的销售政策;与客户签订合同时明确销售与回款条款,定期对应收账款出具对账询证函,建立对账函台账,加强事中管控,杜绝呆账坏账的发生。设立专门的销售业务人员或者财务人员企业的应收账款进行定期对账,在规定的时间内通过函证的方式和客户一起对应收账款的账面余额进行核对,避免差错的发生。核对之后,保存好相关资料,如果超过有效期还没有收回应收账款,那么就要取得有效期延长的相关证明,比如付款计划和账单等,延续债权的法定追索权。

2.1.3企业还可以采用信息化管理系统和数据分析工具,提升应收账款管理的效率和准确性,以便对客户的信用状况进行跟踪和监控,对于信用不良的客户,应采取谨慎的态度,避免产生坏账;增强员工的财务意识和风险管理技能,使他们能够更好地理解和应对应收账款管理中的风险;对于逾期未付款的应收账款,应采取有效的收账措施,如电话催款、信函催款或委托第三方机构收账等,收账时应保持礼貌和耐心,避免与客户产生不必要的纠纷;对于确定无法收回的应收账款,应按照企业规定的程序进行核销,并追究相关责任人的责任。

2.2强化财务风险管理意识

强化财务风险管理意识是企业财务管理中不可或缺的一环。定期为员工提供财务风险管理相关的培训和教育,使他们了解财务风险的定义、种类、影响以及如何识别、评估和控制财务风险。高层管理人员应以身作则,展示对财务风险管理的高度重视。他们应积极参与相关讨论和决策,并在日常工作中强调财务风险管理的重要性。将财务风险管理融入企业文化中,使之成为企业价值观和行为准则的一部分。通过各种内部活动和宣传,使员工意识到财务风险管理是每个人的责任。分享实际发生的财务风险案例,让员工了解忽视财务风险可能带来的严重后果,

这样可以提高员工对财务风险的警觉性。成立专门负责财务风险识别、评估和控制的小组。这个小组可以为企业提供专业的风险管理建议和策略,并推动全公司范围内的风险管理活动。定期进行财务风险评估,分析企业可能面临的各种风险,并制定相应的应对策略。通过这种方式,员工可以更清楚地了解企业当前的风险状况。鼓励员工在日常工作中积极发现和报告潜在的财务风险。为员工提供反馈渠道,使其意见和建议能够得到重视和实施。建立财务风险数据库,记录企业的风险事件、应对措施和结果。这样可以为企业提供宝贵的经验教训,并为未来的风险评估和决策提供参考。加强内部审计和监控程序,确保财务活动的合规性和准确性。对于发现的违规行为或潜在风险,及时采取纠正措施。在员工绩效考核中加入财务风险管理相关的指标,如风险识别准确性、风险应对及时性等。通过激励措施,促使员工更加重视财务风险管理。

2.3 完善财务风险控制制度

企业应当建立一套完善的风险识别机制,并通过定期的评估和监控,及时地发现潜在财务风险。这包括对内部和外部环境的分析,以及对财务指标的跟踪和预警系统。针对不同的财务风险,企业应制定相应的应对策略。例如针对流动性风险,应制定现金流管理计划;针对信用风险,应建立客户信用评估体系。企业还应与金融机构、供应商、客户等利益相关方建立良好的合作关系,加强沟通与协作。这有助于降低融资难度、优化供应链管理、提高应收账款的回收率等,从而降低财务风险。

2.4 适当控制收益分配活动

在收益分配方面,需要根据公司的未来发展和盈利能力来制定科学的股利分配政策。当公司盈利能力较强且现金充足时,可以考虑提高分红比例,这样可以增强投资者信心,稳定股价,并为未来的融资活动打下良好基础。当公司盈利能力较弱或面

临现金流压力时,可能需要降低分红比例或暂时不分红,以保持公司的财务弹性,并确保有足够的资金用于运营、扩张或研发。避免过于极端的股利分配政策是确保公司现金流稳定的关键,过于慷慨的分红可能会耗尽公司的现金储备,而过于保守的策略则可能导致投资者不满或怀疑公司的未来发展潜力。在公司需要大量现金进行投资或扩张时,如研发、市场开拓等,适度减少分红可以确保公司有足够的资金来支持这些关键业务活动。当公司进入成熟期,其业务和市场份额相对稳定,对外部融资的需求可能会减少。此时,公司可以考虑提高分红比例,因为这意味着公司有稳定的现金流和健康的财务状况。

3 结语

医药生产行业的财务风险防范策略是一个复杂而系统的工程,需要企业从多个方面入手,全面加强风险管理和内部控制。通过建立健全内部控制机制、优化资金结构、加强应收账款管理和提高财务管理人员素质等措施,医药生产企业可以有效应对财务风险,确保企业的持续稳定发展。

[参考文献]

- [1]王雁茹.论企业存在的财务风险与预警防范[J].经济研究导刊,2014(4):69-71.
- [2]李庆春.关于财务风险管理问题的探讨[J].财经界,2013(33):114-116.
- [3]景刚,李仁冰.浅析我国企业财务风险的控制与防范[J].经济师,2014(3):66-69.
- [4]王丽萍.新时期企业财务风险管理及控制策略分析[J].北方经贸,2015(6):84-85.

作者简介:

王贵林(1987--),男,汉族,贵州赤水人,本科,中级会计师,研究方向:医药生产行业财务风险防范、业财融合财务管理创新。