

浅析企业财务会计和管理会计融合方式与对策

侯闵

福州外语外贸学院

DOI:10.12238/ej.v7i11.2035

[摘要] 随着新经济的发展和市场竞争的加剧,企业财务会计与管理会计的融合成为提升决策质量、增强风险控制和优化资源配置的关键。本文首先阐述了财务会计与管理会计融合的必要性,分析了其对提升企业决策质量、增强风险控制和优化资源配置的重要作用。随后,文章探讨了实现财务会计与管理会计融合的路径,包括制定综合财务制度、重新设计会计流程、整合会计信息系统和强化内部控制机制。同时,文章指出了融合过程中可能遇到的问题,如规范要求不同、数据兼容性问题、人员技能和知识水平不足以及对变革的抵触和阻力,并提出了构建一致性会计框架、实施数据整合与标准化策略、加强会计人员专业发展和促进组织文化与变革接受等对策建议。

[关键词] 财务会计; 管理会计; 财务管理

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Analyzing of the integration of enterprise financial accounting and management accounting methods and countermeasures

Min Hou

Fuzhou University of International Studies and Trade

[Abstract] With the development of the new economy and the intensification of market competition, the integration of enterprise financial accounting and management accounting has become the key to improve the quality of decision-making, enhance risk control and optimize resource allocation. This article firstly explains the necessity of the integration of financial accounting and management accounting, and analyzes its important role in improving the quality of corporate decision-making, enhancing risk control and optimizing resource allocation. Subsequently, the article discusses the path to realize the integration of financial accounting and management accounting, including the development of a comprehensive financial system, the redesign of accounting processes, the integration of accounting information systems and the strengthening of internal control mechanisms. At the same time, the article points out the problems that may be encountered in the integration process, such as different normative requirements, data compatibility issues, insufficient personnel skills and knowledge, and resistance and resistance to change, and proposes countermeasures such as constructing a coherent accounting framework, implementing a data integration and standardization strategy, strengthening the professional development of accounting personnel, and promoting the acceptance of organizational culture and change.

[Key words] financial accounting; management accounting; financial management

引言

在全球化和信息技术的迅猛发展中,企业遭遇了前所未有的市场挑战和竞争压力。财务会计与管理会计,作为企业运营的两大关键支柱,其有效融合对于提高企业的决策质量、增强风险控制能力、以及优化资源配置具有至关重要的作用。在这一过程中,企业需要通过深度整合财务会计的规范性和管理会计的灵活性,构建一个更加全面和高效的财务管理体系。这不仅能够

为企业带来更精准的决策支持,还能加强其对市场变化的快速响应能力,从而在激烈的市场竞争中保持竞争优势,推动企业经济效益的持续增长和长期可持续发展。

1 财务会计与管理会计融合的必要性

1.1 提升决策质量

企业财务会计与管理会计的融合,是新经济和全球市场竞争加剧背景下的一个重要议题。这种融合的优势在于提升决策

质量,通过整合财务会计的精确记录与报告功能,以及管理会计的深入分析和规划能力,为管理层提供全面的业务视图^[1]。财务会计注重历史数据记录,管理会计则利用这些数据进行未来趋势预测和战略规划,使决策既基于事实又具前瞻性。

在多变的市场环境中,融合后的信息系统能快速响应,提供及时准确的决策支持。管理会计在成本效益分析、预算编制和财务预测方面的专长,为财务会计提供了战略层面的深入见解,帮助企业在长期规划和日常运营之间找到平衡,优化资源配置,提高运营效率。

此外,融合后的信息系统更加灵活,能够根据不同管理层级的需求定制报告,使高层管理者和中层管理者都能获得适合其角色和责任的定制信息,从而更有效地进行决策。

1.2 增强风险控制

在新经济形势下,企业财务会计与管理会计的融合对于增强风险控制具有重要意义。随着经济的加速转型和全球化的深入,会计行业需要改革以适应时代发展^[2]。在市场经济中,财务会计和管理会计紧密相连,趋向融合,这有助于企业在遵守法规的同时,快速适应市场变化,及时识别并应对潜在风险。财务会计的规范性与管理会计的灵活性相结合,为企业提供了一个强大的风险管理框架,使企业能够实时监控并有效预防和化解财务风险。例如,通过全面预算和现金流量预测,企业能够系统性地控制风险。

在此基础上,构建风险矩阵、风险清单等风险评价与管理机制,为企业提供系统的风险防范与应对策略。企业可以借此加强对风险的认识,培养风险的文化,建立健全的培训、沟通、监督、激励和约束机制。

