

DIP 医保支付改革对医院经济运行的影响

娄怡涵

阜外华中心血管病医院

DOI:10.12238/ej.v7i8.1808

[摘要] 近几年来,我国医疗保障制度不断在完善,因此导致医保支付方式的改革,成为提升医疗服务质量和控制医疗费用的重要手段。DIP(Diagnosis-Intervention Packet)医保支付改革,作为一种新的支付方式,正在全国范围内逐步推行。DIP支付方式根据患者的诊断和治疗过程,设定固定的支付标准,从而鼓励医院提高诊疗效率,合理控制医疗费用。基于此,本文旨在探讨DIP医保支付改革,对医院经济运行的影响,以为未来医保支付制度的进一步优化,提供重要的参考。

[关键词] DIP医保; 支付改革; 医院经济; 运行影响

中图分类号: F0 文献标识码: A

The impact of DIP Medical insurance payment reform on the economic operation of hospitals

Yihan Lou

Fuwai Central China Cardiovascular Hospital

[Abstract] In recent years, China's medical security system has been constantly improved, thus leading to the reform of medical insurance payment mode, which has become an important means to improve the quality of medical services and control medical costs. The DIP (Diagnosis-Intervention Packet) health insurance payment reform, as a new payment model, is being gradually implemented across the country. The DIP payment method sets fixed payment standards according to the diagnosis and treatment process of patients, so as to encourage hospitals to improve the efficiency of diagnosis and treatment and reasonably control the medical expenses. Based on this, this paper aims to discuss the impact of DIP medical insurance payment reform on the economic operation of hospitals, in order to provide an important reference for the further optimization of the medical insurance payment system in the future.

[Key words] DIP, health insurance; payment reform; hospital economy; and operational impact

引言

随着医疗体制改革的不断深入和医保支付方式的变革,成为提升医疗资源利用效率以及控制医疗费用增长的重要手段之一。DIP作为一种新的医保支付方式,最近几年来,逐渐在全国范围内推广。DIP支付模式通过将疾病诊断、治疗过程及结果与支付标准相结合,以规范医院医疗行为,推动医院提高医疗服务质量和效率。在此背景下,探讨DIP医保支付改革对医院经济运行的影响显得尤为重要。这不仅能够为政策制定者提供重要的决策依据,也有助于医院管理者更好地适应新的支付模式,优化医院经济运行,提高医院的综合竞争力。

1 DIP医保支付改革对医院经济运行的影响

1.1 医院收入结构的变化

DIP医保支付改革对医院收入结构,产生了非常深远的影响,这一改革旨在控制医疗成本、提高医疗服务效率,同时也改变了

医院的收入来源和结构。在DIP支付方式下,医保机构根据病种组合的固定支付标准,向医院支付费用,而不再按照传统的按项目付费方式,这种变化使得医院必须更加注重成本控制,还要注重精细化管理,以在固定支付标准内,能够提供高质量的医疗服务^[1]。医院的收入结构也因此发生了显著变化。首先,医院的总体收入可能会出现短期下降,因为DIP的支付标准通常低于传统按项目付费的总额,因此,医院需要通过提高运营效率以及优化资源配置来弥补这一差距,让医院的收入来源更加多元化。其中除了基本医疗服务收入外,医院还需要积极开拓特需医疗、健康管理等增值服务来增加非医保收入的比例。此外,医院各科室之间的收入分配也将发生变化。在DIP模式下,一些原本依赖高值耗材和依赖大型设备检查的科室,可能会面临收入下降;而那些能够提供高效、优质医疗服务的科室,可能获得更多资源和收入。这种变化促使医院重新评估和调整其内部资源分配策略,

更加注重提高整体医疗服务质量以及整体效率的提高。另外,医院的药品收入占比也将显著下降。DIP支付方式鼓励合理用药,抑制过度检查和不必要的治疗,这将直接影响医院的药品销售收入,医院需要转变传统的以药养医模式,更加注重医疗服务本身的价值创造。

