

供电公司成本效益分析与财务管理优化研究

熊婉婷

国网伊犁伊河供电有限责任公司

DOI:10.12238/ej.v7i10.1967

[摘要] 本研究旨在探索供电公司在面临市场竞争和能源转型压力的情况下,如何通过成本效益分析和财务管理的优化来实现可持续发展。基于此,本文对当前经济环境下供电公司的重要意义进行了分析,着重阐述了经济发展对于供电服务的依赖程度、挑战和机遇,并阐述了财务管理在其中的核心地位和作用,旨在为企业提供优化服务。然后对供电公司成本控制,财务信息化水平不到位以及盈利模式简单等主要问题进行了深入分析。并且从引进先进成本管理工具,提高财务管理信息化水平,探索多元化盈利模式等方面入手,针对上述问题提出有效对策。最后总结出这些举措对于供电公司提高运营效率、促进财务健康等方面具有重要意义,同时也预测了今后发展的方向。

[关键词] 供电公司; 成本效益分析; 财务管理; 信息化

中图分类号: U223 **文献标识码:** A

Research on cost-benefit analysis and financial management optimization of power supply companies

Wanting Xiong

State Grid Yili Yihe Power Supply Co., LTD

[Abstract] This study aims to explore how power supply companies can achieve sustainable development through cost-benefit analysis and financial management optimization in the face of market competition and the pressure of energy transformation. Based on this, this paper analyzes the significance of power supply companies in the current economic environment, focuses on the degree of economic development on power supply services, and expounds the core position and role of financial management in it, aiming to provide optimized services for enterprises. Then, the cost control of the power supply company, the financial information level is not in place and the profit model is simple. And from the introduction of advanced cost management tools, improve the level of financial management information, explore diversified profit model and other aspects, in view of the above problems put forward effective countermeasures. Finally, it is concluded that these measures are of great significance for power supply companies to improve operational efficiency, promote financial health and other aspects, and also predict the direction of future development.

[Key words] power supply company; cost-benefit analysis; financial management; information technology

引言

在当前全球经济飞速发展的大环境下,电力这一基础设施在现代社会中的地位也变得日益重要。供电公司在确保稳定电力供应的同时也面临着成本控制与财务管理两大难题,在市场竞争日益激烈,能源结构发生转变的情况下,供电公司承受着越来越多的压力。如何在此环境中最大限度地节约成本效益,优化财务管理已成为企业发展过程中的重点问题。将围绕供电公司这几方面现状展开论述,对其中存在的一些问题进行剖析,并且提出了一些优化对策,希望能够给有关企业以宝贵的借鉴与引导。

1 供电公司成本效益分析与财务管理重要性

1.1 经济发展对供电服务的依赖性增强

全球化与现代化驱动下经济发展越来越依赖于供电服务,电力是现代社会中不可替代的基础设施。工业生产、商业运营和日常生活均离不开稳定供电,在信息技术普及、智能化设备应用越来越广泛的今天,人们对于电力的要求也越来越高,供电公司在提供优质电力服务的同时,也要保证自身经济效益最大化。在此背景之下,供电公司运营成本与管理效率对企业竞争力与市场表现有着直接的影响^[1]。因此开展深入细致的成本效益分析对于企业制订战略、优化管理有着十分重要的作用,在当今经

济全球化与市场竞争不断加剧的背景下,供电公司要想应对经济环境变化,就必须具备有效的成本控制与财务管理能力。面对电力需求的迅速增长以及服务标准的日益提升,供电公司必须对自身运营模式进行持续优化,这样才能够在保证服务质量的前提下获得财务方面的良性发展。

1.2 供电公司面临的挑战与机遇

在目前的经济环境下,供电公司面临着诸多的挑战与机遇,一方面能源市场波动和原材料价格大幅波动给公司成本带来更大压力,全球能源转型大环境下传统能源价格不稳定以及可再生能源成本变动均会对公司财务产生冲击。以化石燃料价格波动为例,其不仅会对电力生产成本产生直接影响,而且也会对整个电力市场价格结构产生一定影响。另外由于可再生能源在世界范围内受到越来越多的重视,尽管它的价格与技术进步有利于企业的长期发展,但是在短期内会需要更多资金的投入,同时也会增加企业的财务负担。另一方面是市场化改革的新机遇,政策的扶持,市场需求的转变,给供电公司拓展业务,增加效益带来了可能性。以智能电网为例,分布式能源应用虽需前期较多投入,但所产生的长远效益及市场前景值得重视。实现智能电网能够对电力传输与分配进行优化,提升系统可靠性与效率,还能够给用户带来更加定制的服务^[2]。太阳能、风能等分布式能源项目的普及,既可以帮助企业降低对传统能源依赖程度,又可以得到政府补贴与激励,实现经济收益。但挑战与机遇共存,供电公司要寻求成本控制和业务扩展的平衡才能获得可持续发展,面临挑战,适时调整战略,优化运营模式以及抓住市场机会是增强公司综合竞争力的重点。比如企业在探索多元化盈利模式、降低对单一收入来源依赖的同时,可引进先进技术、管理工具等提升运营效率。