1.3 优化资源配置

在目前的经济环境下,企业要想提升竞争力,就必须对资源进行优化配置。财务会计与管理会计相结合,对减少工作繁琐,提高效率,提高财务信息及时性具有重要意义^[3]。财务会计透过财务状况报告,提供重要的指标,如资产负债,现金流及利润,协助公司评估部门及专案的绩效,确定投资及节省费用的区域。对管理会计进行的成本-收益分析进一步细化了这方面的信息,并对投资收益和费用节省进行了深入的分析。

融合系统中的资源配置,是将企业战略、市场机遇与内部能力相结合的决策过程。这不但提高了短期的财务绩效,而且提高了长期的价值成长和可持续性。同时,通过实时监控财务数据,灵活运用管理会计,使企业对市场变化迅速作出反应,保持竞争优势。在瞬息万变的 market 环境下,企业要想生存与成长,就必须要有这样的能力。

2 企业财务会计与管理会计融合的实现路径

2.1 制定综合财务制度

企业通过制定一套综合的财务制度,将管理会计的灵活性与财务会计的规范性结合起来,确保两者在制度层面的一致性和协调性。这有助于企业在遵循外部会计准则的同时,满足内部管理决策的需求。当前,企业内部的财务会计与管理会计

之间的关联愈发紧密,通过融合发展的方式,为企业发展奠定良好基础^[4]。

在融合过程中,企业需要重视管理会计与财务会计的共同目标,即提高经济效益和实现股东权益最大化。同时,认识到两者在核算内容上具有相辅相成的特点,并在方法上相互借鉴,以促进企业内部管理水平的提升和经济转型。通过这种融合,企业可以优化财务体系,设计和建立适合自身发展的财务制度,同时促进内部信息整合和共享,提升管理效率。

2.2 重新设计会计流程

在财务会计与管理会计融合的过程中,重新设计会计流程至关重要。这需要深入分析现有流程,消除不必要步骤,简化操作,优化信息流动^[5]。

简化会计操作可以通过引入先进的预算编制工具,如滚动预算法,结合企业实际进行预算调整,确保预算与运营相匹配。资金管理优化可以通过现代信息技术,如云计算、大数据,建立资金管理系统,实现资金集中管理和监控。

优化信息流动需要建立跨部门协作机制,确保会计工作涉及的多个部门,如财务、人力资源、采购等,能够密切配合,保证财务信息的准确性和及时性。通过定期会议、电子邮件、即时通讯等方式与其他部门沟通,了解需求和进展。

会计业务流程再造(BPR)的应用是推进融合的重要策略。基于BPR的会计业务流程再造,运用现代信息技术对企业会计业务流程进行全面再造,建立高效、符合企业需求的会计流程。这包括会计观念、信息处理流程和组织结构的全面再造,以集成方式建立业务驱动型会计流程。

2.3 整合会计信息系统

整合会计信息系统是实现财务会计与管理会计融合的核心,涵盖技术、数据和业务流程整合^[6]。通过建立一个统一的系统,企业可以对数据进行整合与共享,同时还可以使用ERP系统、云计算等技术来提升数据处理的自动化程度,降低成本,提高工作效率与安全。

云计算等技术为企业提供了强大的数据存储、处理与分析能力,降低了人为的干预,保证了信息的准确性和实时性,为决策者提供了实时的财务信息;支持快速决策及市场反应。

在整合过程中,要建立数据标准化,确保数据的一致性与准确性,同时要注意信息系统的安全;建立完善的安全管理体系及技术规范,对信息安全风险进行防范。

2.4 强化内部控制机制

加强企业内部控制机制对于保证财务会计一体化进程中的遵从性具有重要意义,对降低企业经营风险具有重要意义^[7]。这包括建立健全内部控制系统,保证所有的会计程序及数据处理均符合法律、法规及公司规定。加强内部控制,能够有效地防范与发现会计差错与舞弊行为,保障公司资产的安全,保证财务报告的准确可靠。

企业在进行会计信息系统集成时,应注重数据安全与风险管理。其中包括访问控制,数据加密,防病毒;为了加强对数据

安全风险的监控,还需要建立数据安全的应急处理机制。当发现数据泄漏、安全漏洞等风险时,要及时采取补救和处理措施,如有需要,及时向有关部门汇报,以保证企业数据的安全性与完整性。

