

财务共享背景下高校财务信息化管理策略

王飞扬

贵州开放大学(贵州职业技术学院)

DOI:10.12238/ej.v7i6.1675

[摘要] 为加速推进各行业领域数字化转型发展进程,驱动生产方式、治理方式变革优化,高校管理领域需要坚持以数字化转型为重要抓手,利用新兴技术如大数据、云计算等筑牢全新的管理体系。其中,财务信息化作为新时期高校管理改革的主流趋势,应该主动立足于新时期发展背景制定针对性应用管理策略,以全力推进高校财务信息化发展进程。针对于此,本文主要立足于财务共享数字化转型发展背景,针对高校财务信息化应用发展以及管理策略进行重点研究分析,以供参考。

[关键词] 财务共享背景; 高校; 财务信息化; 应用管理

中图分类号: F530.68 文献标识码: A

Strategies for Financial Informatization Management in Universities under the Background of Financial Sharing

Feiyang Wang

Guizhou Open University (Guizhou Vocational and Technical College)

[Abstract] In order to accelerate the process of digital transformation and development in various industries, drive the transformation and optimization of production and governance methods, the field of university management needs to adhere to digital transformation as an important lever, and use emerging technologies such as big data and cloud computing to build a new management system. Among them, financial informatization, as the mainstream trend of management reform in universities in the new era, should actively develop targeted application management strategies based on the development background of the new era, in order to fully promote the development process of financial informatization in universities. In response to this, this article mainly focuses on the background of the digital transformation of financial sharing, and conducts key research and analysis on the development of financial informatization applications and management strategies in universities for reference.

[Key words] background of financial sharing; Universities; Financial informatization; Application Management

引言

财务数据已经发展成为高校财务部门重要的战略资产,如何充分发挥财务数据优势价值是新时期高校数字化转型发展需要落实的重点内容。然而,伴随预算编制要求不断提高、财务资金量的不断增大,传统以人工核算分析为主的财务管理模式难以应对高标准要求的财务管理业务,亟需高校财务部门改变传统管理思路与管理方法。其中,高校财务部门可主动立足于数字化转型发展趋势,引进应用财务共享服务模式促进财务管理信息化转型升级。通过实现财务数据共建共享与集成化管理,可以解决长期以来高校财务部门所面临的财务数据积累难、财务与业务工作各自为政、信息孤岛等痛点问题,更好地为高校实现可持续发展提供坚实保障。

1 财务共享内涵分析

财务共享可以理解为基础针对财务业务流程进行统筹化处理,通过优化组织结构、规范财务流程,达到降低运营成本与提高财务管理效率的目的。客观来讲,信息技术的广泛应用为现代财务共享服务推广与应用提供了强有力的技术保障。其中,应用于财务共享服务中心的信息技术可通过凭借数据整合分析、决策管理等优势特征,辅助财务管理人员完成财务决策、分析等一系列工作,可以规避传统人工核算管理存在的缺项漏项问题^[1]。

与此同时,财务共享服务的业务流程可实现专业化分工,通过科学构建财务组织架构体系,加强对内部控制工作的优化处理,确保财务数据真实可靠。除此之外,不同于常规财务管理模式,财务共享平台可以针对不同业务所涉及到的财务数据资源进行深度挖掘与充分整合,经过一系列筛选处理之后,可将数据

内容反馈给管理层,不仅利于推进业财融合一体化发展进程,同时也可以打破各部门各自为政的限制局面,真正从根本上推进财务信息化转型发展。

2 财务共享理念在推进高校财务信息化进程中的重要性分析

高等教育深化综合改革背景下,国内各大高校需要动态捕捉时代发展趋势,针对数字化转型发展问题进行统筹研究与科学部署。其中,财务管理作为高校管理体系的重要组成部分,需要按照数字化转型发展要求,坚持以信息技术为抓手,全力推进高校财务信息化建设发展。财务共享理念的推广应用无疑是为高校财务信息化建设提供了良好的内在驱动力,通过实现财务数据共建共享与统筹管理不仅可以全面提高财务管理效率,同时也可以促进财务会计朝向管理会计方向转变,保证财务管理与相关服务更加精细化与科学化。最重要的是,基于财务共享理念的高校财务管理工作可以加速推进业财融合进程发展,打破长期以来业务工作与财务工作各自为政的信息孤岛局面。结合上述不难看出,财务共享理念下的高校财务信息化建设工作所表现出的发展前景相对广阔,既符合数字化转型发展要求,又符合高校财务信息化建设趋势,具有重要的应用价值^[2]。

