

内部控制视角下高校零星工程管理路径研究

孙菁

四川国际标榜职业学院

DOI:10.12238/ej.v7i7.1736

[摘要] 高校维修工程管理属于确保高校顺利开展教育教学工作的基础,需要做好对零星维修改造工程的管理工作。而内部控制作为提升维修工程质量、使得工程管理更加科学的现实需求,也需要受到相关人员的重视程度。基于此,本文分析内部控制视角下高校零星维修改造工程的特点及意义,并深入探究其规范化管理的策略,旨在通过以内部控制的角度出发,实现对工程的规范化管理,以此在保障维修效率与质量的同时,强化对维修工程资金成本的管理。

[关键词] 高校; 维修工程; 零星维修改造; 内部控制; 规范化管理

中图分类号: TF576.7 **文献标识码:** A

Research on the path of university sporadic project management from the perspective of internal control

Qing Sun

Polus International College

[Abstract] The management of maintenance engineering in colleges and universities is the basis to ensure the smooth development of education and teaching in colleges and universities, and it is necessary to do a good job in the management of sporadic maintenance and transformation projects. Internal control, as a realistic demand for improving the quality of maintenance engineering and making engineering management more scientific, also needs to be paid attention to by relevant personnel. Based on this, this paper analyzes the characteristics and significance of sporadic maintenance and transformation projects in colleges and universities from the perspective of internal control, and deeply explores the strategy of standardized management. The aim is to realize standardized management of projects from the perspective of internal control, so as to strengthen the management of capital cost of maintenance projects while ensuring maintenance efficiency and quality.

[Key words] universities; Maintenance works; Sporadic maintenance and renovation; Internal control; Standardized management

“无规矩不成方圆,严格执行标准才能确保内控合规。”内部控制主要是指单位为实现相应的控制目标,经过制定相应的制度,采取有效措施,以此做好对经济活动的管理与控制。而高校零星维修改造工程管理的内部控制,则表示对工程进行风险识别以及评估,以此采取针对性方法,实现维修工程的管理目标。近些年,随着校园基础设施的增多、更新以及整合,后勤多种维修以及改造工程得到增加,投资建设资金也会明显增大。而通常情况下,维修工程主要以零星改造为主,工程总金额没有很大,具有较强的不确定因素,进而导致在工程管理方面存在相应的问题。而要想规范高校零星改造工程管理工作,确保工程项目开展,也就需要基于内部控制的视角,以此在改善校园育人环境的同时,节省资金,确保工程实现高质量开展。

1 高校零星维修改造工程的特点

1.1 工程地点分散

因高校的校园面积比较大,存在很多建筑物。在实际开展维修改造工程的过程当中,可能会涉及不同类型的建筑,包括宿舍楼、教学楼、食堂、图书馆等。因不同的建筑物会分布在校园各个角落,进而使得高校零星维修改造工程呈现出地点分散的特点。这样不但会进一步增加工程管理的难度,也会使得施工协调更加复杂。

1.2 施工条件特殊

通常情况下,高校零星维修改造工程的施工条件较为特殊。究其原因,校园的人流量比较大,活动也会更加频繁。在实际进行施工的过程当中,相关人员需要充分考虑施工对教师与学生生活以及学习带来的影响,尽量减少噪音、灰尘的产生^[1]。并且,还会有部分维修改造功能,可能会涉及具有特殊功能的建筑,所

以相关人员会注重在施工中保护其功能,进而导致增加施工的复杂性。

1.3 经费高低不齐

高校零星维修改造工程也会呈现出经费高低不齐的特点,由于维修改造工程的项目规模、紧急程度以及复杂情况会存在相应的差异,进而导致所需要的经费存在不同。针对比较简单的维修改造项目,可能仅仅需要少量经费就可以实现。针对比较复杂的维修改造工程,则需要投入大量资金。如此,也就会对高校的资金管理以及预算安排带来挑战,增加财务管理的难度。

