

财务共享与业务融合构建创新企业管理模式

林锦蕊

云南能投财务服务有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i6.1681

[摘要] 随着现代社会经济的快速发展,企业的规模越来越大,行业分布越来越广,业务流程越来越复杂。为了解决企业财务管理过程中存在的问题,提高财务工作效率和质量,不少企业将财务共享服务中心建设作为提高企业管理水平的重要手段。财务共享服务中心可以为企业提供基础的数据支持、数据分析报告。为企业制定科学合理的管理决策提供数据支撑。财务共享服务中心可以帮助企业对财务资源进行合理配置,优化资源配置效率,提高企业的盈利能力和核心竞争力。财务共享服务中心建设是一项系统工作,涉及财务管理、会计核算、预算管理、成本管理等多方面内容,因此需要企业管理者给予高度重视。

[关键词] 企业财务管理; 财务共享服务; 企业管理模式

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Financial sharing and business integration to build an innovative enterprise management mode

Jinrui Lin

Yunnan Energy Investment Financial Services Co., LTD

[Abstract] With the rapid development of modern social economy, the scale of enterprises is getting bigger and bigger, the industry distribution is more and more wide, and the business process is more and more complex. In order to solve the problems existing in the process of enterprise financial management and improve the efficiency and quality of financial work, many enterprises regard the construction of financial sharing service center as an important means to improve the level of enterprise management. Financial sharing service center can provide basic data support and data analysis reports for enterprises. To provide data support for enterprises to make scientific and reasonable management decisions. Financial sharing service center can help enterprises to rationally allocate financial resources, optimize the efficiency of resource allocation, and improve the profitability and core competitiveness of enterprises. The construction of financial sharing service center is a systematic work, involving financial management, accounting, budget management, cost management and other aspects, so it needs to pay great attention to enterprise managers.

[Key words] enterprise financial management; financial sharing service; enterprise management mode

引言

财务共享服务中心是一种以财务共享模式为基础,将企业内部不同业务单元的财务工作集中到一个部门进行处理,为企业内部各业务单元提供服务的系统,被广泛应用于大集团企业。财务共享服务中心可以为企业提供基础数据支持、数据分析报告、财务规划与决策,促进企业经营管理水平的提高。目前我国的大部分企业已经将财务共享服务中心建设作为提高企业管理水平的重要手段。但是在实际建设过程中,受到技术、人才、成本等方面的限制,许多企业并没有取得预期的效果。本文主要从财务共享服务中心与业务融合的角度出发,结合实际案例分析了如

何通过构建财务共享服务中心实现业务与财务的有机融合,从而提高企业管理水平。

1 构建统一的业务标准

财务共享服务中心的建设需要企业集团能够从根本上解决财务管理工作中存在的问题,从而确保企业集团财务管理工作能够正常开展。企业集团要构建统一的业务标准,使之与企业内部控制制度相结合,从而为企业内部控制制度的有效落实提供必要的保证。首先,需要建立统一的业务标准,确保会计核算流程符合规范。在建立统一的业务标准时,要能够满足企业集团业务管理的需求。其次,在会计核算工作中,需要对各项业务进行

分类处理,进而实现会计核算流程的标准化。再次,要严格按照会计核算流程进行操作,保证各项业务能够按照规定程序和要求进行操作。最后,要从源头上控制业务处理质量,保证会计核算工作的准确性和完整性。

财务共享服务中心建立之后能够为企业集团提供更多的财务信息资源,方便企业集团对自身经营情况进行科学合理地分析和决策。通过建立统一的业务标准可以有效提高企业集团财务管理水平和财务管理能力,使其能够在激烈的市场竞争中立于不败之地。

1.1 预算管理

财务共享服务中心的建立,需要将预算管理作为重点内容来抓。财务共享服务中心的预算管理需要将企业集团的所有经营活动进行全面统筹,以此作为指导企业集团开展各项业务的重要依据。通过编制科学合理的预算,可以帮助企业集团有效控制各项业务的成本支出,使其能够更加符合市场发展趋势,提高企业集团内部资源利用效率。企业集团要将内部经营活动中的各项费用支出情况进行统计和汇总,进而编制出符合企业实际情况的预算。其次在编制预算时,需要对各项费用支出情况进行科学合理分析,并将其作为预算编制和调整的重要依据。企业集团要将内部预算管理与全面预算管理相结合。在全面预算管理中,需要将内部各项资源按照企业实际发展状况进行统筹安排。最后在制定完预算之后,需要对其进行跟踪和考核。通过跟踪和考核可以帮助企业集团及时发现问题并及时改进工作,避免资源浪费或者项目失败等情况的发生。

