

集团企业控制机制创新与业财融合路径探讨

和开文

云南省铁路集团有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i10.1992

[摘要] 在全球化竞争日益加剧的当今社会,集团企业作为世界经济的主力军,注重创新和财务管理效率的提升,对提高全球竞争力至关重要。文章围绕集团企业控制机制创新与业财融合路径进行了深入探讨,通过分析发现优化和创新集团企业的控制机制能够促进有效的业财融合,进而提高企业的财务效益和运营效率。证明了控制机制创新对优化企业结构,提升集团企业的经济效益有积极的推动作用。最后提出了适合集团企业实施的一套控制机制创新和业财融合的路径选择及实施战略。

[关键词] 控制机制创新; 业财融合; 财务管理; 路径

中图分类号: F253.7 文献标识码: A

Discussion on the Innovation of Control Mechanism and the Integration Path of Business and Finance in Group Enterprises

Kaiwen He

Yunnan Railway Group Co., Ltd

[Abstract] In today's increasingly globalized society, group enterprises, as the main force of the world economy, focus on innovation and improving financial management efficiency, which is crucial for enhancing global competitiveness. The article explores in depth the innovation of control mechanisms and the integration of business and finance in group enterprises. Through analysis, it is found that optimizing and innovating the control mechanisms of group enterprises can promote effective integration of business and finance, thereby improving the financial and operational efficiency of enterprises. It has been proven that innovative control mechanisms have a positive driving effect on optimizing enterprise structure and enhancing the economic benefits of group enterprises. Finally, a set of control mechanism innovation and business finance integration path selection and implementation strategies suitable for group enterprises were proposed.

[Key words] innovative control mechanism; Integration of business and finance; Financial management; route

在全球化竞争日益加剧的背景下,集团企业作为经济发展的中坚力量,面临着前所未有的挑战和机遇^[1]。为了在激烈的市场竞争中脱颖而出,集团企业必须注重内部控制机制的优化与创新。控制机制的创新不仅是企业管理效率提升的关键,也是实现业财融合的重要基础。

1 集团企业控制机制创新的必要性

1.1 提升集团企业整体效能

集团企业通常具有复杂的组织结构和庞大的业务体系,传统的控制机制往往难以应对其多样化和动态化的管理需求。通过创新控制机制,能够更好地整合和协调内部资源,提高企业整体运营效率和效益。例如,基于信息技术的管理控制系统可以实现数据的实时采集与分析,从而提高决策的准确性和及时性。这对于在瞬息万变的 market 环境中保持竞争优势至关重要。

1.2 应对复杂环境与风险管理

随着全球市场的不确定性增加,集团企业面临的经营风险也日益复杂化。传统的风险管理手段已经不能满足现代企业的需求。通过控制机制创新,可以建立更为灵活和高效的风险防控体系^[2]。例如,通过建立动态的风险评估和预警系统,企业能够及时识别和应对潜在风险,减少损失并保障持续经营。创新控制机制还可以促进内部审计和合规管理的深化,确保企业在遵循法律法规的前提下实现长期发展。

1.3 促进资源优化配置

在资源配置方面,传统的控制机制往往存在信息不对称和资源浪费的问题。通过创新控制机制,可以实现资源的最优配置,减少内耗,提高资源使用效率。例如,通过大数据分析和智能决策支持系统,企业可以更加精准地进行预算管理和成本控制,从而实现资源的有效利用。这不仅有助于降低运营成本,还能够提升企业的市场响应速度和竞争力。

1.4 推动业财融合

业财融合是实现集团企业高效管理的重要途径。控制机制的创新能够为业财融合提供坚实的保障和支持。通过优化业务流程和财务流程的衔接,可以实现信息的高效共享和业务与财务决策的一体化。例如,实施全面预算管理和绩效考核系统,可以确保业务目标和财务目标的一致性,从而提高企业的整体效益。通过创新控制机制,还能够促进不同部门间的沟通与协作,增强企业的凝聚力和执行力。

1.5 支持战略转型与创新

在当前快速变化的市场环境中,集团企业必须不断进行战略调整和创新,以适应外部环境的变化。控制机制的创新能够为企业战略转型提供有力支持。通过建立灵活的控制体系和高效的管理流程,企业可以更快速地响应市场变化和抓住发展机遇。例如,通过引入先进的管理思想和工具,如精益管理和敏捷管理,企业能够在保持稳定运营的不断优化和创新业务模式,实现可持续发展。

1.6 提升国际竞争力

在全球化进程中,集团企业要提升国际竞争力,必须具备先进的管理控制机制。创新的控制机制不仅可以提高企业内部管理效率,还能够增强企业在国际市场上的竞争优势。例如,通过实施全球化的财务管理系统和统一的内部控制标准,企业能够在不同国家和地区实现高效的资源调度和风险管理,从而增强全球运营能力和市场竞争力^[3]。

