

新时代博物馆财务管理存在的问题及对策研究

施丽娟

安徽博物院(安徽省文物鉴定站)

DOI:10.12238/ej.v7i9.1880

[摘要] 博物馆作为事业单位,在新时代面临不同于以往的社会发展环境,需要针对各项内部控制管理工作进行探索创新,以期确保各项工作最终质量表现,助推博物馆高质量发展,更加有效履行其公共文化服务职能。在博物馆管理工作中,财务管理事关博物馆的资金使用情况和经济活动状况,在博物馆整体的可持续发展过程中影响重大。当前,深入分析博物馆的财务管理现状不难发现,难免存在各类问题,需要博物馆引起重视,实事求是地采取策略予以应对。

[关键词] 信息化转型; 博物馆管理; 财务管理; 管理创新

中图分类号: F530.68 文献标识码: A

Research on the Problems and Countermeasures of Financial Management in Museums in the New Era

Lijuan Shi

Anhui Museum(Anhui Provincial Cultural Relics Appraisal Station)

[Abstract] As a public institution, museums are facing a different social development environment in the new era. They need to explore and innovate various internal control management work in order to ensure the final quality performance of all work, promote the high-quality development of museums, and more effectively fulfill their public cultural service functions. In museum management, financial management is closely related to the use of funds and economic activities of the museum, and has a significant impact on the overall sustainable development of the museum. At present, it is not difficult to find various problems in the financial management of museums through in-depth analysis. Museums need to pay attention to them and adopt practical strategies to deal with them.

[Key words] Informationization transformation; Museum management; Financial management; Management Innovation

引言

一方面,中国博物馆在场馆建设、文物保护、藏品研究、陈列展览、开放服务、教育传播等方面不断取得新进展,“博物馆热”持续升温,“打卡”博物馆成为公众日常生活的一部分;另一方面,在国际交流方面发挥越来越重要的作用,为坚定文化自信、弘扬中华文明做出巨大贡献。但与此同时,博物馆发展不平衡不充分与人民美好生活需要之间的矛盾仍很突出,在多方面尚需完善提升。其中,财务管理事关博物馆资金使用情况和公共支出分配,在博物馆整体的可持续发展过程中影响重大,需要博物馆引起重视。

1 博物馆财务管理工作的性质

博物馆财务管理工作性质具体体现在以下三个方面。一是复杂性和多样性,博物馆作为文化机构,其财务管理工作涉及到多种类型的收入来源和支出项目,包括政府拨款、特展票务销

售、捐赠和赞助、文创商店销售等,财务管理人员需要处理和管理多样化的财务流动^[1]。二是文化和遗产的特殊性,博物馆运营和财务管理与文化和历史遗产密切相关,财务管理人员需要具备相关宏观视野,通过资金分配更加有效保护和维护文化遗产,同时博物馆运营的可持续性。三是预算规划与控制,通过制定年度预算,确保资源合理分配,并监控实际支出是否符合预算计划。

2 新时代博物馆财务管理存在的问题

在具体的工作实践中,博物馆财务管理可能面临一些常见的问题,解决这些问题通常需要综合考虑财务、技术、管理和战略等多方面因素,并采取综合性改进措施以提升财务管理效率。

2.1 现行财务管理制度有待进一步健全

在国家有关部门出台围绕事业单位财务管理出台一系列规

章制度之后,作为事业单位重要组成部分之一的博物馆在财务管理工作方面获得了更多的法律性的依据。受此影响,很多博物馆高度重视财务管理工作,主张以各类规章制度的优化调整为基准探索创新。在具体的财务管理工作实践中,有效的配套管理制度可以发挥的支撑性作用较为可观,需要博物馆对此引起重视,确保财务管理制度可以具备良好的科学性和有效性表现,确保财务管理工作整体的工作质量^[2]。而当前,部分博物馆在财务管理工作过程中更加侧重于该项工作本身的优化和调整,以期提升财务管理工作质量。与之相对,在财务管理制度中并未保持跟进,尚未将工作创新内容纳入管理制度之内,难免出现现行制度无法约束工作创新内容的问题状况。

