

业财融合视域下国企财务管理优化策略探究

王琪¹ 解亚龙² 阎震³ 张瑾^{1,*}

1 北京经纬信息技术有限公司 2 北京交通大学经管学院

3 中国铁道科学研究院集团有限公司电子计算技术研究所

DOI:10.12238/ej.v7i11.2028

[摘要] 伴随经济全球化脚步的加快,行业竞争日益激烈,国有企业的发展面临全新的挑战。为适应全新的市场环境,国有企业亟需推进管理模式的革新与升级,财务管理作为企业管理中的关键构成,对于企业的核心竞争力有着重要影响。业财融合理念的引入,为国企财务管理提供了全新的思路。本文基于业财融合视角,针对国企的财务管理优化展开研究,制定了完善的优化策略,旨在推进国企财务管理模式的更新,推动国企的可持续发展。

[关键词] 业财融合; 国企财务管理; 优化策略; 探究

中图分类号: F530.68 文献标识码: A

Exploration of Optimization Strategies for State owned Enterprise Financial Management from the Perspective of Business Finance Integration

Qi Wang¹ Yalong Xie² Zhen Yan³ Jin Zhang^{1,*}

1 Beijing Jingwei Information Technology Co., Ltd

2 School of Economics and Management, Beijing Jiaotong University

3 Institute of Electronic Computing Technology, China Academy of Railway Sciences Group Co., Ltd

[Abstract] With the acceleration of economic globalization and the increasingly fierce competition in the industry, the development of state-owned enterprises is facing new challenges. In order to adapt to the new market environment, state-owned enterprises urgently need to promote the innovation and upgrading of management mode, and financial management, as a key component of enterprise management, has an important impact on the core competitiveness of enterprises. The introduction of the concept of integration of industry and finance provides a new idea for the financial management of state-owned enterprises. Based on the perspective of industry-finance integration, this paper conducts research on the optimization of financial management of state-owned enterprises, and formulates a sound optimization strategy, aiming to promote the update of the financial management model of state-owned enterprises and promote the sustainable development of state-owned enterprises.

[Key words] integration of business and finance; Financial management of state-owned enterprises; Optimization strategy; explore

引言

面对全新的发展环境,传统的财务管理模式逐渐难以满足国企财务管理的具体诉求,业财融合作为一种全新的管理观念,将业务与财务深度结合,客观的财务数据为业务发展提供了有力的支持,在国企财务管理中的应用日益深入。但由于业财融合理念的发展周期相对较短,在财务管理中的应用还存在一些问题。基于业财融合视角,制定完善的财务管理优化策略,对于促进我国国企的转型与升级有着重要意义。

1 业财融合的概述与特点

业财融合主要指企业将业务管理与财务管理有机结合,借助流程再造、系统整合和信息共享,实现财务管理与业务运营的深度协同。在传统的企业管理中,业务部门和财务部门相对独立,财务部门负责资金管理、预算控制和财务报告,业务部门负责市场开发、生产运营等核心业务,该种分离的管理模式容易引发信息不对称问题。业财融合理念的引入有效消除了不同部门间的壁垒,促进业务与财务之间的信息流动和资源共享。

业财融合具有深度协同的特点,财务部门需要深入了解业务部门的运作模式和市场需求,为业务决策提供更为精准的财

务数据和分析支持。业务部门在市场开发、生产计划和资源配置工作中,需要充分考虑财务部门的资金状况、成本分析和预期利润。财务部门与业务部门的协同工作,可帮助企业实现全局的资源整合和优化配置,提升企业的运营效率。此外,业财融合具有数据驱动特点,借助大数据和数据分析技术,企业能够实时获取并分析业务和财务信息,为企业的决策提供科学依据。

2 业财融合在优化国企财务管理中的意义

2.1 促进资源优化配置。不同于寻常的企业,国企的规模相对较大,业务较为复杂。在传统管理模式下,业务部门与财务部门相互独立,导致资源配置决策过程中缺乏整体性和协调性,资源利用效率难以提升,资金、设备和人力等关键资源无法根据业务需求进行灵活调整。业财融合理念的引入有效缓解了该类问题,该理念能够通过业务数据和财务数据的整合和共享,帮助管理人员实时监控不同业务部门的资金需求和使用情况,结合财务数据进行科学的资金配置;业财融合理念的引入便于实现资产管理的全流程监控,企业可根据业务发展需求,及时调整资产配置。

2.2 实现部门协同管理。在传统的管理模式下,业务部门与财务部门各自为政,信息孤岛问题较为常见,阻碍了部门间的协同工作。业财融合可借助信息技术和管理机制的创新,打破业务部门与财务部门之间的壁垒,实现数据共享和流程整合,大幅提升部门协同管理的效率。业财融合能够使得业务数据和财务数据进行实时共享和更新,有效促进部门间的协同工作,避免信息不对称问题;发挥业财融合模式的优势,企业能够对现有的业务流程和财务流程进行整合和优化,譬如在项目投资决策中,财务部门能够提前介入,提供成本分析、风险评估和资金规划的支持。

