

# 农业现代化背景下财务共享服务中心的建设与实践

赵平

重庆市农业科学院

DOI:10.12238/ej.v7i12.2120

**[摘要]** 在农业走向现代化的道路上,财务管理的革新需求日益凸显。本文探讨了农业现代化进程对财务管理在扩大规模效应、科技成果应用、产业链协同等方面提出的新挑战。文章还针对农业企业在搭建财务共享中心时遭遇的季节性波动、地域分布广泛、员工适应程度等问题进行了分析。提出了根据企业发展战略设定目标、流程优化、选取适宜的信息系统等建设方案,为农业现代化进程提供理论支持。

**[关键词]** 农业现代化; 财务共享; 服务中心

中图分类号: F540.58 文献标识码: A

## Construction and practice of financial sharing service center under the background of agricultural modernization

Ping Zhao

Chongqing Academy of Agricultural Sciences

**[Abstract]** On the road of agricultural modernization, the innovation demand of financial management has become increasingly prominent. This paper discusses the new challenges posed by the process of agricultural modernization to financial management in expanding the scale effect, the application of scientific and technological achievements, and the coordination of industrial chain. The paper also analyzes the seasonal fluctuations, the wide geographical distribution and the adaptability of the employees when the agricultural enterprises set up the financial sharing center. In order to provide theoretical support for the process of agricultural modernization, some construction schemes such as setting goals, optimizing process and selecting appropriate information system were put forward.

**[Key words]** agricultural modernization; Financial sharing; Service center

### 引言

作为国民经济重要的基础性产业,传统农业收益相对不高,发展相对滞后,严重影响着经济社会的发展。同时,大众对农业功能的需求不再只局限于传统的生产功能,而是开始探索农业旅游、观光等功能,有力推动农业现代化发展进程。所谓农业现代化,就是对农业生产力实施现代化改造,在实现生态保护的同时,达到质量与产量的协调发展,最终缩小城乡差距、优化产业结构、促进城乡融合发展。

### 1 财务共享服务理论基础

#### 1.1 财务共享服务中心的定义

企业财务管理模式的革新产物便是财务共享服务中心。将分散在企业不同业务单元中的财务功能统一归拢,依托规范化的操作流程和尖端的科技手段,面向公司内部各个业务单元和分支结构,输出一致且效率化的财务支持。在这常规的财务操作如账目核算、报表制定、资金往来、报销审核等工作均依照统

一的规范执行。这种集中的管理模式颠覆了传统财务职能按部门或区域划分的管理局面,助力企业以更专业和规模化手段来开展财务活动。

#### 1.2 财务共享服务中心的构建模式

构建财务共享服务中心的方案多种多样,构建方式主要受到公司的大小、营业领域以及地理位置等多种因素的制约。从宏观结构上讲,按照地理位置来划分。针对那些在各地拥有众多子公司的农业企业,可以依照不同区域来设立共享服务中心,这种布局可以更好地适应各地的政策法规、经济条件和文化特点,便于与当地业务部门进行交流与合作,迅速解决财务问题。

另外一种设立方式是按照业务职能来构建,比如成立专门的会计核算部门、资金管理科室、财务报表制作科室等。这种方式有助于提升各个业务职能的专业程度和工作效率,确保每个部门能够集中精力处理特定的财务事务。还存在一种混合构建模式,融合了地理位置和业务职能的双重特点,全面考虑企业

的复杂业务结构和地理分布情况,将某些业务根据地理位置进行集中处理,而将其他业务根据职能进行集中,这种模式具有较强的灵活性,能够更有效地应对农业企业多变且复杂的经营状况。

## 2 农业现代化对财务管理的新要求

### 2.1 实现财务管理规模效应的需求

在当今农业转型升级的大潮中,财务管理的规模效应显得尤为重要。随着农业现代化的推进,大量土地的整合、生产活动的集中以及农业基础设施的规模化建设等现象日益常见。这些变化使得财务核算的范围和量级急剧扩大,对财务管理提出了处理大量财务信息的高效率要求,比如大批量农资的采购成本计算、众多农产品的销售收益汇总等。资金的管理变得更为繁杂,涉及巨额资金的筹措、分配和使用,这要求必须进行周密的财务管理。对于巨额农业项目的资金投入,必须精心规划资金的筹措途径和运用方案,以减少资金使用成本。

