

业财融合在企业财务管理中的实践探索

魏金宝

吉林修正健康股份有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i9.1874

[摘要] 新时期,将财务管理深入渗透到各项业务活动中,已经成为企业发展的大势所趋。这一形势下,传统以核算为主的财务管理模式存在的问题越来越突出,已经无法满足企业现代化发展需求。针对业务活动开展财务管理工作,主要目的是做到全过程动态监管,通过事前预算、事中管控、事后评价,尽可能减少企业不必要成本投入,在帮助企业规避风险的同时,为企业创造最大化经济效益。所以,在激烈的市场竞争中,企业想要占据优势地位,就要积极探索业财融合的财务管理模式。基于此,本文将结合实践经验,对业财融合进行概述,分析企业在经营管理中实施业财融合的重要作用,并提出几点行之有效的实践策略,旨在为促进企业健康长远发展贡献一己之力。

[关键词] 业财融合; 企业; 财务管理; 经济效益

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

The practice and exploration of industry and finance integration in enterprise financial management

Jinbao Wei

Jilin Correction Health Co., Ltd

[Abstract] In the new era, deeply integrating financial management into various business activities has become the trend of enterprise development. In this situation, the problems with the traditional financial management model that focuses on accounting are becoming increasingly prominent and can no longer meet the needs of modern enterprise development. The main purpose of conducting financial management work for business activities is to achieve dynamic supervision throughout the entire process. Through pre budgeting, in-process control, and post evaluation, unnecessary cost inputs for the enterprise are minimized as much as possible, helping the enterprise avoid risks while creating maximum economic benefits. Therefore, in the fierce market competition, if enterprises want to occupy an advantageous position, they must actively explore financial management models that integrate business and finance. Based on this, this article will summarize the integration of business and finance, analyze the important role of implementing business and finance integration in enterprise management, and propose several effective practical strategies, aiming to contribute to the healthy and long-term development of enterprises.

[Key words] integration of business and finance; Enterprise; Financial management; economic performance

引言

业财融合就是将企业的财务管理工作和业务活动深度融合。在企业传统财务管理模式下,工作内容大多以财务核算、对财务收支进行监督管理为主,很少深入了解企业生产模式、工艺流程、产品销售、售后服务等环节,导致财务管理和企业经营业务衔接不当,不利于企业控制成本、提高效率。而新时期,企业面临的市场竞争压力逐渐增加,想要进一步扩大市场占有率,就要企业在创造新价值的同时尽可能规避经营风险,这也对企业财务管理提出新要求,需要不断与业务活动加深融合,进而促进

财务人员快速转型,使其成为合格的企业价值管理人员,并为企业可持续发展奠定良好基础。

1 业财融合概述

业财融合也叫做财务业务一体化,就是将企业的财务管理工作和各项经营业务有机融合。新时期,企业信息化建设水平逐渐提高,在先进技术和专业软件支持下,企业业务部门和财务部门之间的沟通交流越来越顺畅,真正实现了业务信息和财务数据高效传递、实时共享的目标,这也为企业健康运营奠定了良好基础。企业在业财融合背景下,需要深入挖掘自身经营信息,不

断细化各种经营事项。无论组织任何活动,都要将相关信息详细准确地记录在案,便于后期快速整理各项数据信息,进而为工作人员开展活动管理工作提供可靠依据,使其随时调取相关数据信息,进而减轻企业活动管理的工作强度,并缩短管理周期^[1]。由此可见,在企业经营管理中引入业财融合理念,能够将业务信息和财务数据有机结合,使企业开展的活动所产生的数据信息都能够联系在一起,进而为企业管理工作提供便利。此外,业财融合还能够减少管理环节的重复工作,不仅可以提高管理效率和质量,也能够节约企业运营成本。

2 企业经营管理中业财融合发挥的作用

2.1 增强企业战略执行能力

首先,企业想要提高员工的向心力和凝聚力,就要组织其共同完成核心业务,而核心业务也是企业提高增值能力的关键所在。另外,企业增值能力的提升,离不开各业务流程的支持,包括研发、设计、生产、销售等。只有保证财务人员切实了解业务活动的全部流程,并做好各环节财务核算、监督管理等工作,才能够有效提高核算结果的准确性、可靠性和及时性。众所周知,企业开展的所有经营管理活动,都要有一定的资金作为支撑,所以在经营管理工作开展中,需要全过程做好资金管理工作。如企业在开展生产活动、营销活动、投资活动时,财务部门需要严格按照规章制度对相关工作内容进行审核,只有审核过关,才能够继续落实后续工作^[2]。

2.2 实现企业财务战略目标

企业在发展中需要结合总体战略的相关要求及各项经营活动的资金需求量,制定科学合理的财务战略。战略内容应覆盖企业融资方式、融资渠道,业务活动资金需求、企业资本结构优化等方面,主要目的是为企业资金安全提供保障,确保财务收支正常运转。可以看出,财务战略的实施对企业发展会产生直接影响^[3]。作为企业财务人员,只有对企业生产经营活动、流程、工艺等全面掌握,才能够对资金收付进行合理控制,对业务数据进行精准分析,并对业务开展情况进行监督评价,进而为企业管理人员提供准确可靠的财务数据,使管理人员全面了解企业经营状况,并从中分析经营过程面临的问题和不足,这对于管理人员决策来说有积极影响。

2.3 落实企业价值管理理念

企业无论开展财务管理工作还是业务管理工作,都会在一定程度上受到价值管理理念的影响。主要体现在管理方式、管理效率等方面。结合实践来看,将企业开展的业务活动与价值深入结合,能够使企业实现以业务为导向开展财务管理工作的目标,进而促进企业财务管理向价值链管理趋势发展,这也是企业创新管理模式的关键所在^[4]。