2.3 促进战略目标实现。国企在制定战略目标时,往往需要考虑政策导向、市场环境和内部资源等多种因素,过度依赖于高层决策和事后控制,缺乏对财务支持和业务执行的监控和调整,容易导致战略目标出现偏离。业财融合模式下,企业能够将战略目标与财务目标进行整合,借助专业的业财融合平台将战略目标分解为具体的业务指标和财务指标,通过实时的数据监控和分析,保障各项指标的达成,为企业的长期发展提供有力的财务支持。此外,在战略执行过程中,财务管理能够借助业财融合,提供完善的财务分析和风险评估报告,为业务部门的决策提供客观的理论参考。

3 国有企业财融合中的常见问题

3.1 企业财务管理流程繁琐。由于国有企业的规模相对较大,业务类型较为复杂,为保障财务管理工作的稳步推进,需要一套详尽的财务流程,但国企传统的财务管理流程较为繁琐,包括预算编制、资金审批、费用报销、财务核算等多个环节,相关环节通常涉及到多个部门和审批层级,导致财务管理过程耗时较长。此外,国企为实行严格的财务控制,采用多环节的财务控制方式,导致企业财务流程冗长复杂,虽然能够在一定程度上防范财务风险,但也会导致资金流转效率降低,影响业务活动的开展。繁

琐的财务管理流程导致业务活动与财务管理之间的衔接不够紧密,财务部门难以及时介入业务决策,业务部门也无法获取财务支持,影响了企业的运营效率。

3.2 信息共享机制并不完善。结合国企的管理工作来看,业务部门和财务部门往往采用不同的管理系统和管理工具,不同系统间缺乏集成化设计,导致信息难以在不同部门间流通。即使业务部门和财务部门使用同一个系统,由于各部门对数据的需求和理解不同,导致数据标准不统一;由于部门职能和目标的不同,各部门更为关注自身的工作任务,缺乏对其他部门数据需求的理解和支持,即使信息技术手段完备,也难以实现真正的业财融合。信息共享机制的不完善导致企业内部决策信息不对称,财务部门无法全面了解业务活动,业务部门则无法及时获取财务信息,容易导致财务管理脱离业务需求,不仅影响了企业决策质量,也易导致企业战略目标的偏离。

3.3 监控评估机制有待健全。国企传统的监控评估机制往往以事后评估为主,即在业务活动或财务活动结束后,对其进行总结性评价,该种事后评估虽然能够发现问题和不足,但缺乏实时监控和预警机制,难以及时采取措施进行调整和纠正。以往的监控评估机制主要依赖于财务指标进行评估,缺乏对业务活动的全面考量,单一的评估指标难以反映业务与财务的整体表现,导致评估结果与企业实际经营状况存在一定偏差。尤其是在业财融合的背景下,单一的评估标准难以满足企业的多元化管理需求,导致问题持续积累,影响业财融合效果的评估和改进。

3.4 缺乏专业财务管理团队。专业的财务管理团队对于业财融合的推进有着巨大帮助,但部分国企的财务管理人员缺乏对业务管理和战略规划的理解,影响了财务管理在业财融合中的作用发挥,也制约了企业财务管理水平的提升。部分国企在财务人才的培养方面存在滞后性,人才培养工作侧重于财务知识和会计技能的培养,忽视了对业务理解和战略思维的培训,使得财务管理团队难以满足业财融合的需求;财务管理团队配置并不合理,企业过于重视财务核算和会计工作,导致财务分析、财务规划和风险管理等高级财务职能的人员配备不足,导致财务管理与业务管理脱节,难以实现财务管理与业务管理的深度融合。

4 业财融合视域下国企财务管理优化策略

4.1 精简财务管理流程。在业财融合背景下,精简财务管理流程能够大幅提升企业的业务反应速度,减少不必要的审批环节和冗余操作,加快资金流转速度,为业务部门提供更为有效的财务支持,提高企业的运营效率。国企需对现有的审批流程进行优化,减少不必要的审批环节和层级,譬如设立限额审批权限,简化小额资金的审批流程,将高频低风险的审批事项下放到业务部门,降低财务部门的审核负担,并通过设置电子审批系统,实现审批流程的线上化和自动化,全面提升审批效率;建立集中化的费用报销平台,用于费用报销的线上提交、审核和支付一体化操作,减少人工干预和操作错误,并借助自动化财务工具的应用,简化预算编制和会计核算工作,提升财务数据的处理速度和