2.2 文化文物管理实际效果未能达到预期

近年来,为加强国有资产管理,维护国有资产的安全和完整,文物文化资产开始作为一项单独的资产类型进行核算,但是从目前的实践工作来看,文物文化资产核算与计量的基础相对薄弱。国有博物馆的文物藏品一般以取得成本作为入账价值,纳入文物文化资产管理。但绝大多数的文物藏品,因其特殊性及其专业性,一般以文物藏品总登记账代替文物藏品固定资产账,由专业的文物保管部门而非财务部门登记管理,长期以来未纳入博物馆的财务资产管理。而且一直以来对文物藏品的管理更多地偏重于其历史、文化、科学价值,所以文物藏品总登记账只体现文物的数量和品级,并未体现文物的经济价值,在文物的核算上采用的是统计方法而非会计方法。造成了财务报表所反映资产状况不真实完整,使得文物文化资产缺乏有效财务监督,存在资产流失或受损等现象。

2.3 未充分实现全面预算管理的积极效用

博物馆全面预算管理是确保博物馆财务健康和可持续性的关键。实施全面预算管理,关键步骤在于:一是预算编制目标,如降低成本、提升效率、扩展服务等,确保预算与博物馆的长远战略和愿景保持一致;确保各部门负责人参与预算制定过程,理解重要业务需求和优先事项^[3]。二是成本预算,运营成本包括人力资源、设施维护、设备更新、日常运营费用等,应确保每笔费用都得到合理的预算分配^[4]。但在执行过程中,部分博物馆未对支出进行实时动态监督,未及时发现预算实际执行与既定目标的偏差。

2.4 绩效管理意识有待提升

随着现代财政制度的不断健全,博物馆实行全面预算绩效管理的重要性愈发凸显,不仅关乎财政资金的规范使用,更与单位的管理效益、决策制定及整体发展紧密相连。全面预算绩效管理涵盖了预算制定、执行和评估过程中的各个关键步骤和方面,旨在确保博物馆在财务和运营层面的高效管理和长期可持续发展。在预算制定阶段,明确博物馆的长远战略目标和财务目标,每个部门和项目应设定具体的绩效指标。目前,博物馆已实现全面绩效管理,但是业务部门对绩效管理工作的认识存在偏差,认为仅仅属于财务工作,与项目管理尚未有机融合,导致绩效管理工作不能全面有效展开。

2.5 未对财务管理中的财务分析引起重视

财务分析在博物馆管理中扮演着至关重要的角色,一个单位财务分析能力的高低,体现了单位财务管理工作的效能,将直接影响到重点工作的实施及最终成果。财务分析的重要性体现在多个方面:一是资源优化和管理决策,财务分析帮助博物馆管理层了解和评估资金的来源和用途,从而优化资源的配置;通过分析收支情况,进而制定更有效的预算和财务策略,确保博物馆高效运营。二是财务健康检测,确保良好的资金流动性,助益管理层为扩展项目、展览、文物保护等做出战略性决策。而在现实运营中,仍有部分博物馆受限于传统的财务管理模式,尚未形成对财务分析工作的正确认知,更未形成高度重视,无法充分实现财务数据的应有价值。

3 新时代博物馆财务管理问题的对策分析

新时代要求博物馆高质量发展,在此背景下,博物馆应当高度重视财务管理工作,及时发现并解决各类问题,以便更加有效地发挥该项工作具备的积极作用。

3.1 以新时代崭新变化为基准健全现行制度

在新时代背景下,博物馆首先应对财务管理制度的健全与完善形成正确认知,以时代变化和财务管理工作本身创新优化为基准,推动现行的管理制度实现与之相匹配的健全成果^[5]。考虑到技术要素在财务管理工作中应用越发频繁,博物馆应当对财务管理工作流程的规范化转型引起重视,通过规范流程规避财务管理信息化转型发展过程中可能出现的不匹配问题。与此同时,博物馆还应参考社会企业的财务管理制度进行分析,以自身需求和状况为依托引入新型管理制度条文,为财务管理工作提供有力的支持。