1.3 财务管理在优化过程中的核心作用

在供电公司成本效益分析与优化的过程中,财务管理发挥了核心的作用,好的财务管理既能帮助公司对成本进行有效控制,又能提高资源配置效率进而促进整体运营效益的提升。供电公司通过科学财务管理可以实时了解财务状况、发现潜在风险、制定应对策略。一是通过财务管理,可以更深入地了解和分析公司的内部成本构成,并识别出控制成本的核心环节,供电公司通过精细化成本管理能够降低不必要的支出,实现资源的优化配置和资金的高效利用。二是通过财务管理,公司可以获得必要的支撑,从而更科学地做出决策,通过深入分析财务数据,管理层能够发现运营中存在的问题并适时调整战略应对市场变化与内部挑战。最后优化财务管理能推动公司长期战略,有效地财务规划与管理能够保证企业有足够的资金来支撑企业战略目标的达成,进而提高企业的市场竞争力。

2 供电公司成本效益分析与财务管理问题

2.1 成本控制的困难

供电公司经营中的成本控制始终是一项复杂而富有挑战的工作,供电公司主要费用有原材料费用,设备维护费用,人员工资和能源采购费用。在这些原材料费用中,电力生产用煤,天然

气和其他资源价格的波动直接影响到公司的财务。这类原材料一般受市场价格波动影响较大,造成成本不确定性加大。另外供电设备维修与更新换代是一个长期而又资金紧张的工作,设备老化、技术进步等因素使公司要持续不断地进行资金投入才能维持自身设备平稳运转。供电公司实际运作时常常很难准确地对这些费用进行预测并加以控制^[3]。由于牵涉环节多、因素多,其中任何一环失去控制都会造成整体成本增加,比如设备故障会诱发停机损失,停机损失会影响电力供应稳定性并进一步加大运营成本。

2.2 财务管理信息化水平不足

现代企业财务管理越来越依赖信息化手段,但很多供电公司财务信息化还明显不足,尽管信息技术的快速发展为财务管理提供了许多先进的工具和系统,但一些供电公司仍然使用传统的手工记录和管理方式。这一传统方式既低效又易错,造成财务数据准确及时。传统财务管理系统通常缺乏对数据进行实时分析的功能,导致企业很难对市场变化以及内部管理问题做出快速反应。数据滞后、分析能力欠缺等问题使企业在进行财务决策时常缺少全面、准确的基础。另外信息化支持不足,还制约着公司财务预测,成本控制以及风险管理,使财务管理工作难度更大,复杂程度更高。

2.3 盈利模式的单一性

供电公司一般都是以销售电力为主的传统盈利模式,这一单一盈利模式在目前的市场环境下表现得特别脆弱,传统电力销售模式基本上是靠固定电价与稳定电力需求来实现,但是随着市场变化与技术进步,其局限性日益显现。市场化改革促使电力行业竞争激烈,造成价格波动,市场份额竞争加剧。另外盈利模式单一也制约着公司创新与多样化发展,由于对传统电力销售的依赖,供电公司面对全新的市场机会与业务拓展,通常缺乏灵活应变的策略。这一状况不仅会影响企业的长远发展,而且还会降低企业的市场竞争力。在探索多样化盈利模式中,供电公司还面临着更大的挑战,有必要对自身业务模式进行再审视和创新,才能满足市场需求的变化。

3 供电公司成本效益分析与财务管理对策

3.1 引入先进的成本管理工具

现代供电公司经营过程中成本控制问题复杂,需要企业引进先进成本管理工具来提升管理效率与精确度。整合成本控制系统,实时数据分析平台以及智能预测模型等高级成本管理工具可以帮助企业更好的对各种成本进行辨识,分析与控制。通过实时监测与分析企业内部与外部数据,这些工具给出了成本结构的详细视图并且可以发现成本节约的潜在机会。比如整合后的成本控制系统能够自动地记录并追踪各种费用,并通过分析历史数据帮助企业确定成本高发区,以便有针对性地进行控制措施。实时数据分析平台具有实时更新成本信息的能力,这有助于管理团队迅速适应市场波动和内部问题,进而提升决策过程的时效性和准确度。另外,该智能预测模型还运用大数据技术预测未来成本变化趋势,帮助企业做出更科学的预算与战略规划。