1.2 医疗服务价格的调整

DIP医保支付改革对医疗服务价格的调整产生了深远影响,这种影响不仅涉及价格本身,还涉及医疗服务的提供方式和质量。在DIP支付模式下,医保机构按照预先设定的病种组合支付标准向医院支付费用,这种固定的支付方式,促使医院重新审视和调整其医疗服务价格结构。首先DIP支付改革推动了医疗服务价格的整体优化。一般传统的按项目付费模式,往往导致一些基础医疗服务,在价格上往往偏低,而高值医疗项目价格偏高的情况,因此在DIP模式下,医院需要在固定的支付标准内,提供全面的医疗服务,这就要求医院更加合理地配置资源,并调整各项医疗服务的价格结构,基础医疗服务的价格也可能会有所提升,以更好地反映其实际成本和价值,而一些过高定价的检查和治疗项目的价格,则可能会下调。其次DIP支付改革促使医院更加注重医疗服务的成本核算,并重视价值评估^[2]。其中,医院需要精确计算每种疾病诊疗的实际成本,并根据DIP支付标准,来调整其服务价格,这种调整不仅仅是简单的价格变动,更是一个系统性的过程,涉及医疗资源的优化配置、诊疗流程的改进,以及医疗质量的提升,同时医院可能会降低一些不必要的高成本检查,还会降低一些治疗的价格,提高那些能够显著改善患者预后的关键医疗服务的价格。此外,DIP支付改革也推动了医疗服务价格的透明化和标准化。在新的支付模式下,医院需要向患者和医保机构等,提供更加清晰、详细的医疗服务价格信息,这不仅有利于患者了解治疗成本,也有助于医保机构更好地监管医疗费用。为了适应DIP支付标准,不同医院之间的医疗服务价格差异,可能会逐渐的缩小,进而形成更加统一的价格体系。此外,医疗服务价格的调整还体现在对医疗质量和效率的重视上。DIP支付模式通常与医疗质量评价体系相结合,高质量、高效率的医疗服务可能会获得更高的支付标准,这就鼓励医院不断提升医疗服务质量,优化诊疗流程,从而在保证医疗质量的同时,能够控制成本。值得注意的是,医疗服务价格的调整是一个动态的过程,未来随着DIP支付改革的深入推进,医保支付标准可能会根据实际情况进行相应的调整,医院也需要不断优化其价格结构。这种动态调整机制有助于医疗服务价格更好地反映市场需求以及医疗成本的变化,促进医疗资源的合理配置。

1.3 医疗行为的规范

DIP医保支付改革对医疗行为的规范化,产生了深远的影响,这种影响不仅体现在具体的诊疗过程中,还涉及整个医疗服务体系的运行模式。在DIP支付模式下,医院面临着固定支付标准的约束,这促使医疗机构不得不重新审视和调整其医疗行为,以在控制成本的同时,能够保证医疗质量。首先DIP支付改革推动了临床路径的标准化和优化。因此医院需要根据DIP支付标准制

定更加科学、合理的诊疗方案,避免过度医疗和不必要的检查治疗。这种方式的变化要求医生需要严格遵循循证医学原则,然后根据患者的实际情况,选择最适合的诊疗方案,而不是盲目追求高值医疗项目。与此同时医院也需要加强对医生的培训、指导,确保医生熟悉并能够正确执行标准化的诊疗流程。DIP支付改革促进了合理用药和检查的规范化。

在新的支付模式下,医院无法通过增加药品使用量或不必要的检查来增加收入,这就要求医生更加谨慎地开具处方和检查单,只选择确实必要且对患者有益的药品和检查项目,因此医院可能会制定更严格的用药管理制度。如建立药物使用评价体系,定期审核处方合理性,以确保用药的科学性和经济性。此外,DIP支付改革也推动了多学科协作诊疗模式的发展。为了在固定支付标准内能够提供高质量的医疗服务,医院需要整合各个科室的资源和专业知识,为患者提供更加全面、高效的诊疗方案,这种多学科协作不仅有助于提高诊疗质量,还能避免重复检查和治疗从而控制医疗成本。所以,医院可能会建立更加完善的多学科会诊机制,鼓励不同专业的医生共同参与复杂病例的诊疗决策。另外,医疗质量管理也在DIP支付改革的推动下也得到了加强。医院需要建立更加完善的质量控制体系,定期评估诊疗效果,分析并改进存在的问题,这可能包括建立医疗质量指标体系,定期开展医疗质量评价,以及建立不良事件报告和分析机制等,通过这些措施,医院可以不断优化诊疗流程,提高医疗服务质量,同时也能更好地控制医疗风险。DIP支付改革还促进了医疗资源的合理配置和使用,医院需要更加精细化地管理医疗资源,避免资源浪费,这可能涉及对高值医疗设备使用的严格管理,并合理安排手术室和病床的使用,以及优化医护人员的工作排班等,通过这些措施,医院可以在有限的资源条件下,提供更高效率的医疗服务。

