

国有企业财务共享中心的组建及管理格局探究

赵云凌

云南省建设投资控股集团有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i10.1995

[摘要] 随着国有企业改革的不断深入,财务共享中心在提高企业核心竞争力中日益显现出重要地位。本文以国有企业财务共享中心的组建和管理为研究对象,对国有企业财务共享中心的概念、组织架构、运作模式以及管理问题进行了深入探讨。通过分析当前国有企业实际情况,提出了财务共享中心组建过程中需要关注的关键环节和管理格局,具体包括:明确共享中心的定位与目标,合理设定业务流程,建立高效的组织架构,推进信息技术的应用,以及建立健全的绩效考核与激励机制等。此外,针对国有企业财务共享中心实施过程中可能出现的困难和挑战,本文还提出了相应的管理对策和建议。

[关键词] 财务共享中心; 国有企业; 组建管理; 绩效考核; 信息技术应用

中图分类号: F276.1 **文献标识码:** A

Exploration into the Establishment and Management Pattern of Financial Shared Centers in State owned Enterprises

Yunling Zhao

Yunnan Construction Investment Holding Group Co., Ltd

[Abstract] With the continuous deepening of state-owned enterprise reform, the financial sharing center is increasingly playing an important role in improving the core competitiveness of enterprises. This article takes the establishment and management of state-owned enterprise financial sharing centers as the research object, and deeply explores the concept, organizational structure, operation mode, and management issues of state-owned enterprise financial sharing centers. By analyzing the current situation of state-owned enterprises, key links and management patterns that need to be paid attention to in the process of establishing a financial shared center have been proposed, including clarifying the positioning and goals of the shared center, setting reasonable business processes, establishing an efficient organizational structure, promoting the application of information technology, and establishing a sound performance evaluation and incentive mechanism. In addition, this article also proposes corresponding management strategies and suggestions to address the difficulties and challenges that may arise during the implementation of state-owned enterprise financial sharing centers.

[Key words] Financial Shared Center; state-owned enterprise; Establish management; Performance evaluation; Application of Information Technology

引言

信息技术的应用是财务共享核心驱动力。通过大数据、云计算等先进技术的引入,可以实现数据的实时共享和分析,这不仅提高了财务报表的准确性和可靠性,还为管理层决策提供了有力支持。进一步来看,财务共享中心的实施有助于风险管理。集中财务数据和流程,能够更及时、准确地发现和应对潜在的财务风险。

1 国有企业财务共享中心概述

1.1 国有企业财务共享中心的重要性

国有企业财务共享中心的重要性体现在多个方面。财务共

享中心有助于提升企业资源配置效率^[1]。通过集中的财务管理模式,可以减少冗余岗位,降低人力成本,实现人力资源的最优配置^[2]。财务共享中心能够促进业务流程的标准化和规范化,在统一的财务管理框架下,各项财务操作和流程得以严格控制和监督,从而提升管理水平。

在提升企业竞争力方面,财务共享中心能够大幅提高财务管理效率,缩短财务报告周期,提升资金利用率。财务共享中心还能够强化企业内部控制和合规管理,通过统一的政策和程序,确保财务活动的合法合规。

国有企业财务共享中心不仅是现代企业财务管理的重要创

新,也是提高企业综合竞争力的重要手段。通过优化财务管理流程和技术应用,提升资源配置效率和风险管理能力,国有企业才能在复杂多变的市场环境中立于不败之地。

1.2 国有企业财务共享中心的建立背景

随着国家深化国有企业改革政策的实施,财务共享中心的建立逐渐成为推动企业现代化管理的重要手段。政策层面,政府出台了一系列鼓励企业提高会计信息质量和管理水平的措施,助推了财务共享中心的发展。技术层面,信息技术和大数据的迅速发展为财务共享中心的运作提供了有力支持。管理层面,企业内部对整合资源、提升效率的需求日益迫切,财务共享中心成为实现这一目标的有效途径。企业通过构建财务共享中心,实现了财务管理的集中化、标准化和信息化。

2 国有企业财务共享中心组建机制探究

2.1 组建目标与原则

在国有企业财务共享中心的组建过程中,明确组建目标与遵循的原则是十分关键的。财务共享中心的组建目标应当包括提升财务管理水平、优化资源配置、降低运营成本等。通过这些目标的实现,财务共享中心能够进一步增强国有企业的核心竞争力。

确定了组建目标后,还需要遵循若干基本原则。其一是高效性原则,要求在组建财务共享中心的过程中,注重提高业务处理效率,提升工作质量。其二是统一性原则,强调标准化流程和规范化操作,确保各项财务活动在统一的标准下进行。其三是灵活性原则,允许根据企业发展状况和外部环境的变化,适时调整财务共享中心的运作模式和管理方法。其四是安全性原则,确保财务信息安全,防范数据丢失和信息泄露。