2 内部控制视角下高校零星维修改造工程规范化管理的意义

2.1 有利于确保资金使用安全

一般来说,高校零星维修改造工程的所需资金自学校公共预算。通过基于内部控制的角度来对零星维修改造工程进行规范化管理,便能够确保资金的使用更加合理以及有效,防止存在滥用以及挪用等行为^[2]。同时,在内控视角下,通过引入先进财务管理系统,使得每一笔资金的使用以及流向都能够更加透明。经过做好内部审计工作,使得资金使用情况可以得到定期的审查与评价,确保资金使用的安全。

2.2 有利于提升工程工作质量

在内部控制的视域下,通过对工程进行规范化管理,便能够确保工程在设计以及施工环节中强化对相关标准的实施,以此提升工程质量。且通过对更加专业的工程管理团队加以组建,也能够确保工程在规定时间内完成,以此确保工程按期交付。此外,在实际开展施工的过程当中,相关人员通过对更加先进的技术以及设备加以运用,能够在降低工程成本的同时,进而提升工程的工作质量。

2.3 有利于优化内部控制管理

在高校管理工作中,内部控制管理占据重要地位,会涵盖多个方面,包括财务、教学、人事等。基于内部控制角度,对高校零星维修改造工程进行规范化管理,能够在一定程度上推进学校内部控制管理的优化与升级。通过进一步完善内部控制流程以及制度,能够确保各项工作的开展都更加规范,避免存在人为因素的干扰。并且,经过实现规范化管理,也能够提升学校内部控制管理的效果。通过做好管理流程的优化工作、强化信息共享,能够在降低管理成本的同时,提升内部控制管理效率,以使得相关问题得到及时解决,避免问题进一步扩大^[3]。

3 内部控制视角下高校零星维修改造工程规范化管理的策略

3.1 做好风险识别控制

实际上,高校零星维修改造工程主要由后勤管理部门负责。要想实现工程的规范化管理,相关人员也就需要做好对工程管理风险的识别。在高校零星维修改造工程管理中,风险识别主要就是利用判断、感知等方法,对潜在以及现实风险性质进行鉴别,进而明确工程管理中的主要风险。而结合维修工程的特点来分析,高校零星维修改造工程的风险主要体现在三个方面,包括质

量风险、工期风险以及经济风险。为此,后勤部门在实际开展管理工作的过程当中,也就需要注重结合实际情况,对风险进行识别以及分析,以此提升内部控制的效果,实现工程的规范化管理。在此过程当中,针对质量风险,主要体现在设计、施工不当,导致工程完工后的质量,很难满足规定的要求^[4]。为此,后勤管理部门需要注重做好质量管理工作,在设计、材料采购、施工、验收等环节中,应确保工程质量与相关规定相吻合。针对工期风险,主要体现在工程实施中天气因素、材料供应不及时、设计变更等原因所导致的工程进度延误。后勤管理部门可以选择预先制定细致的施工计划,合理安排工期,以此确保工程按期完成。而针对经济风险,主要体现在工程预算超支或者资金不足等方面。若工程规模比较大、材料价格上涨,便会导致工程存在经济风险。要想有效应对,后勤管理部门就需要严格控制工程预算,做好成本核算的工作,确保资金使用更加科学以及合理。

3.2 强化全面预算管理

一般情况下,高校每一月都可能有维修改造工程。除去一些对正常教学以及生活带来影响的急修以及抢修工程外,各个学校都会受到维修资金以及能力方面的限制,导致很难对所有项目加以开展,只能做好教育教学以及生活保障。而在内部控制的视角下,要想实现对零星维修改造工程的规范化管理,高校应注重强化全面预算管理,以此使得资金的使用更加合理以及安全。在此过程当中,高校可以选择建立更加完善的预算管理制度,对预算的审批、执行、编制等流程加以明确。经过更加科学以及合理的预算方案加以制定,以此合理分配工程所需的资金^[5]。并且,在实际开展工程施工的过程当中,后勤管理部门也需要注重对工程的进度以及资金使用状况进行关注,以此确保预算工作得到更加严格地执行。这样,也就能提升高校的内部控制效果,实现零星维修改造工程的规范化管理。

