

探讨加强企业物资设备采购管理的措施

王薇

国家能源集团煤焦化公司 神华巴彦淖尔能源有限责任公司

DOI:10.12238/ej.v7i10.1964

[摘要] 在企业运营中,物资设备采购管理是重要环节,管理成效影响着企业的整体效益。当前,许多企业在物资设备采购管理方面面临着诸多挑战,需企业从多个方面入手,包括优化采购流程、强化成本控制、建立科学的供应商评价与选择机制、加强采购信息化建设以及提升采购人员专业素质等降低采购成本,提升企业物资设备采购管理效能,并保障生产供应的可靠性。

[关键词] 企业; 物资设备; 采购管理

中图分类号: F253.2 文献标识码: A

Analysis of Measures to Strengthen Enterprise Material and Equipment Procurement Management

Wei Wang

Shenhua Bayannur Energy Co., Ltd., National Energy Group Coal Coking Company

[Abstract] In enterprise operation, material and equipment procurement management is an important link, and the effectiveness of management affects the overall efficiency of the enterprise. At present, many enterprises are facing many challenges in the management of material and equipment procurement. Enterprises need to start from multiple aspects, including optimizing the procurement process, strengthening cost control, establishing a scientific supplier evaluation and selection mechanism, strengthening procurement information construction, and enhancing the professional quality of procurement personnel to reduce procurement costs, improve the efficiency of enterprise material and equipment procurement management, and ensure the reliability of production and supply.

[Key words] enterprise; Material and equipment; purchasing management

引言

在竞争激烈的市场环境中,企业物资设备采购管理的重要性日益凸显。有效的采购管理能确保企业生产的顺利进行,并在很大程度上降低运营成本,提升企业的整体竞争力。然而,许多企业在实际采购过程中,往往面临着采购效率低下、成本控制困难、供应商关系管理复杂等多重挑战。因此为了提升采购水平,企业需要优化采购流程,提升采购效能,制定一套科学、实用的采购管理策略,帮助企业更好地应对市场挑战,以实现企业的可持续发展。

1 企业物资设备采购管理的重要性

1.1 提高采购效率

企业物资设备采购管理的核心价值首先体现在提高采购效率上。一个高效的采购流程,能确保采购活动的每一步都紧密相连,无缝衔接,从而大幅度减少时间成本和资源浪费。同时,明确的采购需求,为采购工作指明方向,避免盲目采购带来的库存积压和资金占用。而规范的采购行为则是采购管理的基石,确保采

购过程的公平、公正和透明,降低腐败和不当行为的风险,不仅保障了企业生产和运营的平稳运行,还使企业能灵活应对市场波动,迅速捕捉商机,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

1.2 降低合作风险

在采购过程中,企业往往面临着诸多潜在风险,其中供应商违约和物资设备质量问题尤为突出,风险问题的发生不仅可能导致生产中断,还会影响企业的声誉和经济效益。因此,通过加强采购管理,企业可以对供应商进行更为严格的评估和选择,从而确保所选择的供应商具备良好的信誉和可靠的供货能力。此外,采购管理还能帮助企业规范合同条款,明确双方的权利和义务,进一步降低合作中的不确定性和风险,有效保障企业自身的合法权益^[1]。

1.3 增强企业整体竞争力

优化采购管理不仅有助于降低采购成本和提高采购效率,还能对企业整体竞争力产生积极影响。通过采购管理,企业可以确保物资设备的质量和性能符合生产需求,从而提高产品质量

和生产效率。此外,有效的采购管理还可以帮助企业建立稳定的供应链体系,确保物资设备的及时供应,为企业的生产和销售提供有力保障,使企业在激烈的市场竞争中脱颖而出,实现可持续发展目标。

2 企业物资设备采购管理现状分析

2.1 采购流程繁琐,效率低下

当前,许多企业在物资设备采购过程中普遍面临着流程繁琐、审批环节过多的问题,导致采购周期的显著延长,极大地降低采购效率,进而影响企业的正常生产和运营活动^[2]。同时,繁琐的采购流程往往使采购人员需要花费大量宝贵的时间在内部协调、文件传递和审批等待上,而无法专注于更为核心的市场分析、供应商谈判以及合同管理等工作,不仅浪费了企业资源,还可能因为流程冗长而错失市场良机或面临供应短缺的风险。

2.2 成本控制不力,导致成本过高

成本控制作为企业采购管理中的关键环节,其重要性不言而喻。然而,遗憾的是,一些企业在采购过程中并未建立起有效的成本控制机制,导致采购成本居高不下,此情况的出现,往往可以归结为多个原因,如:采购计划的不合理制定,使采购活动缺乏明确的指导和约束;市场价格的波动,使采购成本难以准确预估和控制;采购量预测的失误,导致采购过多或过少,都会增加不必要的成本。而过高的采购成本,不仅会直接削弱企业的盈利能力,还会在激烈的市场竞争中,降低企业的价格优势和市场竞争力。

