

财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用

张颖

宁夏昊轩电力公司工程有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i9.1881

[摘要] 近年来,我国经济得到飞跃发展,使得建筑业机遇与挑战并存。财务管理是建筑工程项目成本控制中的关键,其不仅可以控制成本,评估项目效益与风险,还能优化企业内部管理,为企业创造更高的经济效益。基于此,本文简述了财务管理中成本控制的内容,重点分析了财务管理在建筑工程项目中成本控制的方法、运用策略以及应用价值,旨在为财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用对策提供一定参考。

[关键词] 财务管理; 建筑工程; 成本控制; 风险管理

中图分类号: F540.58 **文献标识码:** A

Application of financial management in cost control of construction projects

Ying Zhang

Ningxia Haoxuan Electric Power Company Engineering Co

[Abstract] In recent years, China's economic leap, the construction industry opportunities and challenges co-exist. Financial management is key in building construction cost control, not only to control costs and budgets, but also to optimize internal management, improve project quality and create high efficiency. Its unique application and core elements are crucial to project success. This paper proposes practical financial strategies aimed at optimizing cost control and enhancing project effectiveness.

[Key words] financial management; construction project; cost control; risk management

前言

现阶段,我国的建筑业正在高速发展,市场规模也在不断扩大。为了让建筑行业得到更好地发展,企业应当在保证整体规模和基本质量的基础上实行成本控制。财务管理通过对资金的控制与监督,帮助建筑工程合理配置资源,降低企业运营风险,提升企业市场竞争力,创造更高的收益。

1 建筑工程项目财务管理中成本控制的内容

建筑工程项目财务管理中成本控制内容涵盖原材料、人工、设备、管理和纳税成本。原材料成本高低直接影响项目造价和成本支出,是成本控制的重点环节。人工成本在整体项目成本中约占30%,一旦人员安排不当,可能造成项目进度延误、材料浪费和安全事故等问题。机械设备支撑着建筑工程建设,无论是购买还是租赁都需定期对其维修和保养,确保其性能和安全系数。项目管理成本虽不直接参与工程建设,但涉及成本消耗,如水电、办公用品及管理人员工资等。纳税成本在建筑工程施工中占据一定比重,如企业所得税、土地使用税、房产税等,通过合理的纳税筹划可以节约纳税成本。

2 建筑工程项目中成本控制的方法与运用

2.1 成本控制方法

建筑工程项目成本控制的方法有直接成本法、间接成本法。

直接成本法是与成本对象直接相关的、可以用经济合理的方式直接追溯到成本对象的那一部分成本。间接成本是指与成本对象相关联的成本中不能用一种经济合理的方式追溯到成本对象的、不能直接计入的那一部分成本^[1]。通常建筑企业一般将直接成本法与间接成本法相结合使用。

2.2 成本控制的阶段性分析

在成本控制与分析的流程中,尽管控制对象与具体要求各有不同,但其核心过程遵循着相似的逻辑框架,可概括为四个关键步骤。首先,确立基准,即设定清晰可量化的绩效标准,奠定评估基础;其次,数据收集与评估,利用高效信息系统实时捕获项目数据,确保数据准确无误,支撑深入分析;接着,对比分析,将实际数据与标准对比,揭示偏差及其根源;最后,纠偏行动,针对偏差迅速制定并执行纠正措施,确保成本控制在预算之内。这一流程确保了成本管理的精准与高效。

2.3 成本控制的切入点分析

成本控制与分析的切入点多样,可聚焦于高成本投入、创新策略、关键控制点及可调控费用^[2]。首要关注材料费与人工费这类高占比成本,精准管控以实现成本目标。其次,探索创新途

径,如采用新技术、新工艺及替代材料,优化流程与管理方式,以降低成本。同时,精准识别并把控成本关键点,是优化成本结构的关键。在建筑工程成本控制中,针对材料消耗巨大的特点,可采取优化资源配置策略,既降低成本又提升效率。同时,优化人员配置与管理亦至关重要,通过合理分工与高效管理减少人力浪费,间接削减项目成本。此外,加强施工队伍的专业技能培训与安全教育,确保每位员工技能达标,施工有序进行。有效的现场监管能预防材料损耗、设备损坏,进一步遏制额外成本,全面提升项目成本控制水平。最后,企业还可从可控制费用方面入手,一般情况下,可控成本基本不会发生变化,主要为企业运营过程中人为调控的部分,如材料使用量、办公费。