1.2 资金集中管理

企业集团应该加强对资金的集中管理,实现资金的有效配置和使用,从而提高资金使用效率。因此,在企业集团财务管理中要能够充分利用财务共享服务中心的优势,为企业集团提供高质量、高水平的财务服务。企业集团需要对成员单位的账户进行统一管理,在统一账户的基础上对成员单位账户进行集中管理,从而实现资金集中管理。其次,企业集团要加强对资金集中管理系统的建设,从而为成员单位提供方便快捷的资金归集和结算服务。最后,企业集团要加强对成员单位资金收支情况的监督和管理,从而提高资金使用效率。此外,企业集团要建立健全内部审计制度和风险控制体系,从而降低资金使用风险。在企业集团财务共享服务中心中,通过构建统一的业务标准、统一的会计核算流程以及统一的信息管理系统可以有效地降低企业集团的财务成本。一方面,财务共享服务中心可以为成员单位提供专业、优质的服务,从而降低成员单位的成本支出;另一方面,财务共享服务中心可以通过统一业务标准来规范成员单位各项业务活动,从而为成员单位提供规范、准确、高效的服务。因此,财务共享服务中心能够有效降低企业集团成本支出和提高企业集团资金使用效率。

1.3 报表合并

企业集团在发展过程中需要制定统一的财务报告体系,并保证财务报表能够与企业集团内部其他业务系统相匹配,从而

保证企业集团财务信息能够满足集团内部各业务部门的需求。企业集团要实现财务报告的统一,首先需要保证财务信息能够与其他业务信息相匹配。在进行财务报告编制时,需要将业务数据进行分类处理,并对每一类数据进行分析 and 对比,从而保证财务报告能够反映企业集团整体的经营情况。其次需要建立统一的报表合并制度,并且对各部门之间的报表合并工作进行统筹管理。通过对企业集团财务报告数据的统一处理,可以提高企业集团各部门之间的工作效率。同时在对企业集团会计信息进行合并时需要保证各业务部门信息能够与其他业务信息相匹配,进而确保会计信息能够满足企业集团各业务部门的需求。最后通过统一的报表合并制度可以提高企业集团财务报告的完整性和准确性。

2 加强对核算数据的分析

企业要想有效利用财务共享服务中心的数据信息,必须加强对核算数据的分析。通过对核算数据的分析,企业可以发现业务活动中存在的问题,帮助企业及时调整业务流程和发展方向。同时,通过对核算数据进行分析,可以了解业务部门对财务的需求和建议,帮助企业优化经营决策。

以A企业为例,在A企业建立财务共享服务中心之前,存在大量的重复报销业务。建立财务共享服务中心后,通过将业务单据和原始凭证进行自动分类、合并和拆分处理,将重复报销单据从财务共享服务中心分离出来进行集中管理,提高了员工的工作效率。同时通过建立信息系统平台和流程管控机制,在对预算数据、资金数据、成本数据等进行分析后发现A企业存在一些费用不合理现象。通过对这些问题进行分析后,A企业及时调整了预算方案和费用标准,避免了不必要的资金浪费。

2.1 优化财务流程,提高工作效率

企业通过财务共享服务中心对财务业务进行集中处理,可以实现工作流程的优化,提高员工的工作效率。财务共享服务中心是以信息技术为支撑,以业务流程为基础,将企业的财务核算、会计管理等工作进行集中处理,提高了员工的工作效率。通过对财务业务进行集中处理,企业可以将大量重复的业务单据从财务共享服务中心分离出来进行集中管理,同时将会计核算、会计管理等工作集中到企业总部进行处理,企业总部可以将更多的精力放在战略决策、市场开拓、内部管理等方面。同时,通过对会计业务进行集中处理,可以有效降低企业的运营成本和人力成本,提高了企业的盈利水平。因此,财务共享服务中心在促进企业发展方面发挥着重要作用。

2.2 加强风险控制

企业需要建立一个全面的风险管理体系,包括风险识别、评估、控制和监控等环节。通过采用适当的风险模型,可以更好地识别和评估现有风险,并制定相应的风险控制措施。财务共享服务中心的建设会对企业的内部控制机制产生影响,可能会带来新的风险。因此,企业需要重新审视和优化内部控制机制,以确保其能够适应新的财务管理模式。例如,可以通过打造内部控制检查部门来提升内部控制的执行力。利用大数据和其他信息技