通过明确的组建目标和严格的原则,可以为国有企业财务共享中心的组建提供清晰的指导方向,奠定坚实的基础。

2.2 组建流程与步骤

国有企业财务共享中心的组建流程与步骤涉及多方面因素,需要系统性规划和执行。进行前期调研和可行性分析,识别共享中心建立的必要性和可行性。制订财务共享中心的组建方案,明确中心的定位、目标和功能布局,确保有清晰的发展方向和科学的实施路线。之后,进行详细的业务流程设计与优化,包括财务数据采集、处理和输出等环节,重点关注流程的高效性和合理性。组建项目团队,配置必要的资源,包括人力、技术和资金保障,确保项目实施过程中具备足够的支持力量。强化信息技术的应用,通过先进的信息系统和技术手段,提升财务数据处理的准确性和时效性。在共享中心初步建成后,进行试运行和调整,及时发现和解决问题,确保正式运行后财务共享中心的高效、稳定运作^[3]。

2.3 关键要素及资源配置

财务共享中心的组建涉及多个关键要素和资源配置,包括清晰的战略定位、高效的组织架构、先进的信息技术支持以及全面的培训体系。战略定位应明确共享中心的职责和目标,以确保协同效应的最大化。组织架构需精简高效,能够有效降低管理

成本并提升决策效率^[4]。信息技术的应用至关重要,应引进先进的ERP系统和数据分析工具,以实现全面、实时的数据共享与监督。培训体系的建立则旨在提升员工的专业技能和适应新技术的能力,保证中心的平稳运行与持续优化。

3 国有企业财务共享中心管理格局分析

3.1 组织结构与管理体系构建

国有企业财务共享中心的组织结构与管理体系构建,直接影响其运行效率和管理效能。组织结构应当避免因层级过多导致信息传递时产生滞后和失真问题。在职能分工上,需要设置明确的职责界定,各个业务模块如会计核算、资金管理、财务分析等应当独立运行但又相互协作,以实现整体的协调和高效运转^[5]。

管理体系的构建同样至关重要。需要建立规范的流程管理机制,以确保各项业务操作的规范性和统一性。应当建设一个高效的沟通与协调机制,不仅做到上下级之间的信息通畅,还要保证部门间的协作顺畅,减少重复劳动和信息孤岛的出现。

组织结构和管理体系的建设离不开信息技术的支持。现代化的信息系统能够实现业务流程的自动化和数据集成,大大提高工作效率和准确性。通过引入先进的ERP系统和数据分析工具,可以实时监控各项业务数据,为决策提供准确可靠的依据。创新的技术应用和科学的管理构建,助力国有企业在激烈的市场竞争环境中获得更强的竞争优势。

3.2 技术应用与信息系统支持

技术应用与信息系统支持在国有企业财务共享中心的管理中尤为关键。推进信息技术的应用能够有效提升财务数据处理的效率与准确性,减少人工操作的误差。信息系统需包含财务管理软件、业务处理系统及数据分析工具,这些系统的集成有助于实现财务信息的实时共享与监控。云计算、大数据与人工智能等先进技术的应用也能够进一步优化财务共享中心的运作模式,提高决策支持的智能化水平,为企业的财务管理提供全面、及时的技术保障。

4 国有企业财务共享中心运营管理研究

4.1 运营模式与流程优化

国有企业财务共享中心的运营模式对于其整体效率和质量至关重要。要实现有效的运营管理,需要明确共享中心的运营模式,包括集中式、分布式以及混合式的运营架构。集中式运营模式能够统一标准、集约资源,有利于提高业务处理的统一性和一致性;分布式运营模式则能够根据各区域的具体需求进行调整,灵活度较高;混合式模式则具备了两者的优点,既能确保标准化,又能适应本地需求。

在流程优化上,核心在于业务流程的标准化和自动化。通过业务流程分析,识别和消除冗余步骤,简化流程,提高效率。引入信息化工具,实现财务业务的自动化处理,减少人工干预和错误率。通过业务流程再造,建立端到端的财务处理流程,从源头上提升财务处理速度与准确性。

重视数据的共享与跨部门协作,通过建设统一的数据平台,

实现信息的实时共享与动态更新,支持决策分析与管理。定期进行流程评估与改进,确保流程的持续优化和高效运行,从而为企业创造更大的价值。优化后的运营模式与流程不仅提升了财务共享中心的运营效率,也在一定程度上推动了国有企业整体财务管理水平的提升。