3 财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用

3.1 预算管理

建筑工程项目建设前,财务管理团队与项目负责人紧密配合,详尽规划项目范围,并共同设定清晰目标。随后,双方携手编制详尽预算报告,详尽列出各阶段成本与资金需求,特别是材料采购与劳务成本,确保资金精准分配与高效利用。项目启动后,财务管理人员严格遵循预算计划,紧密监控实际支出与预算对比,维护财务稳定。一旦发现预算偏差,双方即时沟通,深入剖析原因,共同探索并实施成本控制与优化策略,确保成本受控。面对市场波动等不确定性,财务管理展现灵活性,适时调整策略,减少额外成本,为项目顺利推进提供有力支持^[3]。财务管理体制的独立地位巩固了监管工作的专业基石,强化了其权威影响力,使管理流程更加严谨规范,有力推动了工作的有序运转,进而提升了建筑工程的施工效率。

3.2 费用核算

在建筑工程项目的成本控制中,费用核算的应用起着至关重要的作用。为了确保成本费用数据的真实性和准确性,财务管理人员会按照不同的项目分类,对每个项目的成本费用进行逐一登记和管理。这样的做法不仅有助于精细掌控各项目成本支出,还能够为项目的财务决策提供有力的数据支持。首先,财务管理人员精准地核算各个项目的成本要素,如劳动力成本、材料与运输费用、项目伙食费、交通费、员工来回路费,机械费用等,这样有助于项目负责人全面且深入地剖析每个项目的成本构成^[4]。同时,财务管理人员依托费用核算结果,能为项目负责人提供精准的费用分析报告,揭示潜在问题,协助制定精准的预算与资金分配策略,加快问题响应速度。他们与项目负责人紧密合作,深入剖析偏差原因,并针对性地制定解决方案,将成本控制的有效范围内^[5]。

3.3 风险管理

建筑企业在运营过程中面临多种风险,这些风险可能来自投标风险、合同风险、资金流动风险、工程质量风险、原材料价格波动风险、劳动成本上涨风险、安全事故风险及合同纠纷风险等。财务管理人员与项目负责人应对项目潜在风险进行识别与分析并制定对应的风险应对策略,降低风险发生的可能性。一旦潜在风险转为现实风险时,双方一致协作,加速解决问题,

最大程度地降低工程项目所受到的风险。比如,原材料价格上涨,成本上升,项目负责人应与公司领导及财务人员共同探讨,能否用其他同类材料替代或者即刻寻找其他价格较低的供应商,此外财务管理人员应建立健全风险预警体系,对项目的风险情况进行实时监测,并随时与项目相关方保持联络,传递风险信息,共同应对风险挑战,分担成本风险。

3.4 成本效益评估

财务管理人员会对每个项目的利润进行分析。首先,财务管理人员会细致地分析项目的每一笔成本,其中包括直接与间接成本,以及项目的其他费用;其次,核算每个项目的收入情况,进而量化出每个项目的毛利润。财务管理人员评估成本收益的数据结果可作为项目负责人及单位领导决策的重要依据。当项目成本效益不佳时,财务管理人员与项目负责人携手探索降低成本、提升效益的策略,以达成盈利目标。而当项目成本效益显著时,双方会共同研讨如何进一步增加产值,提升投资回报率。成本效益评估不仅揭示了项目的经济潜力和投资价值,还为资源的优化配置提供了数据支撑和决策依据。基于评估结果,项目负责人能更精准地分配资源,确保资源得到最大化利用,从而为企业带来更高的经济利润。

4 财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用价值

4.1 有利于建立绩效考核体系

在建筑工程项目中,设立一套独立的绩效考核体系,不仅有助于项目实现独立核算,更是对成本进行有效监控的关键手段。此机制清晰展示项目资金流向与成本效益,为工程款项调整提供便捷,精准掌握项目成本动态,确保施工责任明确落实。此举不仅强化了成本控制力度,还通过监督施工过程,直接提升了建筑工程的质量标准。

4.2 有利于管理项目预算

在建筑工程项目中,财务管理中的成本控制构成了实施高效预算管理的核心基础。一个完善的预算管理体系能够极大地提高资金的利用效率,确保资金的投放精确而有效。此体系深入剖析各项目成本结构,为预算编制与执行提供坚实依据。科学的预算管理机制,全面覆盖成本控制、监督、考核与分析,使资金运作流程标准化、规范化,大幅提升资金审查效率,为项目平稳推进筑起坚实屏障。

