第 7 卷◆第 9 期◆版本 1.0◆2024 年
文章类型：论文|刊号（ISSN）：2630-4759 /（中图刊号）：270GL018

水利工程建设财务管理中的内部会计控制

王小冰
山西省三门峡库区建设工程有限公司
DOI:10.12238/ej.v7i9.1849

[摘　要] 水利工程建设具有流程繁琐、内容复杂、技术含量高、投资成本大的特点,在水利工程建设实践中,做好财务管理工作,强化内部会计控制,对于提高施工质量、保证工程造价、提高施工效益有着重要意义。本文对水利工程建设中的内部会计控制进行了详细论述,从理念、制度、队伍三大方面分析现阶段水利工程建设财务管理中内部会计控制的现实问题,并指出要对水利工程建设实践中的各环节做好控制,明确其中财务管理工作的重要节点,建立健全内部会计控制监督机制,进一步保障人才队伍质量优化信息基础设施,强化发票管理和风险点管理,希望为水利工程建设财务管理工作提供一定的参考。
[关键词] 水利工程；财务管理；内部会计控制；策略
中图分类号：F530.68　文献标识码：A

Internal accounting control in the financial management of water conservancy project construction

Xiaobing Wang
Shanxi Sanmenxia Reservoir Area Construction Engineering Co., LTD

[Abstract] The construction of water conservancy project has the characteristics of complicated process, complex content, high technical content and large investment cost. In the practice of water conservancy project construction, doing a good job in financial management and strengthening the internal accounting control are of great significance to improving the construction quality, ensuring the project cost and improving the construction efficiency. This paper discusses the internal accounting control in the construction of water conservancy project, analyzes the concept, system and the team the internal accounting control, points out to control the important nodes of financial management, establish and improve the internal accounting control supervision mechanism, further guarantee the talent quality to optimize the information infrastructure, strengthen the invoice management and risk point management, hoping to provide some reference for the financial management of water conservancy project construction.
[Key words] water conservancy project; financial management; internal accounting control; strategy

引言

水利工程施工活动具有规模大、投入大、技术含量高等特征,因此,在水利工程施工项目的财务管理工作中,将内部会计控制做好,可以更好地为施工单位规避经营风险,减少工程施工费用,提高运营效率。这对水利工程的长期可持续发展具有十分重要的作用。

1 在水利工程建设财务管理中的内部会计控制意义

1.1有助于提高财政预算管理的有效性

做好内部会计控制工作,能够更好地保障财务预算工作的实施质量,尤其是水利工程建设规模大,加上结构复杂、技术要求高,前期需要投入较大的资金成本,做好预算控制就显得尤为重要。而推进内部会计控制,能够以更加精细化的方式,推动水利工程建设中的财务管理工作[1]。例如,在招标环节,结合相关招标企业的经济实力进行科学研判,明确招标工作程序,制定切实可行的预算计划,保障招标工作的顺利开展。基于水利工程建设成本,做好全方面的考量,确保预算造价合理、科学,能够有效降低预算偏差,也能够进一步避免重大的财务漏洞。

1.2有利于提升成本控制效果

做好内部会计控制工作,能够辅助水利工程建设实践控制成本资金。[2]对于财务管理工作来说,其中的一大核心环节在于会计控制,并且,会计控制工作会融合于工程建设的各个阶段,在各个时间节点上,财务管理和内部会计控制都能发挥出巨大

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

的作用。例如,在前期筹备环节借助内部会计控制,对各项专项资金严格审查做到专款专用,能够有效规避工程建设中款项去向不明或者贪腐问题[3]。在工程实践环节,做好内部会计控制,能够把握各主要的工作节点和工程中的资金走向,有利于落实资金监管责任,提升资金管控力度。

1.3有利于提升会计信息质量

在水利工程建设中,内部会计控制对于工程的各个环节都有着较大影响。通过内部会计控制,能够及时观测了解工作各环节的实践状态,确保每笔资金都被合理合规的使用,有利于避免资金浪费,有利于提升资金款项支付效果,能够确保水利工程建设实践中的所有资金使用过程公开透明。这不仅能够保障工程整体顺利完工,也能有效提升工程后续的经济收益。

2 水利工程建设财务管理中的内部会计控制的现实困境

2.1认识不足,缺乏内部会计控制意识

从理念认识角度来看,一些工作人员缺乏对内部会计控制的重视,尤其是一些水利工程建设人员和相关管理者,并不具备财会知识,也不具备内部会计控制意识。部分企业在开展水利工程建设财务管理中,管理模式落后、管理理念僵化[4]。这也会极大地影响水利工程建设实践中的财务管理质量,甚至可能会对水利工程建设实践产生负面影响。

