

浅析财务会计精细化管理

程永泉

浙江省隧道工程集团有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i4.200

[摘要] 目前财务会计管理工作存在不能满足经济发展需要的问题,想要解决此问题,需要进行企业财务会计精细化管理,在复杂多变的经济形势下,此方法可以促进企业的经济发展,本文主要讨论财务会计精细化管理中存在的问题,针对存在的问题提出合理建议。

[关键词] 财务会计; 精细化管理; 措施

在经济全球化快速发展背景下,国内市场经济在不断发展,在企业日常管理工作中,财务会计管理是比较重要的工作内容,做好财务会计管理工作可以促进企业发展,在目前的社会经济发展情况下,传统财务会计管理存在很多弊端,无法满足社会发展的需要,因此需要重视财务会计精细化管理,以便提高企业经济效益。

1 财务会计精细化管理的必要性

合理使用财务会计精细化管理可以保障企业的先导地位,从而促进企业可持续发展,由于我国已经在使用财务精细化管理,因此我国的经济在不断快速发展。成本管理效益最大化和财务会计精细化管理的关系非常密切,同时企业资金收益最大化与两者具有紧密关系,提高了企业的整体经济效益,在当今市场经济体制下,实行企业财务会计精细化管理可以降低企业经营成本,从而促进我国对外贸易的发展^[1]。由于现代信息技术在不断发展,在财务会计精细化管理中已经融入一些现代信息技术,这样提高了会计精细化管理的效率。

2 财务会计精细化管理存在的问题

在市场经济竞争越来越激烈的今天,为保证企业能持续健康发展,需要改革传统的管理方式,不断加强企业全面精细化管理。海尔集团就是由于使用财务精细化管理走向了世界。很多企业学习海尔集团的财务精细化管理,但是没有取得良好效果,因为在实行过程中存在很多问题,主要如下。

2.1 人员结构存在问题

财务精细化管理需要具有丰富理论知识以及实践经验丰富的财务人员进行,是一项非常复杂的工作,并且需要财务管理人员进行设计、运行、考核、评估工作。但是根据相关调查数据显示,大部分企业存在财务人员结构不合理的情况,并且财务人员的专业技能水平比较低,并不能有效进行财务精细化管理,因此企业需要引进高素质水平的财务管理人员,不断提高企业财务人员的专业水平,以便进行企业的财务精细化管理^[2]。

2.2 企业的财务管理意识不强

一般企业财务部门并不重视财务精细化管理,具有严重的传统思维模式,没有制定符合企业发展的财务目标,没有意识到财务精细化管理的积极作用,并且不愿意改变传统的

核算方式^[3]。除此之外,企业负责人没有正确的认识财务精细化管理,认为企业财务精细化管理和企业的发展没有关系,误认为财务只是负责核算工作,根本无法在企业进行财务精细化管理,并且一些企业想要进行财务精细化管理,但是由于人力、物力、财力投入远远不够,没有能力进行财务精细化管理,同时执行力不够,导致企业财务精细化管理效果并不明显。

2.3 企业财务管理方法落后

目前许多企业在利用传统的财务核算方法,主要具有财务管理范围小的特点,并且信息技术设备比较落后,降低精细化收集数据、分析数据、运用数据的效率。除此之外,企业不重视财务会计工作人员能力的培养。在进行财务精细化管理中需要充分利用现代化管理方法,弥补传统财务核算财务信息丢失的弊端,还存在一部分企业已经利用信息化技术,但是财务人员的专业技能水平比较低,并没有使信息化优势被充分利用,和财务精细化管理的距离还很远。

2.4 财务会计精细化管理缺乏相关管理制度

财务会计精细化管理需要一定制度支撑,这样才可以促进企业快速进步与发展,但是目前很多企业没有规范的财务会计精细化管理制度,这样使很多企业浪费了资金与材料,阻碍企业的进步与发展。主要体现在以下:第一企业缺乏独立会计监督控制部门,管理工作并没有基础依据,阻碍了财务会计精细化管理,第二企业内部的岗位结构不合理,严重阻碍企业内部的控制工作,影响财务会计精细化管理的进行。第三企业内部的管理规章制度不完善,缺乏一定漏洞,并且相关标准不符合企业发展目标,严重影响企业精细化管理的有效实行。所以企业为有效实行财务精细化管理需要不断完善相关管理制度与标准^[4]。

3 财务会计精细化管理的性质

为促进财务会计精细化管理,需要详细了解财务会计精细化管理的性质,财务会计精细化管理有四大性质,分别是系统化性质、信息化性质、专业化性质、精细化性质。详细介绍这四种性质如下。