3 业财融合在企业财务管理中的实践策略

3.1 正确认识业财融合,树立财务管理理念

企业必须注重业财融合的宣传,提高所有员工对这种管理模式的认识,保证各部门在业财融合影响下,能够不断优化工作方式和方法。在具体实施中,企业管理层需要以身作则,充分发

挥表率作用,无论在工作中还是生活中,都要主动学习业财融合相关知识和技能,并鼓励员工参与各种培训教育活动,提高对业财融合的认识和了解。结合实践来看,企业这种由上到下关注业财融合的氛围,能够为各项工作开展奠定良好基础^[5]。另外,企业需要对业财融合的价值、作用等进行大力宣传,主要目的是提高员工重视程度,直观感受业财融合在企业发展中发挥的作用,重点宣传业财融合对员工利益等方面的影响,使员工主动投入到业财融合管理工作中,进而为企业健康发展助力。

3.2 完善财务管理制度,建立业财融合体系

企业在处理业财融合相关工作过程中,必须具备一定的规范性和标准性。所以,企业需要建立一套健全完善的规章制度,确保财务管理工作有据可依、有章可循,这就要求制度体系覆盖业财融合的方方面面,进而形成完整的业财融合体系,有效规避相关工作推进可能遇到的风险和阻碍^[6]。企业在现代化发展中,受经济社会的影响,在经营管理中需要综合考虑各种因素,为了实现稳定发展目标,需要企业建立多种多样的业务体系,以此来满足企业内部管理工作需求。然而,这一形势下,企业面临的业财融合难度也不断增加,只有不断完善财务管理制度体系,衔接好业务和财务之间的关系,才能够保证业财融合得到制度方面的约束和支持。

在企业内部构建统一的管理架构,从而为企业财融合工作有序进行奠定基础。

3.3 加强人员培训教育,提高工作人员专业能力

企业想要在财务管理中充分发挥业财融合的作用和价值,就要建立一支专业素质过关、业务能力较强的人才队伍,包括财务团队、业务团队等。所以,企业在面向工作人员开展培训教育工作时,应综合考虑财务人员和业务人员的实际需求,确保工作人员在共同进步的同时,为业财融合深入落实奠定基础。详细来说,在培训业务人员过程中,企业需要面向业务人员介绍业财融合相关内容,以及对工作经验、知识储备等方面的要求。众所周知,业务人员在企业发展中,需要将大量时间和精力投入到业务活动中,所以对业务知识了解较为全面。这一形势下,企业在面向业务人员开展培训活动时,培训内容应注重渗透财务知识,使业务人员能够在一定程度上了解财务工作,确保在业务开展中,能够主动配合财务人员开展财务管理工作^[7]。在培养财务人员过程中,则需要在培训教育中适当渗透业务内容,包括生产工艺、业务流程等,使财务人员能够充分了解企业各项业务活动,并在数据收集和分析中,能够凭借自身专业能力准确鉴别数据的真实性和可靠性。

3.4 建立财务管理信息化系统,搭建互通互联的信息化平台

第一,加强信息共享平台和企业业务系统、财务系统之间的融合。采用融合方式,使企业财务部门能够随时获取业务活动相关数据信息,如此既能够提高数据收集效率,也能够减轻财务人员工作强度。并且,业务部门可以基于共享平台了解企业财务状况,避免业务部门在业务推展方面存在随意性、盲目性等问题,如此能够为企业稳定发挥提供保障。第二,利用信息共享平台整

合企业内部的财务管理数据信息。企业在业财融合背景下,需要充分利用财务数据开展财务管理工作,而信息共享平台的便捷性和高效性,不仅能够将企业各项数据信息整合到一起,还能够满足实时共享目标,如此可以有效提高业财融合的推进效率,确保各项工作有条不紊进行。并且财务人员能够基于信息共享平台完成财务数据信息分析、处理工作,有利于提高分析处理结果的准确性和可靠性,从源头规避人为失误造成的负面影响^[8]。

4 结束语

综上所述,随着市场环境的不断变化和企业竞争的加剧,传统的财务管理模式已经难以满足现代企业的需求。业财融合作为一种新型的财务管理模式,通过将业务和财务紧密结合,为企业提供了更加全面、准确的信息支持,有助于企业做出更加明智的决策。现阶段,业财融合已经是现代企业财务管理的重要趋势之一。通过实现业务和财务的紧密结合,企业可以更加全面、准确地掌握自身的经营情况,为决策提供更加有力的支持。然而,在实践中也需要注意解决一些挑战和问题。只有不断完善和优化业财融合模式,才能为企业创造更大的价值。

[参考文献]

[1]丁雪松.业财融合在企业财务管理中的应用探讨[J].商

场现代化,2023(21):143-146.

[2]穆天龙.业财融合在企业财务管理中的应用[J].财会学习,2023(8):55-57.

[3]王鹏.业财融合在企业财务管理工作中运用研究[J].现代经济信息,2023,38(8):89-91.

[4]杨伍寿.业财融合在企业财务管理中的应用探讨[J].财会学习,2023(31):53-55.

[5]丁海平.试析业财融合在企业财务管理转型中的运用[J].产业与科技论坛,2023,22(8):240-241.

[6]朱雪莹.新形势下业财融合在企业财务管理中的应用刍议[J].中小企业管理与科技,2023(4):173-175.

[7]傅春松.基于业财融合在企业财务管理转型中的运用研究[J].品牌研究,2023(5):33-36.

[8]唐文意.大数据时代下业财融合在企业财务管理转型中的运用[J].品牌研究,2023(7):221-224.

作者简介:

魏金宝(1987--),男,汉族,吉林长春人,本科,高级会计师,研究方向:企业财务管理相关。