集团企业控制机制创新的必要性不仅体现在内部管理效率的提升和风险控制能力的增强上,还在于其对资源优化配置、业财融合、战略转型及国际竞争力提升的关键作用。只有通过不断创新和优化控制机制,集团企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现长期稳定的发展目标。

2 集团企业控制机制存在的问题

在现代企业管理中,集团企业的控制机制作为保障企业高效运营的重要手段,其存在的问题直接影响企业的整体效益和竞争力。当前,集团企业在控制机制方面主要存在以下几个方面的问题:

(1) 集团企业在控制机制的设立和执行过程中,存在结构复杂、层级冗余的问题。由于集团企业通常包含多个子公司和业务单元,管理层级繁多,导致信息传递过程缓慢,决策效率低下。这种层级冗余不仅增加了管理成本,还容易导致信息失真,影响企业的快速反应能力。集团企业的多层级结构使得各业务单元间的协同效应难以充分发挥,形成了“各自为政”的局面,制约了企业整体效益的提升。

(2) 集团企业在控制机制方面还存在信息系统不完善的问题。信息系统作为集团企业控制机制的重要支撑工具,其不完善和不统一往往导致信息孤岛现象的产生。由于不同子公司和业务单元使用各自独立的信息系统,导致数据无法有效整合,信息共享困难,增加了管理的复杂性。信息系统的兼容性差和数据准确性不足也会影响企业的财务管理和业务决策,削弱了企业的竞争力。

(3) 集团企业的控制机制在执行过程中,缺乏有效的监督和反馈机制。虽然集团企业通常会设立一系列的控制制度和流程,但在实际执行过程中,监督和反馈机制的缺失使得这些制度和流程形同虚设。很多时候,集团企业的管理层无法及时掌握各业务单元的真实情况,导致问题难以及时发现和解决。缺乏有效的激励机制和绩效考核体系,使得员工的积极性和创造性无法充分发挥,影响企业的创新能力和长远发展^[4]。

(4) 集团企业在控制机制上还存在文化认同度低的问题。集团企业往往由多个不同地域、不同行业的子公司组成,各子公司之间的企业文化差异较大,导致文化整合难度较大。文化认同度低不仅影响企业的凝聚力和向心力,还会导致内部管理的混乱和矛盾。特别是在推行新的控制机制和管理变革时,文化认同度低的问题更加突出,往往会遇到较大的阻力,影响改革的效果和进度。

(5) 集团企业在控制机制的创新和优化方面,缺乏系统性和前瞻性。一些企业在面对市场环境的变化和竞争压力时,往往采取临时性和应急性的措施,缺乏长远规划和系统布局。这种缺乏系统性和前瞻性的控制机制,虽然在短期内可能会取得一定的效果,但从长期来看,不利于企业的可持续发展和竞争力的提升。

集团企业在控制机制方面存在的结构复杂、信息系统不完善、监督和反馈机制缺失、文化认同度低以及缺乏系统性和前瞻性的问题,严重影响了企业的管理效能和市场竞争能力。只有通过全面分析和解决这些问题,才能实现集团企业控制机制的优化和创新,从而提升企业的整体效益和长远发展。

3 集团企业控制机制创新路径探讨

3.1 制度层面的控制机制创新

制度层面的控制机制创新是集团企业提升管理效率和实现业财融合的关键途径之一^[5]。在制度创新方面,需要优化集团企业的治理结构,明确各层级的职能和权限,提高决策的透明度和效率。通过构建科学的决策流程和完善的监督机制,增强各个业务单元间的协同配合,确保决策执行的有效性。建立健全的激励机制和绩效考核体系,可以有效激发员工的创新精神和积极性,促进企业目标的达成。

通过引入先进的管理制度,如全面预算管理、内部控制制度和风险管理体系等,能够增强企业对内部资源的有效配置和利用,实现资源的优化配置。引入上述管理制度,还能够减少内部信息的不对称性,提高信息传递的及时性和准确性,从而提升管理决策的科学性和效率。落实内部审计制度,能够及时发现并纠正运营中的问题,降低企业运营风险,为企业长期健康发展提供保障。

制度层面的控制机制创新还包括加强法律法规的遵循,推动企业社会责任的履行,进而提升企业的市场信誉和品牌价值。通过以上措施,集团企业可以在全球化竞争中保持持久的竞争优势,实现经济效益和社会效益的双赢。