2.2制度不全,内部会计控制机制不充分

从体制机制建设角度来看,目前在水利工程建设财务管理中,内部控制机制还较为欠缺。例如,在水利工程实践中,对于工程预算的管理控制缺乏严谨性、规范性,在项目施工环节,其项目费用经常会超出预期。加上水利工程项目本身内容复杂,如果内部会计控制力度不足,则后续很容易出现预算超支甚至预算缺口。目前,许多水利工程建设企业并没有建立完善的内部会计监督机制,现有的监督体系还较为落后,其中的有关费用标准尚不明确,这也会成为制约和影响水利工程建设财务管理的负面因素。

2.3队伍乏力,内部会计控制管理人员不够

从人员队伍建设角度来看,人员的综合素质、业务能力、执行效果也会直接影响到水利工程建设财务管理的实际成效。目前在水利工程建设实践中对于财务管理工作重视不足,在财务管理人员配置方面也稍显滞后。甚至部分水利工程建设单位并没有设计专门的审计部门,在实践中更无法完善和优化内部会计控制机制,无法开展必要的监督评价。这也会导致水利工程建设财务管理的内部控制工作始终处于极为被动的不利局面,内部管理职责分配不清。这也会为后续实践中工作人员彼此推卸责任,甚至为贪污腐败留下可乘之机。

3 水利工程建设财务管理中的内部会计控制的实施路径

3.1在水利工程建设各环节做好控制

针对水利工程建设实践中的财务管理工作做好内部会计控制,需要从各环节着手,要能够提高各级工作人员的内部会计控制意识,尤其是水利工程中的财务管理工作涉及范围广,涉及到的部门多,且贯穿于工程建设的各个阶段。对此,需要水利工程企业强化岗位与部门之间的通力协调。进一步提升内部会计控制工作的实效性,明确内部会计控制的实践意义,增强工作人员的会计控制意识,增强工作人员的责任感。在水利工程建设各个阶段做好全面控制,财务人员需要结合水利工程建设项目的特点,做好精细化分析,要结合水利工程实践中的应用材料、建筑规模以及具体的项目要求,从多角度对水利工程运作情况进行精细化判断,方便后续财务人员在进行资金预算核算环节有的放矢。

在水利工程建设前期,计划施工环节,需要制定等额使用计划,明确工程量,做好内容分析和项目拆解,确保后续在工作实践中资金分配合理,避免出现资金应用混乱的问题。在工程正式实施阶段,财务人员还要结合当前工程中的重点内容,对于已经签署的合同和即将签署的合同进行合理分析,明确专款专项资金,控制工程设计中可能出现的各种支出费用。在这一过程中,财务部门的工作人员需要加强对资金使用状况的全面监督,加强与合作企业承包单位的深度交流。要对工程的进展情况,工程材料的使用情况,工程各工序的建设进度全面了解。后续要做好工程的结算工作,尤其要避免拖欠工资的情况。在工程实施中一旦出现突发事件,例如,出现某些项目的资金消耗数量发生变化时,财务人员需要要求施工单位出具相应的变更证明,并且由专门机构负责审核。确认审核无误后,结合实际情况制定最新的资金支付内容。在竣工环节,财务人员也要对工程情况进行全方位的考察,结合施工单位提供的决算书,做好研究,总结计算整个工程的资金使用情况,使会计控制工作在各个时期发挥出应有的作用。

3.2结合重点工作节点明确要求

在水利工程建设财务管理实践中,也要重点把握一些关键的工作节点,并在这些节点上设立会计控制岗位,制定与水利工程实际需求相吻合的控制管理计划,保障各项工作的灵活性、科学性,避免工作冗余。由于水利工程量庞大,施工时间长,施工技术要求高,在施工作业时往往会遇到许多困难。而为了更好地推进水利工程建设实践,财务管理人员需要从内部会计控制角度做好全面分析,找出其中的关键控制点,建立健全岗位责任制度,提升内部会计控制工作的实效性,强化工作人员的会计控制意识,做好岗位与部门的协调。

3.3强化内部会计控制监督机制

在水利工程建设财务管理工作中,建立完善的企业内部监督和监督机制,是激发员工工作热情、增强员工业务素质、提升员工管理水平的关键。为此,有必要根据水利工程施工的财务管理的实际状况,并根据水利工程项目的特点,编写出完善的财务人员的内部监管制度,明确财务人员需要具备的基本素质、岗位要求,建立健全监督监管机制,强化内部审计和监察力度。水利工程本身投资额度较大,建设面广,且工程任务艰巨,在财务管理中需要保障投资项目资金专款专用。要在内部会计控制环节