3.2 围绕预算管理统筹财务管理工作的实际进行

博物馆应根据单位实际需要,总结分析上年度预算执行情况,深入了解业务部门需求,制定详细的预算计划,确保预算制定过程中充分考虑到博物馆的各项收支;合理设定财务目标和指标,确保预算计划符合博物馆的战略发展需求。同时,加强预算执行监控,建立完善的动态跟踪机制,对预算执行的各个环节进行动态监督,对出现如预算超支或未充分利用等问题要认真分析并及时采取有效措施进行干预,建立规范化的预算调整机制,确保资源的有效利用和财务稳健。此外,还应审查和分析博物馆的运营成本,寻找节约空间和效率提升点。

3.3 利用技术要素增强财务数据的收集分析效果

在财务管理工作中,引入技术和自动化解决方案,可以提高财务流程的效率和准确性,如采用财务管理软件、自动化票务系统等,简化操作流程,减少人力资源成本。当代,互联网信息技术应用早已在社会企业得到普及应用,可以通过技术要素完成基础性财务数据的核算处理,同时帮助财务管理人员腾出更多的时间精力投入财务分析工作,在管理会计方面有所作为。因而博物馆也可以对此引起重视,引入新型的技术要素,诸如大数据技术和人工智能技术等,赋能各类财务数据的收集分析过程,深入挖掘财务大数据中的有价值信息。

3.4以财务管理创新增强财务管理人员队伍建设

在具体的财务管理工作中,博物馆还应意识到财务管理人员是最终的工作落实主体,确保各岗财务管理人员可以具备良好的综合素养表现,为各项财务管理工作创新提供有力的支持。为此,博物馆一方面需要基于专业化财务管理知识能力培训,帮助财务管理人员提升其专业素养。另一方面,博物馆还应将财务管理工作在信息化转型中出现的变化纳入考量,确保财务管理人员可以在信息素养方面取得自我提升,应用各类技术要素提升财务管理工作的效率及效果。

3.5增强财务管理工作的审计以及监督力度

为求确保财务管理问题可以得到相应的应对和解决,博物馆还应建立健全的内部控制体系,包括审计、财务报告和信息披露的规范管理,确保财务数据的准确性和完整性,防范财务失误和滥用风险。应对财务管理相关的审计监督工作引起关注和重视,通过增强审计监督的形式,敦促各岗财务管理人员积极主动地在有关规范指导下完成自身工作,同时主动规避各类有可能引发问题的工作态度和工作行为。为此,博物馆可以面向财务管理工作需求及状况进行分析,以便将财务管理审计监督相关的内容纳入现有的内部控制管理体系当中。

4 结语

总而言之,新时代同时带来机遇与挑战,需要博物馆切实地

对现状形成准确认知,通过有效的工作创新提升自身整体的核心竞争力,在当今多变的社会环境下充分履行自身社会公共服务职责。在财务管理层面,博物馆作为公共文化服务机构,依赖财政资金所提供的发展支持,更加需要确保各项资金的使用效率并探索提升。

【参考文献】

[1]郭梦凝.博物馆专项经费财务管理存在的问题及对策研究[J].会计师,2022,(21):65-67.

[2]郭群,杨成成,徐合.强化财务管理保障资金供给——陕西历史博物馆财务工作回顾与展望[J].陕西历史博物馆论丛,2021,(00):353-360.

[3]李瑞鑫.内部审计与预算会计对事业单位的价值分析——以博物馆为例[J].当代会计,2021,(06):105-107.

[4]侍梅.博物馆科研项目会计核算及财务管理的优化路径[J].今日财富,2018,(15):123.

[5]栾南南.关于博物馆文物藏品财务固定资产管理体系的思考[J].企业改革与管理,2015,(18):194-195.

作者简介:

施丽娟(1985--),女,汉族,安徽庐江人,大学本科,中级,研究方向:财务管理。