4.2 成本控制与效率提升

国有企业财务共享中心在运营过程中,成本控制和效率提升是关键环节。通过优化业务流程,整合重复性工作,实现流程自动化,能够大幅降低人力和时间成本。应用现代信息技术,如大数据分析和云计算,有助于提高财务数据处理的准确性和时效性。在人力资源管理方面,通过加强员工培训,使其掌握先进的财务管理工具和方法,提升工作效率。构建高效的绩效考核体系,可以激励员工积极改进工作方法,从而进一步提升整体运营效率。数据透明化与实时监控有助于风险预警和管理,从而避免因信息滞后导致的决策失误,确保财务共享中心的高效低成本运行。

4.3 风险管理与监控机制

国有企业财务共享中心的风险管理与监控机制至关重要。为了有效应对潜在风险,需要建立全面的风险识别系统,提前发现并评估各类风险因素。通过引入先进的信息技术工具,实现实时数据监控和分析,确保财务数据的准确性和完整性。在此基础上,应设立多层次的内部审计与控制体系,规范资金流动和业务操作环节。完善应急预案和响应机制,能够快速响应突发情况,减小对企业运营的负面影响。持续优化风险管理流程,定期评估和更新监控机制,确保财务共享中心的稳健运行。

5 国有企业财务共享中心的问题与挑战

5.1 发展中存在的问题及影响

国有企业财务共享中心在发展过程中面临诸多问题,这些问题对其运营效率和效益产生重要影响。系统整合和信息化程度不足是一个突出的挑战。由于国有企业普遍存在信息系统多样化、数据标准不统一等现象,导致财务共享中心在数据采集、传输和处理过程中出现兼容性问题。这不仅影响了数据的及时性和准确性,也削弱了信息决策的效率。

财务共享中心在管理架构和人员配备方面也存在局限。部分国有企业在组建共享中心时,管理层级和职能分布不够清晰,导致业务流程不畅,责任分工不明,难以形成有效的管理和监督机制。从业人员素质参差不齐,专业技能培训缺乏,影响了整体业务处理能力和服务水平。

在业务流程方面,共享中心的标准化和规范化建设仍有待完善。国有企业内部的财务业务流程往往较为复杂,涉及多部门、多层级的协同操作。如果未能实现标准化和规范化,不仅会造成操作混乱,还会增加内控风险和沟通成本,进一步影响业务的连续性和稳定性。

领导层对财务共享中心的认知和支持亦是关键问题之一。部分国有企业领导对财务共享中心的功能和优势认识不足,进

而导致决策过程中对共享中心的重视程度不够,资源投入不足。这种情况会阻碍财务共享中心的发展与壮大,使之难以发挥应有的作用。

在绩效考核与激励机制方面,缺乏科学的评价体系也是一个显著的问题。一些国有企业缺乏有效的绩效考核机制,无法客观评估财务共享中心的运营效果,导致激励措施不到位,员工积极性和工作效率难以提升。

国有企业财务共享中心在系统整合、管理架构、业务流程、领导认知与支持以及绩效考核与激励方面面临多重挑战,需通过系统性的对策加以解决,以确保其平稳、高效地运行和持续发展。

5.2 外部环境影响与应对措施

外部环境对于国有企业财务共享中心的影响主要体现在政策、市场以及技术等多方面。在政策方面,国家和地方政府政策的变化可能对财务共享中心的运作产生直接影响,需紧跟政策动态,及时作出调整。在市场方面,经济环境的变动会对企业的财务状况造成一定冲击,要求筑牢风险防控体系。技术的飞速发展对信息系统提出了更高要求,应持续投资于新技术,引进先进的软件和硬件设施。面对这些外部挑战,可通过加强政策研究、建立弹性管理机制、提升技术应用水平以及加强信息安全管理等措施积极应对,以此保障财务共享中心的稳定运行与持续发展。

6 结束语

本文通过对国有企业财务共享中心的概念、组织架构、运作模式以及管理问题的深入研究,揭示了财务共享中心在提高国有企业核心竞争力中的重要性。文章深度剖析了财务共享中心的组建过程中需要关注的关键环节和管理格局,包括共享中心的定位与目标的明确,业务流程的合理设定,高效组织架构的构建,信息技术应用的推进,以及绩效考核与激励机制的健全等。同时,对于实施过程中可能出现的困难和挑战,也提出了具体的管理对策和建议。

[参考文献]

- [1]陈小坤.国有企业财务共享中心的建设[J].经济技术协作信息,2022,(25):0135-0137.
- [2]穆彦杰.国有企业财务共享中心建设分析[J].商业2.0,2023,(27):65-67.
- [3]习冰慧.国有企业财务共享中心构建分析[J].财会学习,2021,(05):6-7.
- [4]徐福伟.国有企业财务共享中心建设研究[J].环渤海经济瞭望,2022,(12):30-32.
- [5]于英霞.国有企业财务共享中心的构建[J].今日财富(中国知识产权),2022,(03):106-108.

作者简介:

赵云凌(1988--),女,白族,云南大理人,本科,中级会计师,国有企业财务共享中心。