1.4 医疗服务质量的提升

DIP医保支付改革,对医疗服务质量的提升产生了深远而积极的影响,这种改革不仅仅是一种支付方式的变革,更重要的是能够推动整个医疗服务体系质量提升。在DIP支付模式下,医院面临着在固定支付标准内,提供高质量医疗服务的挑战,这促使医疗机构不得不重新审视其服务流程、优化资源配置,从而全面提升医疗服务质量^[3]。首先DIP支付改革推动了医疗机构,更加注重诊疗的精准性、有效性。由于支付标准是预先确定的,医院无法通过增加不必要的检查和治疗来获得额外收入,这就要求医生必须更加谨慎地制定诊疗方案,以此来确保每一项医疗措施,都是必要且有效的,这样医院可能会加强对医生的培训,提高医生运用循证医学知识的能力,从而做出更加准确的诊断,以及更加合理的治疗决策,这种变化不仅能够提高诊疗的准确性,还能减少患者遭受不必要医疗程序的风险,从而整体提升医疗服务质量。DIP支付改革促进了医疗机构内部管理的优化以及服务流程的改进。所以为了在固定支付标准内,提供高质量的医疗服务,医院必须提高运营效率,优化资源配置,这可能包括改进患者入院、治疗、出院的全过程管理,减少不必要的等待时间,

提高床位周转率等。这样医院可能会引入更加先进的信息管理系统,实现医疗数据的实时共享和分析,从而支持更加高效、准确的医疗决策,这些改进不仅能够提高医疗服务的效率,同时还能显著改善患者的就医体验。此外DIP支付改革也推动了多学科协作诊疗模式的发展和深化。一般复杂疾病的诊治,往往需要多个专科的共同参与。在DIP模式下,医院有动力组建高效的多学科诊疗团队,进而整合不同专科的专业知识和技能,从而为患者提供更加全面、精准的诊疗方案,这种协作模式不仅能够提高诊疗的准确性、有效性,还能减少医疗资源的重复使用,从而在提升医疗质量的同时控制医疗成本。

2 未来医保支付制度进一步优化的建议

随着DIP医保支付改革的深入推进,未来医保支付制度的进一步优化将成为业界关注的焦点。基于当前改革实践中的经验和挑战,可以提出一些建设性的建议,以期推动医保支付制度向更加科学、合理、高效的方向发展。首先,未来的医保支付制度应当更加注重动态调整以及重视精细化管理。目前的DIP支付标准,主要基于历史数据以及平均成本制定,但随着医疗技术的进步以及疾病谱的变化,这些标准需要及时更新。因此,建议建立一个动态调整机制,定期收集和分析最新的医疗成本数据,结合医疗质量评价结果对DIP支付标准进行及时调整。同时可以考虑进一步细化病种分组,特别是对于一些复杂疾病或者一些罕见病,制定更加精准的支付标准,以更好地反映实际医疗成本和难度。还应当加强医保支付与医疗质量评价的联动机制。虽然当前的DIP支付改革,已经在一定程度上考虑了医疗质量因素,但仍有进一步完善的空间,建议建立更加全面和科学的医疗质量评价体系,包括诊疗效果、患者满意度等多个维度,然后将这些质量评价结果与支付标准直接挂钩,对提供高质量医疗服务的医疗机构,给予更高的支付标准,从而激励医疗机构持续提升服务质量。此外,未来的医保支付制度应当更加注重全程健康管理概念。目前的DIP支付,主要聚焦于单次住院期间的医疗服务,

但对于慢性病等需要长期管理的疾病,这种模式可能不够全面,所以建议探索建立覆盖预防、治疗、康复全过程的支付模式,鼓励医疗机构,提供连续性的健康管理服务,例如,可以尝试将部分慢性病的门诊和住院费用打包,制定长期管理的支付标准,以此来激励医疗机构能够更加重视疾病的预防和长期控制^[4]。另外,医保支付制度的进一步优化,还应当考虑如何更好地支持分级诊疗体系的建设。当前的DIP支付标准,主要基于单个医疗机构制定,可能不利于促进不同级别医疗机构之间的协作,因此建议探索建立跨机构的支付模式。例如,对于某些复杂疾病可以制定覆盖基层初诊、上级医院治疗、基层随访的全程支付标准,并鼓励不同级别医疗机构之间的有效衔接和协作等。

3 结论

综上所述,DIP医保支付改革对医院经济运行的影响是多方面的。通过对相关数据和案例的分析,发现DIP支付模式在规范医疗行为、控制医疗费用等方面都具有显著的效果。然而这一支付模式的推广,也对医院管理提出了新的挑战。未来医院需要在DIP支付模式下,不断完善内部管理机制,提升精细化管理水平才能在激烈的医疗市场竞争中,能够立于不败之地。

[参考文献]

- [1]夏嘉.医保支付改革对医院经济运行及管理的影响[J].中国经贸,2020(23):2.
- [2]张宏林.医保支付改革对公立医院的影响研究[J].行政事业资产与财务,2021(15):2.
- [3]胡晓梅,苏岱,姜迪,等.医保支付方式改革下医院运行效率评价指标体系构建研究[J].中国医院,2024(004):028.
- [4]曾芳芳.DIP付费改革对医院运营管理的影响及思路分析[J].现代企业,2022(8):2.

作者简介:

姜怡涵(1994--),女,汉族,河南省汝州市人,本科,中级经济师,研究方向:医保、经济学。