准确性。此外,为发挥财务与业务的协同效应,企业可推动财务前移,将财务管理的重点从事后核算转移至事前规划和事中监控上,为业务部门提供实时的财务数据支持和决策分析,提升业务决策的科学性和有效性。

4.2 打造信息化管理平台。信息化管理平台能够将业务与财务管理的信息系统进行集成,大幅提升信息的传递效率,有效规避信息孤岛问题,促进业务与财务的深度融合。同时,信息化管理平台能够实现海量数据的统一管理和分析,提升数据利用的效率和价值。企业需要对现有的业务系统、管理系统和财务系统进行整合,保障相关系统间的数据能够实现无缝对接和共享,借助专业的数据接口和系统集成工具,促进不同系统之间的数据交换和信息流动,为业务与财务的深度融合奠定技术基础;制定统一的数据标准,保证各部门在数据采集、录入、处理和分析过程中遵循统一的数据规范,不仅能够提高数据的准确性,也能为数据的共享提供有力保障。此外,在信息化管理平台的建设过程中,国企需要结合业务需求,选用先进的网络安全技术和管理制度,有效防范信息泄露和数据被篡改的风险,保护企业的商业机密和核心数据。

4.3 健全监控评估机制。健全的监控评估机制是确保业财融合有效实施的有力保障。国企可引入动态监控与实时评估机制,对业务活动和财务状况进行实时监控,及时发现异常情况和潜在风险。发挥动态评估工具的优势,对业务和财务融合效果进行实时评估;构建多维度的评估体系,在传统的财务指标基础上,引入业务绩效指标、市场占有率、客户满意度等多维度的评估指标,不仅能够帮助企业了解融合结果,也能为国企的管理优化提供多样化视角和数据支持。此外,建立持续改进与反馈机制,保障监控评估机制的持续性和有效性,确保其能够适应企业发展的需要和市场环境的变化。企业可借助反馈机制,及时收集和整合各部门对评估结果的意见和看法,推进评估机制的完善与优化,实现企业管理的持续改进。

4.4 推进专业人才培养。在业财融合过程中,财务管理人才不仅需要具备扎实的财务管理知识和技能,也需要深入理解业务流程和需求。针对专业管理人才的培养,企业需要制定系统化的培训计划,涵盖业务管理、财务管理和信息技术等多个方面的知识和技能,帮助员工提升自身的综合素质,保障业务人员的财务敏感度和数据分析能力,为业财融合提供有力的人才支持;引入外部专家和行业资源,为员工提供行业前沿知识和实践经验,

并与高校、行业协会等机构合作,共同开发人才培养项目,增强培养工作的系统性和专业性。此外,实行岗位轮换与实践锻炼,一方面能够帮助员工深入了解不同岗位的工作内容和管理需求,另一方面也能增强员工的跨职能协作能力和综合管理能力。丰富的实践项目和实地锻炼能够为员工提供实践经验积累的机会,提高员工的实际操作能力。

5 结语

综上所述,国有企业作为国家经济的关键构成,其运营管理和发展战略直接关系到我国经济的长远健康发展。业财融合是一种全新的企业管理理念,为企业财务管理提供了思路。国企管理人员需要紧跟行业和时代的发展脚步,加大对业财融合理念的重视,基于企业管理和发展的实际情况,通过精简财务管理流程、打造信息化管理平台、健全监控评估机制、推进专业人才培养等多项措施及策略,实现业务与财务的深度融合,增强企业的市场竞争力和可持续发展能力。未来,国企应继续探索和创新,持续优化财务管理策略,推动企业管理的科学化、精细化,为企业的高质量发展提供有力的保障。

[参考文献]

- [1]刘鸿.业财融合视角下企业财务管理优化策略分析[J].环渤海经济瞭望,2024,(07):33-36.
- [2]周凤凤.业财融合视域下企业财务管理优化探析[J].天津经济,2024,(05):54-56.
- [3]乔薇.业财融合下企业财务战略管理的优化策略[J].商讯,2024,(10):37-40.
- [4]徐敏.业财融合视域下的企业财务管理优化探析[J].中国汽车市场,2024,(02):97-98.
- [5]罗爱霞.业财融合背景下企业的财务管理优化策略[J].市场周刊,2024,37(08):140-143.
- [6]周琳.业财融合背景下企业财务管理优化策略[J].今日财富,2024,(04):164-166.
- [7]姚富珍.业财融合视角下企业财务预算管理优化策略[J].中国中小企业,2024,(01):120-122.
- [8]陈文.业财融合视域下火电企业财务管理优化思考[J].大众投资指南,2023,(24):179-181.

作者简介:

张瑾(1988--),女,汉族,陕西人,本科,工程师,研究方向:信息技术研究。