3 财务会计与管理会计融合过程中存在的问题

3.1 规范要求不同

在财务会计与管理会计的融合过程中,规范要求的不同成为一项显著的挑战^[8]。管理会计主要服务于企业内部决策,其灵活性和前瞻性特点使其在实际操作中拥有较大的调整空间。与此相对,财务会计受到严格的法律法规和会计标准的约束,它对信息的准确、可靠和一致的要求能够满足外部利益相关者的需要。这两种性质上的不同,造成了企业在合并过程中会计政策选择上的冲突,以及财务信息披露与披露的不一致。

另外,由于管理会计自身的创新与适应性,也会与会计准则的规范要求产生矛盾,从而影响会计信息的标准化与可比性。例如,管理会计采用了一些非传统的测量方法和评估模式,这些方法没有得到财务会计的认可,也没有必要以具体的方式提出。这不仅增加了会计人员信息整合的难度,同时也造成了管理人员在决策过程中误读甚至误用信息的现象。

3.2 数据兼容性问题

数据兼容性问题是财务会计与管理会计融合的主要障碍^[9]。不同会计系统由于架构设计差异,采用的数据格式、编码标准和处理逻辑不一致,导致数据交换和集成时出现映射错误、格式不匹配或信息丢失,影响数据准确性和可用性。

管理会计系统侧重成本和预算数据捕获,财务会计系统侧重交易记录和报表生成。两者共享数据时,成本中心与财务账户对应关系不明确,预算与交易数据整合存在差异。不同系统会计期间或结账流程的差异,导致数据整合时出现时间性差异,影响财务状况分析的时效性。

系统间安全协议和访问控制机制的不一致,还可能引发数据安全和隐私保护问题。数据兼容性问题影响报告生成的效率和质量,增加管理层获取准确财务和管理信息以支持决策的工作量和出错风险。

3.3 人员技能和知识水平不足

在财务会计与管理会计融合中,人员技能和知识水平不足成为显著问题^[10]。管理会计注重内部决策支持和灵活多样的财务信息提供,而财务会计侧重遵循固定准则和法规以确保信息标准化和透明度。这种差异要求会计人员既要掌握财务会计规范性技能,也要具备管理会计的分析和预测能力。

现实中,许多会计人员对另一领域的知识了解不足,缺乏对管理会计工具和方法的深入理解,如成本-体积-利润分析、预算管理、绩效评估等,同时对财务会计的新兴领域,如国际财务报告准则(IFRS)或新兴市场会计实践不够熟悉。

会计信息系统的更新和升级要求会计人员学习新技术和工具,适应数字化、自动化的会计环境。但现有人员对最新信息技术,如ERP系统、数据仓库、云计算等掌握不足,限制了融合过程

中的效率和效果。

会计人员对融合后系统和流程的理解不足,导致实际操作错误,影响信息准确性和可靠性。知识和技能不足影响会计工作质量和效率,也影响企业决策质量和资源配置的有效性。

3.4 对变革的抵触和阻力

在财务会计与管理会计融合过程中,企业内部对变革的抵触是一个重要问题。员工可能因对现有工作方式的依赖和对新系统的不确定性而感到恐惧,担心融合会影响工作角色和职位安全。

组织文化和管理层态度也影响变革接受度。如果管理层沟通不足或缺乏对变革的承诺,员工可能感到困惑和不安。缺乏有效领导和支持会加剧员工的抵触情绪。

利益相关者的期望和目标差异也导致内部抵触,不同部门对融合的优先级和目标有不同看法,引发冲突。财务部门关注合规性和准确性,而管理部门关注成本效益和效率。

融合还需要改变工作流程和职责分配,要求员工学习新技能和适应新工作方式,短期内增加工作负担,这也会引起不满和抵触。

4 财务会计与管理会计融合的对策建议

4.1 构建一致性会计框架

构建一致性会计框架是确保财务会计与管理会计融合的关键。企业需整合管理会计的灵活性和财务会计的规范性,形成统一会计语言和标准,促进决策和报告的一致性。这要求深入理解会计概念框架,包括报告目标、信息质量、报表要素及确认计量原则,为准则制定和应用提供理论基础。