2.3 供应商管理不善,存在风险

供应商作为企业采购活动中的关键合作伙伴,其重要性不言而喻。然而,一些企业在供应商管理方面存在明显的不足,这主要体现在供应商选择过程的不严格以及供应商绩效评估体系的缺失。由于选择标准不明确或执行不严格,导致所选供应商提供的产品或服务参差不齐,无法满足企业的实际需求。同时,缺乏有效的绩效评估体系,企业难以对供应商的持续表现进行监控和评估,从而无法及时发现并纠正潜在的问题^[3]。而这种供应商管理不善的状况,会影响企业的正常生产运营,导致生产中断或产品质量下降,给企业带来法律纠纷和经济损失,如:因供应商违约而面临的赔偿风险。

2.4 采购信息化建设滞后,信息共享不足

随着信息技术的迅猛发展,采购信息化建设已成为企业提升采购管理效率、实现精细化运营的关键途径。然而,一些企业在采购信息化建设方面仍然显得滞后,信息共享程度严重不足,导致采购过程中的信息不对称,进而影响采购决策的准确性,还可能因为缺乏信息化的有力支持,使采购流程难以得到有效的优化和监控,从而大大降低采购管理的整体效果。同时,采购信息化的滞后阻碍了采购效率的提升,还会增加采购成本,给企业带来不必要的经济负担。

3 加强企业物资设备采购管理的措施

3.1 优化采购流程,提高采购效率

为提升采购效率,企业需要对现有的采购流程进行深度优

化。具体来说,企业可以简化采购审批程序,通过减少不必要的审批环节、合并审批步骤以及采用线上审批等方式,缩短审批周期,确保采购活动的高效推进。同时,企业还可以重新梳理采购流程,去除冗余步骤,确保每一个环节都紧密相连、高效运转。除了简化审批程序,引入电子采购平台也是提高采购效率的重要手段。通过利用现代信息技术,企业可以建立一个集采购计划、询价、比价、下单、跟踪、结算等功能于一体的电子采购平台^[4]。此平台可以实现采购流程的自动化和数字化,大大减少人为干预和纸质文档的使用,从而提高采购效率并降低出错率。同时,电子采购平台还可以提供实时的数据分析和报告功能,帮助企业更好地了解采购情况,做出更明智的采购决策,有助于企业在激烈的市场竞争中脱颖而出,促进企业可持续发展。

3.2 强化成本控制,降低采购成本

首先,实施集中采购策略是一个重要的方向。通过整合各部门或分公司的采购需求,企业可以实现更大规模的采购,从而获得更大的采购规模优势,降低单位采购成本,有助于减少采购成本,提高采购效率,确保物资设备的及时供应。其次,建立价格谈判机制也是降低采购成本的有效手段^[5]。企业与供应商建立长期合作关系,并定期进行价格谈判,利用市场信息和数据分析,企业更好地了解市场价格动态,从而在价格谈判中占据有利地位,获得更优惠的采购价格,有助于降低采购成本,还能增强企业与供应商之间的合作关系,实现双赢。此外,企业通过优化采购计划、增强采购人员的成本意识、引入竞争机制等方式进一步降低采购成本。同时,通过制定合理的采购计划,企业避免过度采购或采购不足的情况,从而降低库存成本和采购成本,并增强采购人员的成本意识,让人员更加关注采购成本的控制,也是实现采购成本降低的重要途径。

某大型制造企业,面对激烈的市场竞争和不断上升的成本压力,决定从采购环节入手,强化成本控制以降低采购成本。该企业通过开展全面的采购审计,发现采购过程中存在供应商管理松散、谈判技巧不足、采购计划不精准等问题,导致采购成本居高不下。针对这些问题,企业采取一系列强化成本控制的措施。首先,建立科学的供应商评价体系,选择性价比、质量可靠的供应商,并与其建立长期合作关系,确保物资设备的稳定供应和成本控制。其次,加强采购人员的培训,提升人员的谈判技巧和市场分析能力,以便在采购过程中争取到更优惠的价格和条件。最后,优化采购计划,根据生产需求和库存情况精准制定采购量,避免盲目采购和库存积压。通过实施各项措施,该企业在短时间内取得显著成效,一方面,采购成本明显下降,物资设备的质量和供应稳定性也得到提升;另一方面,增强企业的市场竞争力,为企业带来可观的经济效益。

3.3 建立科学的供应商评价与选择机制

为确保企业物资设备采购的质量和效率,建立科学的供应商评价与选择机制至关重要。一方面,企业需要制定明确的供应商评价标准,各项标准根据企业的实际需求和采购目标制定,确保全面、客观且可操作。评价标准可以包括产品质量、价格、