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

结合主要工作节点,结合主要项目内容,提升资金利用率。在工程实践中,要制定完善健全的资金审批机制,严格把控财务报销工作做好审核查验。

4 水利工程建设财务管理中的内部会计控制策略

4.1加强人才队伍建设质量

在人才队伍建设实践中,水利工程建设单位需要强化员工的选拔和聘任标准,加强对内部财务管理人员的培训教育,切实吸引留住优秀人才。在人才队伍建设中可以从两大方面提高要求。

第一,要提升内部财务工作人员的专业能力。由于水利工程项目流动性强,项目众多,且施工地点分散,在实践过程中,财务人员对于施工过程中涉及到的材料使用情况、机械设备使用情况、人员使用情况往往缺少动态的资料。对此,需要根据水利工程建设项目的具体规模,配备足够的财务人员,身处施工一线,做好成本核算。对于一些规模大周期长的施工项目,要委派一些专业水平较高、职业素养较高的人才,担当项目财务工作负责人。并且,通过传帮带的形式,更好地培育新的财务人员,使其能够快速掌握水利工程建设财务管理的各项要求,并对施工现场中的各种材料设备以及材料消耗量有充分认识。

为了进一步提升财务管理人员的工作积极性,提升工作人员的综合业务水平。水利工程建设单位可以建立健全激励考核机制,鼓励本企业本单位的水利工程建设,财务管理人员积极参与财务类会计职称考试,积极参与建造师类学习培训。这能更好地在业务部门内部建立健全全员财务内部控制思维,也能确保内部会计控制措施,真正在水利工程建设财务管理实践中落实到位。

第二,要做好职业素养培训。针对当前水利工程建设的财务管理人员,要对其进行必要的职业道德培训,增强工作人员的法律意识、职责意识,提高工作人员的综合素质水平。此外,要建立健全定期轮岗机制来帮助财务人员拓展知识面熟悉不同岗位的业务知识,确保财务管理中的内部会计控制机制顺利落实。

4.2优化信息基础设施建设

为更好地推进内部会计控制,需要在水利工程建设实践中在财务管理中,搭建完善健全的信息基础设施。要将财务管理的控制触角在水利工程建设实践的各职能部门有效延伸,真正建立起以财务部门为中心、各职能部门融于一体的财务信息资源共享平台。这种基础设施的建设优化,能够更好地联动各职能部门做好职责分工,也能方便财务部门将财务数据与业务数据进行对比分析,实现跨部门联动,有利于发挥财务内部控制的实际效果。并且,在实践中依托信息共享平台,各职能部门,能够及时将各部门的资金流、现金流,体现在中心数据库中。财务部门也能及时了解工程实践中的各种信息去向,能够有效提升内部控制的实效性。

4.3加强发票和风险点管理

发票管理中需要具体结合企业发票票面数据和状态信息进行把控,建立健全发票管理机制,也是推进企业财务内部控制的一大基础。在发票管理中,财务部门需要结合供应商发票、员工发票、企业税负、税务情况进行全方位的管理检查,及时筛选出异常敏感的信息。结合大数据分析系统,做好整体筹划,进一步为企业强化财务工作成本控制。此外,在水利工程建设财务管理工作中也要做好风险防控,要能够提前做好安全预案,防范可能的风险隐患,识别潜在风险、隐藏风险,最大程度上降低由于意外造成的不必要损失。

5 结论

对于水利工程建设单位来说,在财务管理中强化内部会计控制,需要单位建立健全内部会计控制和监督检查机制,夯实人才基础,优化基础设施建设,强化预算管理,通过高质量的内部会计控制机制,为水利工程建设项目降本增效和可持续发展提供助力。

[参考文献]

[1]刘琴.水利工程财务管理离不开内部会计控制[J].中国商界,2024,(01):188-189.

[2]谭成宇.水利工程建设财务管理中的内部会计控制探析[J].营销界,2022,(23):110-112.

[3]韩建鹏.水利水电工程建设财务管理中内部会计控制分析[J].财会学习,2021,(24):197-198.

[4]魏娜.浅谈工程建设财务管理中内部会计控制分析[J].纳税,2021,15(14):102-103.

作者简介：

王小冰(1984--),女,汉族,山西省万荣县人,本科,中级会计,研究方向：水利建筑工程会计。

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.