3.1 财务会计精细化管理的系统化

系统化财务会计精细化管理主要特征是可以实现明确

分工,并且会减少管理过程中的一些矛盾与冲突,系统化是财务会计精细化管理的保障系统,可以不断提高精细化管理的效率。除此之外,系统化需要有效联系工作人员、管理制度与会计处理设备的关系,使三者形成一体化,进行系统化管理。

3.2 财务会计精细化管理的信息化

由于我国科技在迅速发展进步,在财务会计精细化管理上广泛应用信息技术,信息化大大提高了会计的工作效率,在财务会计精细化管理方面运用信息技术主要体现在会计电算化的使用,方便会计日常做账,促进企业的决策与管理,使会计管理更加丰富。

3.3 财务会计精细化管理的专业化

财务会计精细化管理的专业化主要体现在两方面,第一是财务软件的专业化,第二是财务会计人员素质的专业化。专业化是财务会计精细化管理的核心与基础。只有具备专业化的财务软件才可以保证财务会计精细化管理,并且专业化标准需要符合企业发展目标,协调社会共同发展;要进行财务会计精细化管理,前提就需要保证企业具备专业化的财务会计工作人员,要求相关财务会计工作人员扎实的掌握会计基础知识,并且能把会计基础知识灵活运用在实际工作中。

3.4 财务会计精细化管理的精细化

精细化是财务会计精细化管理中非常重要的内容,精细化就是要做到财务会计管理的无死角,在财务会计运营过程中需要根据工作的不同重要程度进行不同程度的管理,这样可以避免出现忽视重要程度低的工作,不断推进财务会计精细化管理。

4 加强财务精细化管理有效措施

领导与每一位员工需要充分了解财务精细化管理,重视财务精细化管理在企业经营中的积极作用,并且制定相关制度与措施,不断简化复杂事务,将事务流程化,加强企业财务精细化管理。

4.1 制定相关制度与流程

使财务管理职能充分发挥积极作用,不断完善企业相关制度,同时需要规范流程,建立财务精细化管理框架,将财务目标与每个岗位相结合,把工作目标具体落实到工作岗位。除此之外,建立相关制度与细则,细化财务管理工作,将工作落实到每个员工,同时需要建立健全财务考核体系,不断创新考核思路,从而加强财务精细化管理。

4.2 充分发挥现代化管理优势

企业财务精细化管理需要加大力度投入科技力量,监控企业的经营过程财务部门需要详细全面掌握财务信息,同时建立健全财务信息相关程序,并做好整合财务相关信息工作,形成企业分析数据库^[5]。只有使用现代化管理手段才可以做到高效采集数据,并将数据进行分析汇总,做好监控工作,

4.3 培养高素质财务管理人员

企业需要高度重视财务管理人员的专业技术水平,同时需要更新财务工作人员理论知识,引入理论知识雄厚以及具有丰富实践经验的财务工作人员。企业需要制定财务目标,并将目标落实到每个工作人员身上,让财务工作人员可以结合理论知识与实地考察进行学习^[6]。除此之外,企业需要不断优化财务人员结构,对不合格工作人员采取淘汰制,激发财务工作人员学习积极性。

4.4 创新财务精细化管理

财务精细化管理需要适应企业经营状况,与企业的生存发展规律相符合,系统规划企业财务管理,不断创新财务精细化管理才可以提高企业经济效益,企业的财务会计精细管理需要有自己特色,保障企业在激烈市场竞争中站稳脚步^[7]。

5 结束语

为促进企业健康持续发展,企业需要解决财务精细化管理存在的问题,由于财务精细化管理对企业的发展具有积极意义,同时还可以促进市场经济的发展,企业需要加强财务会计精细化管理工作,不断提高企业经济效益。

[参考文献]

- [1]张一弓.浅谈企业财务会计的精细化管理[J].财会学习,2018,196(22):81+83.
- [2]李玉萍.新时代企业财务会计的精细化管理方法浅谈[J].财会学习,2018,194(20):117+119.
- [3]陈安琪.企业财务会计的精细化管理[J].中国商论,2017,(16):103-104.
- [4]孙凤兰.企业财务会计的精细化管理初探[J].财会学习,2017,(23):116-117.
- [5]黄艳.企业财务会计精细化管理的探讨[J].财会学习,2018,190(16):129.
- [6]陈素恩.对财务会计工作精细化管理工作的分析[A].《教师教学能力发展研究》科研成果集(第十三卷)[C].《教师教学能力发展研究》总课题组,2018,(01):4.
- [7]傅康.企业财务会计精细化管理的特点及完善对策[J].企业改革与管理,2019,346(05):181-182.