交货期、售后服务等多个方面,以确保供应商能满足企业的综合需求^[6]。另一方面,企业需要定期对供应商进行绩效评估,通过收集采购数据、与供应商沟通、进行现场考察等方式实现。而绩效评估的结果应该作为调整供应商名单的重要依据。对于表现优秀的供应商,企业继续深化合作;对于表现不佳的供应商,企业则考虑减少合作或寻找替代供应商。通过建立科学的供应商评价与选择机制,企业可以更好地管理供应商,确保物资设备的稳定供应和质量可靠。同时,有助于降低采购成本,提高企业的整体竞争力,通过企业高度重视供应商评价与选择机制的建设,不断完善和优化此机制,以适应市场变化和企业发展的需求。

3.4 加强采购信息化建设,提升信息共享水平

在信息化时代,加强采购信息化建设,提升信息共享水平是企业物资设备采购管理的重要举措。首先,企业应建立统一的采购信息平台,实现采购数据的集中管理和共享,此平台应涵盖采购需求、采购计划、采购订单、供应商信息、采购价格等全方位数据,确保采购信息的准确性和完整性^[7]。通过此平台,企业可以实时监控采购进度,及时调整采购策略,提高采购决策的准确性和效率。其次,企业应实现采购数据的实时更新和共享。采购数据是企业进行市场分析和预测、制定采购计划的重要依据。因此,确保采购数据的实时更新和共享至关重要,企业通过建立数据同步机制、设置数据访问权限等方式,实现采购数据的实时更新和跨部门、跨岗位的共享,将使相关部门和人员能及时获取最新的采购信息,提高协同工作效率,避免因信息滞后或不对称而导致的采购风险。最后,企业更好地把握市场动态,制定更加科学合理的采购策略,为企业的持续发展和竞争力提升提供有力支持。

某大型制造业企业,随着业务规模的不断扩大,传统的采购模式逐渐显露出效率低下、成本高昂等问题。为应对传统挑战,该企业决定推进采购信息化建设,以提升采购效率和信息共享水平。该企业首先引入了先进的采购管理系统,实现采购流程的电子化。通过该系统,采购人员可以实时在线发布采购需求,而供应商则能迅速响应并在线报价,极大地缩短采购周期。为进一步规范采购流程,企业还建立电子招标平台。该平台支持采购信息的公开透明发布,供应商可以在线参与竞标,确保招标过程的公正性和竞争性,不仅吸引了更多优质供应商参与,还有效降低采购成本。在合同管理方面,企业采用电子合同管理系统。采购

人员可以在线起草合同,供应商在线签署,实现合同的快速签订和便捷管理。同时,系统还能对合同履行情况进行实时监控,降低合同风险。通过采购信息系统的数据分析功能,企业对采购数据进行深入挖掘,识别出潜在的成本节约点和流程优化空间,帮助企业进一步降低采购成本,提升采购决策的科学性和准确性。经过采购信息化建设的推进,该企业取得显著成效,如:采购效率大幅提升,采购成本得到有效控制,采购流程更加规范透明;信息共享水平的提升,促进企业内部各部门之间的协同合作,为企业的整体运营带来积极影响。

4 结语

为促进企业健康发展,需在物资设备采购管理方面特别重视,通过优化采购流程、强化供应商管理、推行电子化采购以及建立全面的监督机制,企业不仅能确保物资设备的质量和供应的稳定性,还能有效降低采购成本,提高整体运营效率。此外,注重采购人员的专业培训与职业道德建设,也是提升采购管理水平不可或缺的一环,企业持续探索和实践更为科学、高效的采购管理策略,以适应不断变化的市场环境,确保企业在激烈的市场竞争中保持稳健的发展态势。

[参考文献]

- [1]王华.化工物资设备采购与管理控制[J].化工管理,2023,(09):1-3.
- [2]李彦兵.关于现代建筑企业做好物资设备采购供应管理的探讨[J].四川建材,2022,48(09):202-203.
- [3]杨颖.谈施工企业物资设备的集中采购管理[J].交通企业管理,2022,37(01):71-73.
- [4]王东明.基于物资设备管理提高建筑企业经济效益的探讨[J].中国设备工程,2021,(20):32-33.
- [5]李楠.信息化背景下国有企业物资设备采购管理实践研究[J].中国管理信息化,2021,24(17):133-135.
- [6]谭业兴.浅析如何在物资设备采购管理中体现成本效率[J].全国流通经济,2021,(20):49-51.
- [7]李震.国有企业设备物资采购探讨[J].工程技术研究,2020,5(21):173-174.

作者简介:

王薇(1983-),女,汉族,山西省五寨县人,本科,神华巴彦淖尔能源有限责任公司,经济师,研究方向企业物资采购。