3.2 技术层面的控制机制创新

技术层面的控制机制创新在集团企业中起到关键作用。通过引入先进的信息技术和管理系统,实现业务数据的自动化采集与处理,提高信息透明度和决策效率。例如,运用大数据分析和人工智能技术,可以对集团内部财务数据进行深度挖掘与分析,发现潜在的财务风险与机遇,支持科学决策。区块链技术的应用能够保障数据的真实与不可篡改,增强信任机制。通过实施企业资源计划(ERP)系统,整合集团内各部门的信息流,提高业务与财务的协同效率。这些技术创新不仅优化了控制流程,还降低了人为错误和操作风险,推动了业财融合的深度与广度。上述措施的有效实施,需要注重技术与实际业务流程的有机结合,确保技术创新真正为集团企业的管控和管理带来实质性的效益。

3.3 文化层面的控制机制创新

文化层面的控制机制创新主要体现在企业核心价值观的重塑和员工行为规范的优化。通过塑造以创新、协作为导向的企业文化,提升员工的凝聚力和认同感,有助于激发其积极性和创造力。建立健全的培训体系和激励机制,推动业务和财务人员的跨职能合作,促进知识共享和信息交流。这种文化变革能够为业财一体化提供坚实基础,提升集团企业整体运营效率和经济效益。

4 业财融合与集团企业控制机制创新的协同机制

4.1 业务与财务间的信息共享机制

在集团企业中,业务与财务间的信息共享机制至关重要。通过信息技术的进步,企业能够实现业务和财务信息的无缝对接和实时共享,有助于提高决策的准确性和及时性。建立统一的信息平台,整合各子公司的业务和财务数据,确保数据的一致性和完整性。这种平台不仅包括ERP系统,还涵盖大数据分析工具和云计算服务,通过数据集成和智能分析,实现跨部门的信息互通。

数据标准化是信息共享的基础。制定统一的数据标准和编码体系,消除各子公司间的数据孤岛现象,确保数据在传输和共享过程中的准确性和可靠性。数据标准化还可以提高数据处理效率,减少因数据不一致导致的错误和偏差。

数据安全和隐私保护也是信息共享过程中不可忽视的问题。通过加密技术和权限管理,确保敏感数据在共享过程中的安全性,防止数据泄露和滥用。建立严格的数据访问和使用审计机制,实时监控和记录数据操作行为,保障信息共享的透明性和可追溯性。

业务与财务间的信息共享机制不仅需要技术的支持,更需要制度和标准的保障。通过信息平台的建设、数据标准化的推进以及数据安全措施的实施,能够有效促进业务和财务间的信息共享,提升集团企业的整体运营效率和决策水平。

4.2 业务与财务决策一体化机制

业务与财务决策一体化机制是确保集团企业整体效率和效益提升的关键。通过业务与财务部门的深度融合,实现信息的无缝传递和决策的同步化,使得两者在战略规划、预算管理和绩效评估中相互支持、相互补充。业务决策需财务数据支持,旨在减少信息不对称,避免资金浪费,提高投资效率和回报率。财务决策得益于业务前线的实时反馈,有助于精确预测和优化资源配置。有效整合业务与财务决策机制能够全面提升集团企业的竞争力和市场响应能力。

4.3 业财间的沟通与协调机制

业财间的有效沟通与协调机制是集团企业实现业财融合的关键环节之一。通过建立完善的信息交流平台,促进业务部门与财务部门之间的及时沟通,确保各类信息的透明和共享,有助于提高决策的准确性和及时性。业务与财务的协同工作机制包括定期的沟通会议、跨部门的工作小组以及基于大数据分析的协同决策系统,这些机制能够在不同层面上促进业财融合的深度和广度。通过建立明确的职责分工和绩效考核体系,确保业务与财务目标的一致性,推动集团企业整体效益的提升。

5 结束语

随着全球化进程的推进,集团企业由于其规模经济优势、产品多样化、市场广阔等特点,已经成为了世界经济发展的主力军。然而,全球化竞争的激烈程度超出了往日想象,发展速度、创新能力和财务管理效率等因素的差距,往往会成为决定企业命运的关键因素。如何通过优化和创新集团企业控制机制,推动有效的业财融合,从而提升企业的财务效益和运营效率,既是理论界长期关注的课题,也是企业实践中亟待解决的问题。本文将聚焦于两个核心问题:集团企业如何通过创新控制机制提高运营效率和经济效益,以及如何选择和实施适当的业财融合路径,以最大化集团企业的价值。

[参考文献]

- [1]李豪.生产制造企业业财融合路径探讨[J].大众投资指南,2020,(21):61-62.
- [2]雷玉姣.财务共享的企业集团业财融合机制探讨[J].财会学习,2023,(29):53-55.
- [3]方红.出版传媒集团的业财融合路径探讨[J].纳税,2019,13(02):105-106.
- [4]王媛媛.基于财务共享的集团企业业财融合路径探讨[J].南北桥,2023,(03):7-9.
- [5]卞钰.建筑企业业财融合路径的探讨[J].今日财富(中国知识产权),2021,(03):164-165.

作者简介:

和开文(1994--),女,纳西族,云南丽江人,本科,会计师,研究方向:新环境下的财务管理。