企业应梳理现有会计政策和程序,消除不一致,包括修订会计政策、统一估计方法和更新信息系统,确保管理会计和财务会计操作一致性,减少规范差异带来的摩擦和效率损失。

加强内部沟通和培训,提高员工对新会计框架的认识,包括对会计人员进行定期培训,确保熟练运用新政策和程序,对非会计人员普及基础会计知识,提高信息理解和使用能力。

建立和完善会计框架监督和评估机制,包括定期检查准则执行情况和持续监控信息质量,及时发现并纠正实践偏差,确保框架稳定运行和持续改进。

4.2 实施数据整合与标准化策略

在财务会计与管理会计融合中,实施数据整合与标准化策略至关重要。企业需构建统一会计信息系统,利用ERP、数据仓库、云计算等技术提高数据处理自动化,减少人工干预,确保信息准确性和实时性。

企业首先要全面评估现有会计信息系统,了解功能、数据结构和使用情况。基于此,制定清晰的数据整合蓝图,明确目标、步骤和时间表,建立数据管理团队,协调执行计划,确保有效沟通和数据共享。技术层面,企业应采用ETL工具实现数据抽取、清洗、转换和加载。同时,关注数据质量控制,通过检查、清洗、规则设置、问题报告、改进方案和质量评估,确保数据准确可靠。

企业还应重视数据安全和隐私保护,采取数据加密、访问控制、审计跟踪等安全措施,防止数据泄露或攻击。整合完成后,建立持续监控机制,定期评估系统效率和数据准确性,及时优化调整。

4.3 加强会计人员专业发展

加强会计人员专业发展对确保财务会计与管理会计融合成功至关重要。企业需认识到会计人员是融合过程的关键执行者,其专业能力直接影响融合效果。

企业应实施全面的会计人员培训计划,涵盖传统财务与管理会计知识及新兴领域如数据分析、信息技术、风险管理等,提升会计人员对融合后系统流程的理解及决策支持能力。

鼓励会计人员参与专业认证和继续教育,保持知识技能与行业发展同步,提升个人及团队专业水平。建立激励机制,如职业发展路径、晋升机会、绩效奖励等,激发学习动力和工作热情。同时,企业应提供一个开放的学习环境,鼓励会计人员分享知识、经验和最佳实践。

4.4 促进组织文化与变革接受

促进组织文化与变革接受对财务会计与管理会计融合至关重要。企业需培养积极的组织文化,使员工理解融合好处,积极参与变革。管理层需展现坚定的变革承诺,通过示范引领员工。加强内部沟通,确保员工对融合目标和益处有清晰认识,减少不确定性和抵触。

建立激励和认可机制,奖励支持变革的员工,提升参与度和归属感。提供培训和支持,帮助员工掌握新技能,降低焦虑,自信应对变革。重视员工的反馈和建议,将他们的意见纳入变革改进过程,让员工感受到自己的参与和影响力,从而提高对变革的接受度和满意度。

5 结语

管理会计与财务会计作为企业运营中不可或缺的两大支柱,其融合不仅能够为企业决策者提供更为全面和立体的业务视图,帮助他们作出更加科学和合理的决策。然而,企业在推进这一融

合过程中,可能会遇到会计规范要求不同、数据兼容性问题、人员技能不足以及对变革的抵触等挑战。因此企业需要构建一致性会计框架、实施数据整合与标准化策略、加强会计人员专业发展以及促进组织文化与变革接受等对策,逐步实现财务会计与管理会计的有效融合。

[参考文献]

- [1]常勇.新经济背景下企业财务会计与管理会计融合发展.中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(2):171-174.
- [2]温名荣,唐国松.新经济形势下企业财务会计与管理会计的融合发展.中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(1):147-150.
- [3]曲洋葱.浅析新形势下企业财务会计与管理会计的融合.中国物流与采购,2024(3):81-82.
- [4]陈根梅.企业财务会计与管理会计融合发展研究.中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(2):91-94.
- [5]陈静.企业财务会计与管理会计有效融合探析.理财(审计),2023(4):47-49.
- [6]闫慧.大数据时代企业财务会计与管理会计融合发展路径探讨.商业经济研究,2021(15):132-134.
- [7]窦保龙.新形势下企业财务会计与管理会计的融合.中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2023(5):173-175.
- [8]王利娟.浅析新形势下企业财务会计与管理会计的融合[J].中国集体经济,2023(19):154-157.
- [9]刘一纯.分析财务会计与管理会计的融合[J].中国经贸,2023(20):97-99.
- [10]陈静.企业财务会计与管理会计有效融合探析[J].理财(审计),2023(4):47-49.

作者简介:

侯闵(2003—),女,汉族,安徽省芜湖市人,本科在读,研究方向:会计学。