3 财务共享背景下高校财务信息化应用现状及短板问题分析

3.1 财务信息化建设整体规划可行性程度不高

由于不同高校资金来源、业务类型存在明显差异,导致不同高校财务处理流程所表现出的特征也存在明显差异。这种情况会直接引发高校财务信息化发展存在不平衡问题,且财务信息化建设进度也明显滞后于企业。从财务软件系统推广应用情况来看,部分高校重核算与轻预算问题仍旧突出,财务共享信息系统各模块发展不平衡。其中,部分财务工作还是依赖于财务人员手动管理。再加上各财务信息系统模块互通互联效果尚未达到预期,与部分业务系统的对接程度亟待提高。

此外,各部门信息系统数据格式统一程度不高,如果面临大量数据处理情况,可能会存在数据统计口径差异化以及操作失误等风险问题。如教务处信息系统与学生自助缴费平台对接程度不高,会直接引发缴费信息更新不及时情况出现。从成因上来看,主要是因为部分高校财务信息化建设整体规划可行性程度不高,并未结合学校实际情况推进财务数字化转型发展,如所使用的财务软件无法满足大量且复杂的业务处理需求,再加上财务共享程度不高,导致高校财务信息化建设进程难以得到有效推进。

3.2 网络安全内控管理水平亟待加强

基于财务共享背景下的高校财务信息化建设应该重点关注网络安全问题,究其原因,主要是因为网络环境本身具备开放性特征,教职工可在财务信息化平台上实现数据信息共建共享,然而,过于开放的网络环境也会引发一系列网络安全问题。主要表现在:部分师生财务信息系统登录密码简单易破,容易被不法分

子识别攻击,泄露个人信息与财务信息的同时,严重加剧财务系统运行不安全性;财务信息系统通常储存海量数据,如果缺乏安全高效的管理技术作为支撑,那么数据储存安全性将会面临严重风险。此外,部分高校内控体系建设与财务信息化建设存在不同频情况,部分业务流程与原有内控体系流程出入问题过大,需要管理者重新梳理优化业务流程并确定重点业务与风险管控点^[3]。

3.3 财务信息化建设缺乏复合型人才支撑

大多数高校财务人员熟练掌握与应用财务信息系统各模块功能,但是在技术保障与支持能力表现方面显得相对匮乏。而对于高校财务信息化建设工作而言,若想在财务共享背景下推动高校业态融合发展进程,脱离不开复合型人才的知识。结合实况来看,即便高校财务人员普遍内控风险意识较强且基础会计核算能力达标,但对于风险的管控缺乏主动意识,且对于业务与财务的对接管理缺乏高度重视,长此以往,不利于推动高校财务信息化建设发展。

4 财务共享背景下高校财务信息化应用管理策略分析

4.1 加强顶层设计,保证财务信息化建设高效科学

财务共享背景下高校应该加强顶层设计,推进财务信息化建设进程高质量发展。可通过统筹规划财务信息化建设方案,加速推进业务信息系统与财务信息系统对接进程,通过充分整合业务信息与财务信息,实现数据实时共享与统筹管理。

一方面,在财务信息系统建设上应该坚持以会计核算模块为核心基础,通过统筹协调各模块之间的衔接关系,确保业务工作与财务工作实现融合对接。同时,财务信息系统建设应该重点紧抓预算管理模块应用问题,针对业务线上处理工作流程进行梳理优化,如重点针对项目预算申报、预算绩效评价等一系列业务流程进行梳理优化,以确保过程结果可追溯。另一方面,高校应坚持以财务信息系统为管理核心,为促进财务信息系统与业务信息系统协同应用,应该加强对数据接口形式的开发设计,通过统一规范数据接口确保业务系统信息与财务系统信息实时共享,辅助管理者完成各项决策分析工作。此外,为确保财务信息真实可靠,高校财务部门可根据不同需求对财务信息进行公开化处理。整个过程中必须加强财会监督,以防止出现信息失真等风险问题^[4]。