3.3 优化内控工作流程

依据内部控制的原则,可以明确高校零星维修改造工程的 workflow,即在对工程业务事项以及资金报销流程进行分析的基础上,对工程业务工作环节以及岗位分工加以明确,以此确保每一个岗位的工作人员都能够履行自身职责。同时,更加系统地对工程项目经济活动风险进行分析,采取针对性风险应对措施。在实际开展工程管理工作的过程当中,高校后勤管理部门应注重强化对工程管理流程的梳理。通过结合实际情况,对其中所存在的不足以及风险点加以寻找,以此进一步优化与完善内控工作流程。在此基础上,经过完善内部控制制度,以此使得高校零星维修改造工程的规范化管理能够有据可循。与此同时,高校也需要注重依据实际情况,对内部控制制度进行完善以及修订,以此使得每一项制度都能够与实际需求相吻合,确保制度的实施更具有可行性。此外,高校后勤管理部门还需要定期审查与评价工程内部管理工作,以便及时对相应问题加以明确,采取有效措施进行解决。如此,便能够在提升工程规范化管理的同时,使得工程项目得到顺利开展,为教师与学生提供更加优质的服务。

3.4加强内部审计监督

在内部控制视角下,内部审计监督是确保高校零星维修改造工程规范化管理的重要手段。在实际开展工作的过程当中,高校应注重进一步完善工程内部审计机制,明确审计职责和权限,以此确保审计工作更加独立,具有较强的权威性特点。在此过程当中,后勤管理部门应积极配合审计部门开展工作,为其提供必要的资料和信息,确保审计工作顺利开展。在强化内部审计监督工作的过程当中,相关部门应对零星维修改造工程的预算执行情况、资金管理使用情况、工程进度和质量等方面进行全面审计以及监督。通过定期或不定期审计检查,及时发现和纠正工程管理中的问题,提出改进意见和建议。同时,还应关注工程中的廉政风险,加强对工程管理人员廉洁自律的监督,以避免存在相应的腐败问题。不仅如此,高校还应加强对内部审计结果的运用和反馈。针对审计工作中存在的问题,后勤管理部门应认真整改,并及时向上级反馈整改情况。高校也应将审计结果作为评价工程管理绩效的重要依据,与相关人员的考核和奖惩挂钩,以激发管理人员的工作积极性和责任心。如此,便能够确保高校实现对零星维修改造工程的规范化管理,提升工程管理的效率和效果,为师生提供更加优质的校园环境。并且,进一步推动高校

内部控制体系的完善和优化,提升高校的整体管理水平。

4 结束语

高校零星维修改造工程作为校园基础设施建设的重要内容。在内部控制视角下,相关人员应注重明确零星维修改造工程的基本特征,通过采取更加科学以及合理的管理手段,以此提升零星维修改造工程的规范化管理水平,保证高校后勤管理水平,促进高校的高质量发展。

[参考文献]

- [1]叶斌.高职院校维修改造工程质量管理研究[J].房地产世界,2023,(16):130-132.
- [2]李正辉,史绍君.基于内部审计视角的维修改造工程造价管理[J].价值工程,2022,41(22):36-38.
- [3]罗利均,李书丽.内部审计促进高校维修改造工程管理[J].今日财富,2022,(04):97-99.
- [4]丛广智.维修改造工程造价管理的问题与对策[J].技术与市场,2021,28(12):184-185.
- [5]丛广智,梁宵,栾泽.高校维修改造工程管理存在的问题及对策研究[J].吉林化工学院学报,2021,38(12):96-98.