4.3 有利于管理项目资金

在建筑工程项目的成本控制中,财务管理的资金管理能力尤为关键。它不仅稳固了资金基础,实现了资源的优化配置,还通过精细管理策略,极大提升了资金利用效率。财务管理通过精确的成本控制,对材料、人工、设备租赁等各环节成本进行严格核算,确保每项支出均在预算框架内,有效遏制了资金的无效消耗。同时,其强大的资金流动监控功能,实现了对项目资金的即时洞察与动态调整,确保资金既不过剩亦不短缺,灵活应对项目需求,保障项目稳健推进。因此,企业应深刻认识财务管理在成本控制中的核心价值,强化财务管理实践,优化资金管理效能,从而为企业创造更为丰厚的经济回报。

4.4有利于成本核算

在建筑工程项目实施期间,独立财务管理对优化项目核算流程、提升核算效率与整体工作效能至关重要。鉴于项目作为成本与利润的核心载体,工作人员需秉持质量优先原则,强化财务管理效能,确保成本控制稳健有效。通过精心规划成本,不仅提升了人工与材料费用核算的精准度与效率,为项目质量与安全保驾护航,还实现了成本投入的最优化,降低了总体成本负担。

5 财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用策略

5.1树立财务管理意识

企业项目负责人应当全面形成财务管理意识,深刻理解成本控制在项目建设过程中的重要性。企业应强化财务管理知识的培训,提升全体员工的财务管理意识和能力。通过定期学习,员工能深入理解财务管理的精髓,掌握实操技能,为项目财务管理提供坚实支持。为持续改进成本管理,应构建绩效与成本控制相结合的评价体系,激发团队的成本管理热情,使节约成本的理念融入日常工作。

5.2建立健全成本控制体系

规范的成本控制体系可以为财务管理工作提供有效的保障。通过严格成本控制流程和标准,企业实时准确记录分析成本数据,为财务管理提供可靠信息基础。这有助于发现解决成本异常,支持预算编制和财务分析。全面的成本剖析为企业揭示了成本结构与盈利潜力,为财务决策提供坚实的数据支撑。通过构建严谨的成本控制体系,企业不仅强化了内部控制与风险管理,还明确了各部门、岗位的成本控制职责与权限,构建了相互制衡的监督机制,有效防范了舞弊与错误,确保了资产安全。该体系亦能敏锐捕捉潜在成本风险,为企业提供预警与应对方案。建筑企业应深化财务管理在成本控制中的核心地位,优化流程,实现项目施工的实时、动态监管。特别是内部审计机制,作为内部管理的再监督,其独立性确保了问题直达管理层,推动资金使用的科学化、合理化,进一步加固了企业的财务内控防线^[6]。

5.3应用现代信息技术

现代信息技术在建筑工程项目的成本控制中至关重要。其一,成本管理信息系统的建立,该系统确保了成本信息的时效性和准确性,更为管理者提供了即时的洞察,助力其快速响应市场变化,调整成本策略。其二,大数据技术以及数据分析可以深度挖掘庞大的成本数据,使我们能够精准识别潜在的成本增长点和风险隐患,企业可以更加科学地制定成本优化方案,有效应对潜在风险,为项目负责人提供更加完善且精确的数据。同时还可以提升项目负责人对成本波动的敏锐度,帮助快速做出调整。例如,移动支付等可以简化成本支付流程,电子发票技术可以防止传统纸质发票遗失或被篡改,提高财务管理的效率与质量,保证成本数据真实、可靠。

6 结束语

现阶段,我国经济发展进入新常态,市场经济不断变化,建筑行业也相应产生变化。建筑企业除了重视日常企业活动外,还需重视财务管理。在建筑工程项目成本控制中,财务管理占据着至关重要的地位,它是实现成本有效管理和资源高效配置的关键因素。因此施工企业应深刻意识到成本控制的重要性,强化资金使用效益,降低财务风险,为建筑项目节省资源,提高成本控制质量,创造更高的营收。

[参考文献]

- [1]范宁宁,尹雨晴,王志鹏.建筑工程项目管理全过程造价及成本研究[J].黑龙江科学,2024,15(10):94-96.
- [2]胡慧玲.建筑工程造价管理有效控制工程造价策略[J].产品可靠性报告,2024,(05):44-45.
- [3]曹伟.建筑工程项目成本控制的策略研究[J].建筑与预算,2024,(05):46-48.
- [4]唐宗祥.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].活力,2024,42(09):151-153.
- [5]李鹏,仇海云.建筑工程成本优化及控制策略[J].新城建科技,2024,33(04):180-182.
- [6]杜昱蓉.建筑工程土建施工过程中的成本管理与控制策略研究[J].建材发展导向,2024,22(07):77-80.