### 2.2 财务如何助力农业科技成果转化

在推动农业科技成果向实际应用转化的过程中,财务职能扮演着至关重要的角色。随着农业现代化的步伐加快,科技研发资金的投入持续上升,财务机构需精心策划研发资金预算。务必保障农业科技研发,如新物种孵化、创新型农机的研制等领域,获得充分的资金扶持。在制定预算草案阶段,要精确预测各类开支,涵盖研发人员的薪资、实验设施采购、试验田地租用等各项费用。财务部门还需对科技成果转化的经济收益进行综合评估。比如在新型肥料的研发成果商业化过程中,需对生产成本、推广费用及预期的市场盈利进行详尽分析,以支持产品定价决策。财务部门还可以通过优化税务计划、争取政府资助等手段,减轻成果转化过程中的成本负担,将资金引导至有发展前景的科技成果转化项目中,提升农业科技成果转化的实效性与经济回报。

### 2.3 农业产业链不同环节的财务联系

农业全链条涉及种植、制作品、物流运输以及市场推广等多个阶段,这些阶段之间有着紧密的资金往来。在种植阶段,资金的多寡直接决定了种植的规模与产出质量。比如资金充足能够确保选购高品质的种子、肥料与农药,这直接关系到农产品的收获数量和品质,而种植成本的大小又决定了后续环节的盈利水平。在加工阶段,原料的买入成本受种植环节产品售价的制约,加工的成本(例如设备损耗、人力开支等)又决定了产品加工后的增值空间。物流阶段,仓储和运输等方面的费用影响着产品的总成本,也和销售环节的定价策略有着直接联系。在市场推广阶段,销售收入的多少会反过来影响产业链上游的生产规划和资金配置。产业链中各个阶段的资金循环效率相互牵制,任何一个环节的资金流通受阻都可能对整个产业链的资金流转造成影响。

## 3 农业企业建设财务共享服务中心的挑战

### 3.1 农业业务的季节性对财务共享服务的影响

农业领域的经营活动随着季节更替而波动,这种周期性波

动对财务共享服务造成了多重要素的影响。当进入收割农作物或畜牧产品上市的繁忙季节,财务部门的工作量会瞬间攀升。大批农产品交易、农业生产资料的款项结清以及员工工资的支付等财务事项会集中出现。财务共享服务中心必须短时间内应对这种高强度的工作压力,常常面临人力资源及资源配置的紧张局面。比如,可能需要短期内招募额外的财务人员来处理账务、资金流动以及财务报告的编制,以避免财务流程的延误,确保财务信息的时效性不受影响。而在非繁忙季节,财务工作量的减少可能会导致财务人员过剩,资源使用效率下降。季节性的变化同样让财务预算和资金管理变得更为复杂,旺季资金回收集中,需要精心安排资金的使用方向。淡季的资金安排也有其特定需求,例如为下一生产周期进行资金储备,这些因素都对财务共享服务中心在资金管理和资源配置方面的能力提出了更高的要求。

### 3.2 农业生产地域分散对财务数据整合的影响

农业领域的地理分布广泛,给财务信息的集中处理带来了不少难题。在数据搜集方面,由于各地农业生产单位的网络条件不一,特别是偏远地带,网络通讯的不便使得财务数据难以迅速传输至财务共享平台。不同区域在农业生产上的会计制度、税务条例和财务规章各异,这无疑提升了数据规范化的难度。例如,个别地区对农业补贴的账务处理有特定要求,整合这些数据时必须进行繁琐的调整和转换。地理分散性也使得数据在传输途中面临更高的安全风险,诸如网络侵袭和数据泄露等问题时有发生。各地区农业生产周期和成本构成的不同,进一步加剧了财务数据的繁杂性,这就要求在数据整理、分类及汇总上投入更多的劳动力和时间,进而影响到了财务整合的效率与精确度,这对财务共享中心全面掌握财务状况造成了不利影响。

### 3.3 农业企业员工对财务共享服务的接受度

在构建农业企业财务共享服务体系的进程中,员工的态度和适应程度是一个关键的评价指标。大批一线工作者长期依赖于传统的财务管理方式,对于创新的财务共享服务理念知之甚少。他们或许会忧虑新模式的推行会改写现有的工作步骤,提升工作复杂性,从而产生抗拒感。以往财务报销的手续可能较为简明,而在财务共享服务的新体系下,员工可能需要遵守更多的规章制度和线上操作步骤,这对部分年纪稍大或不擅长信息技术的员工构成了不小的考验。员工还可能担心,财务共享服务中心的成立会影响到他们的工作岗位。他们顾虑集中化的财务处理可能会削减本地财务职位,从而影响到自己的职业安全。在部分农业企业内,员工对财务领域的理解相对肤浅,对于财务共享服务中心能够带来的效率优化、资源整合等益处认识不足,这无疑削弱了他们对新服务的认同感。