利用这些先进工具,供电公司可以对复杂成本结构进行较好的管理,达到准确控制成本的目的,使其在竞争激烈的市场上取得优势^[4]。

3.2提升财务管理的信息化水平

现代企业环境下,提高财务管理信息化水平已经成为提高企业竞争力、实现高效经营的关键所在,对供电公司来说,财务管理信息化不仅可以提高数据处理效率,而且可以显著增强决策准确性与实时性。一是采用先进的财务管理系统,例如企业资源规划(ERP)系统,能够将财务数据的记录、处理和分析整合到一个统一的平台上。这套系统具备自动处理常规财务活动的的能力,如账务管理、报表创建和预算控制,这大大降低了由人为因素导致的错误,同时也增强了数据处理的速度和精确度。二是在信息化财务管理中,数据的即时更新和深入分析是其主要的优势之一,利用现代财务信息系统可以使供电公司对财务数据进行实时监测,迅速得到财务报告并及时发现并解决财务问题。这一实时数据处理能力使企业在市场变化面前能快速响应、调整财务策略、优化资源配置。另外利用数据可视化技术使繁杂的财务数据可以通过直观图表的方式展现出来,有助于管理层对财务状况有一个较为清楚的认识,进而制定出较为科学的决策依据。信息化财务管理也带来深入分析历史数据与趋势能力。利用大数据分析与预测模型可以使供电公司深挖以往财务数据,确定成本变化趋势及潜在风险。这些分析结果既可以帮助企业编制出更准确的财务预算,又可以对未来财务挑战进行预测和事前准备。

3.3探索多元化的盈利模式

面对激烈的市场竞争与能源转型压力,供电公司迫切需要探索多元化盈利模式来提高盈利能力与市场竞争力,传统盈利模式以电力销售为主,当市场波动、政策变化等因素影响下,这一单一收入来源会造成收入动荡。为了解决这一难题,供电公司可采取各种方式扩大盈利渠道以达到收益多样化、风险分散化。一是电力供应公司有机会进入新能源行业,如太阳能和风能的研发与应用。企业通过对可再生能源项目的投资建设,不仅可以在绿色能源市场上占有一席之地,而且可以通过销售绿色电力或获取政府补贴等方式实现增收。该模式既顺应了全球能源转型潮流,又有利于提升企业环保形象与市场竞争力^[5]。二是电力供应公司有机会充分利用其在电力行业内的专业技术和资源上

的优越性,进一步扩展到电力设备的保养、维修以及提供技术咨询服务。这些附加服务在给企业增加收入来源的同时,也增加了顾客黏性与满意度。比如提供定制化电力解决方案,实现智能电网技术以及节能服务等等,这些都带来利润。此外开发智能电网及能源管理系统是盈利模式探索的方式。通过智能电网的建设与运行,企业能够对用户进行更精细化的电力管理,如负荷预测,电力调度优化等等。这些业务既可以促进电网高效稳定运行,又可以通过为企业及居民提供数据分析业务来提高公司收益。

4 结论

本次研究从供电公司成本效益分析及财务管理优化等方面进行深入探究,揭示供电公司经济发展,市场竞争以及能源转型等方面存在的重大挑战。分析结果表明:传统盈利模式与成本控制方法已经很难适应现代市场对企业的需求,迫切需要企业引进先进管理工具与信息化技术来提升运营效率与财务管理水平。与此同时,寻求多元化盈利模式已成为提升企业竞争力的有效手段。所提优化策略既有利于解决目前所面临的问题,又能够对供电公司维持未来市场环境下的竞争优势起到支撑作用。供电公司在成本控制与财务管理方面进行持续优化,才能获得可持续发展并助力能源行业转型升级。今后在科技不断进步以及市场环境不断发生变化的情况下,供电公司需要不断地对自身的策略进行调整与优化,才能迎接全新的挑战与机遇,进而实现更加高效稳健的经营模式。

[参考文献]

- [1]张进.市级供电公司财务管理机制优化提升研究[J].中国总会计师,2022(3):54-56.
- [2]杜岳岭.会计信息化对企业财务管理的影响及对策分析[J].空中美语,2022(11):190-192.
- [3]姚望.供电公司产业单位财务管理与成本控制[J].电子乐园,2022(6):0244-0246.
- [4]赵永娟.新形势下电力企业财务管理问题和优化策略[J].中国中小企业,2022(9):44-45.
- [5]刘子君.电力企业财务管理效率提升措施探析[J].通讯世界,2023,30(10):85-87.

作者简介:

熊婉婷(1989--),女,回族,湖南省醴陵市人,本科,中级会计师,研究方向:工程资产管理方面。