术手段可以显著提高财务共享服务中心的效率和风险管理能力。通过信息化工具的引入,企业可以实现预算管控、标准管控等管理决策的自动化,从而减少人为错误和提高管理效率。此外,数字化转型也是提升财务共享服务中心价值的重要途径。企业需要不断地对财务共享服务中心进行改进和学习,以应对不断变化的经营环境和技术发展趋势。通过持续改进流程和制度,引入新的技术支持和数字化工具,可以进一步提升财务管理的效率和质量。

3 实现财务共享与业务融合

财务共享服务中心建设必须与企业业务流程深度融合,以业务为中心,实现财务共享与业务流程的深度融合。从内部控制角度来看,企业应重视从管理流程上加强财务共享中心建设,强化业务和财务的融合。对业务流程中的关键环节进行风险识别和控制。根据企业经营模式、组织架构和业务流程,不断优化建设工作,能够及时、准确地反映企业的经营状况。从风险管理角度来看,企业应重视建立全面风险管理机制,加强内部控制。在业务处理过程中,要充分发挥风险评估功能,对可能发生的风险进行科学评估和分析。根据实际情况采取相应的措施降低风险发生的可能性,为企业创造更多的价值。从资金管理角度来看,企业应重视加强资金管理工作,构建完善的资金管理体系。将资金管理工作与财务共享服务中心建设紧密结合起来,根据企业经营模式、业务模式以及业务流程来规范资金流转环节,促进资金运转效率和效益的提高。

4 发挥财务共享在企业管理中的作用

4.1加强与业务部门的沟通

实现财务共享服务中心与业务部门的有效融合,通过对业务部门提供财务信息和财务报告,让业务部门了解财务管理情况,让企业管理层及时掌握企业运营情况和财务状况。实现财务共享服务中心与业务部门的有效融合,不仅能帮助企业提升管理效率,还能提高企业经济效益,实现企业战略目标。

4.2加强内部控制,建立科学的内部控制制度和流程

内部控制制度是实现内部控制目标的基本手段。企业应该通过建立内部控制制度来确保公司决策和运营符合法律法规和公司章程的要求。有效的内部控制可以使企业各部门之间的协作更加顺畅。有效的内部控制能够让管理者及时发现问题、解决问题,实现财务管理目标。

4.3建立科学合理的财务组织架构,明确职责权限

根据业务流程设置组织架构,明确各部门职责权限。可以将财务管理人员划分为不同职能,每个职能小组都有明确的工作分工和人员职责权限。明确各部门在财务管理中的职责范围、权限大小以及相互之间的沟通协调关系,使各部门之间能够相互配合、相互制约、相互监督。

4.4加强对员工专业技能和专业知识培训,提高员工素质

随着现代企业制度的不断完善,企业越来越重视对员工进行专业技能和专业知识方面的培训。在企业中建立一支高素质、专业化、具有创新能力和协作精神的员工队伍,不仅能促进企业管理水平提高,还能增强企业市场竞争力。为了适应市场经济发展趋势,企业管理者应该重视对员工进行培训。企业可以将财务共享服务中心与业务部门进行合作和沟通,通过组织培训等方式加强员工对财务共享服务中心相关工作内容的了解。同时还应定期对员工进行考核评估。

4.5提高信息技术水平,加强信息系统建设

信息技术是企业发展过程中必须重视的内容之一,先进技术可以帮助企业优化内部结构、降低运营成本、提高工作效率、增强决策能力。

5 结束语

随着现代信息技术的快速发展和应用,财务共享服务中心已成为企业提升财务管理水平的重要手段。在信息化技术不断发展的背景下,企业要充分利用信息技术构建财务共享服务中心,优化企业内部管理模式。通过构建财务共享服务中心,提高财务管理水平和效率,促进企业健康快速发展。同时也有利于推动我国社会经济不断发展。

[参考文献]

- [1]钟健.财务共享服务视域下的企业财务管理模式分析[J].商场现代化,2021,940(07):73-75.
- [2]冯珠琳.财务共享视域下企业实施业财融合的价值与路径研究[J].商场现代化,2022,970(13):163-165.
- [3]陈金满.财务共享与精益管理深度融合助力企业高质量发展[J].中国乡镇企业会计,2022,(03):99-101.

作者简介:

林锦蕊(1991--),女,汉族,云南省保山市人,本科,中级会计,研究方向:财务共享会计和业财融合方向。