## 4 农业现代化背景下财务共享服务中心的建设策略

### 4.1 根据农业企业战略确定财务共享服务中心目标

在农业领域,企业的战略定位为财务共享服务中心设定了明确的目标方向。假设企业的战略核心是拓展市场份额并追求规模增长,财务共享服务中心的使命应集中在提高财务操作的

效率以及资金的流转速度上。财务部门可以通过统一管理财务活动,加速应收账款的回笼,从而确保在业务扩张的过程中,资金链能够得到充分的支持。对于那些致力于提高产品品质,采取高端农业发展模式的企业,财务共享服务中心应当以精准的成本计算和严格的预算管理作为目标。

这样可以确保每一笔投入到提升产品质量上的费用,如引进高品质种子和先进种植技术等,都能得到合理的财务规划。财务部门需要精确地计算每个生产环节的成本,以便制定出既能保障企业盈利又能体现产品高端价值的价格策略。在企业的战略目标为产业链整合的情况下,财务共享服务中心的任务是强化产业链各环节间的财务协作。通过整合上下游企业的财务信息,优化整个产业链的资金流动。例如,通过协调生产、加工、销售等各个环节的资金分配,减少整个产业链的财务风险,进而提升产业链的整体竞争力。

#### 4.2 优化农业相关财务流程以适应共享服务

提升农业财务运作效率对于融入财务共享服务体系极为关键。需要对现行财务流程进行彻底审查,剔除多余的步骤。在农业生产的物资采购环节,精简非必要的审批程序,缩短从需求申报到采购结束的周期,提升采购的效率。针对农业特色业务流程实施规范化管理。以农业补贴的申请与审核流程为例,依据财务共享服务中心的标准,明确各职能部门的权责和操作规程,确保补贴资金的准确计算与及时发放。在农业项目投资方面,构建规范化的预算编制、执行及监督流程,便于财务共享服务中心的统一监管与分析。

#### 4.3 选择适合农业企业的财务信息系统

挑选恰当的财务信息系统对于打造农业企业的财务共享中心至关重要。由于农业领域的企业拥有其独特的经营特性,例如农产品生产周期性明显、分布区域广泛等,这就要求所选系统必

须具备极强的适应性和灵活性。系统需要充分满足农业企业在成本核算上的多样化需求。农业生产过程中涉及众多成本因素,包括土地租赁费、农业生产资料投入、人工成本等,财务信息系统应能够精确归类并核算这些成本,并能输出详尽的分析报告,助力企业有效成本控制。鉴于农业企业分布的广泛性,财务信息系统应提供高效的远程操作和数据传输能力。这样在偏僻的农业生产区域,也能保证财务数据的录入、检索和传输顺利进行,确保财务共享中心能够实时获取全面的财务信息。

### 5 结语

在现代农业转型升级的大环境中,构建财务共享服务中心成为农业公司财务管理革新的核心策略。面对重重困难,如何根据公司发展策略设定合理目标、完善财务作业流程以及挑选合适的系统方案显得尤为关键。农业经营面临季节性波动、地区分布广泛以及员工适应能力等挑战,要采取恰当的应对措施,财务共享服务中心就能显著提高管理效率,助力农业公司更好地融入现代化的发展节奏。

### 【参考文献】

- [1]范世云.基于财务共享服务模式的企业财务管理研究[J].中国农业会计,2023,33(11):25-27.
- [2]陈依,涂维亮.乡村振兴背景下基层事业单位财务共享服务中心构建研究[J].河北企业,2024(1):103-105.
- [3]范福民.财务共享视角下企业管理会计信息化完善建议[J].产业创新研究,2023(12):172-174.
- [4]许素胜.企业实施财务共享服务模式面临的困境及对策[J].投资与创业,2022(7):89-91.

### 作者简介:

赵平(1968—),女,汉族,重庆市永川区人,大学本科,单位:重庆市农业科学院,职称:高级经济师,研究方向:经济管理。