4.2 重点紧抓内部控制体系建设,强化数据风险管理能力

财务信息化建设过程中,高校管理者应该重点紧抓内部控制体系建设问题。可以适当将信息化技术引入到内控体系建设全过程当中,按照标准化管理要求实现对各关键业务流程以及风险点的全面把控。期间,管理者必须具备良好的财务共享意识,能够正确看待财务共享带来的机遇与挑战,结合高校内控管理实况,针对内部控制体系建设流程进行调整优化,以促进财务数据风险管理能力持续提升。以报销业务为例,财务人员可通过利用光学字符识别等信息技术完成票据扫描工作,解决人工管理存在的效率不高、风险较多的问题。

或者也可以在支付宝等平台上上传发票,与税务局系统对接之后,可针对电子发票真伪进行精准识别。整个过程中,可以自动实现对报销业务票据的验真验重,规避重复报销入账等风险问题。除此之外,为进一步强化数据风险管理能力,高校可酌情成立信息技术部门,专门负责财务信息实时共享与传递过程中的安全监控工作,目的在于全面预防网络黑客攻击行为,防止信息数据出现泄漏风险。同时,高校内部也应该针对性建立风险预警与控制机制,在于规范内部人员系统使用行为,防止泄露数据信息。通过内外结合与风险防控,基本上可以确保财务信息化系统应用安全。

4.3 注重加强复合型人才培养,辅助推进财务信息化建设进程

财务共享背景下,高校财务信息化建设对复合型人才的需求越来越强烈。为符合新时期财务信息化建设发展需求,高校应该加强对复合型人才的大力培养。可主动结合高校财务职能转变发展趋势,科学定位高校财务人员人才培养目标。一方面,高校应该积极引进具备信息化专业素养以及能力的复合型人才,为财务团队注入新鲜的活力。另一方面,高校应该加强对复合型人才的培训力度。可采取线上线下两手抓方式,让财务人员可以明确掌握财务信息化建设需求以及发展方向,按照财务共享理念内涵提高个人的财务信息化管理素养。此外,高校也可以适当发挥学科教学优势,积极动员相关专业师生参与高校财务信息化建设工作当中,进一步补齐完善高校财务信息化建设体系。

4.4 提高财务数据处理能力,促进管理会计数字化转型发展

高校财务数字化转型需要以财务共享服务为中心的数字化平台作为支撑,目的在于实现数据资源的实时共享与集成化处理。针对于此,高校方面应该坚持走高效建设财务共享服务中心的基本路线,以财务共享服务作为构建基础,通过整合梳理与优化调整学校战略规划以及各业务流程,加强信息系统建设力度,推动财务工作数字化转型发展。在具体实践过程中,可以充分整

合与挖掘分析预算管理、OA以及电子发票等业务系统数据,经过一系列处理之后,可构建具有双向流向特征的财务共享服务中心体系。日常运行中,该财务共享服务中心可以精准处理业务人员日常工作问题,如填单报销审核等,不仅有利于推进高校业财一体化建设发展,同时也有利于改变优化高校财务职能,促进管理会计数字化转型发展^[5]。

5 结论

总而言之,财务共享背景下高校财务信息化建设必须按照数字化转型发展理念,坚持以信息技术为重要抓手,通过梳理优化财务流程与业务流程,实现信息数据实时共享与集成化管理,辅助高校财务工作高质量开展。期间,高校财务部门应该深刻意识到财务信息化建设发展的重要性,可通过总结归纳经验教训,明确当前财务信息化建设存在的痛点问题。结合实际情况,主动围绕加强顶层设计、重点紧抓内部控制体系建设、加强复合型人才培养以及提高财务数据处理能力等重点内容进行强调落实,促进财务信息化建设发展。

【参考文献】

- [1]牛晓山.“互联网+”背景下高校财务管理信息化路径分析[J].商讯,2023,(20):42-45.
- [2]常青.“智慧校园”背景下的高校财务信息化建设[J].财会学习,2023,(15):59-61.
- [3]张彩凤.财务共享背景下高校财务信息化建设研究[J].会计师,2022,(22):126-128.
- [4]李梦羽.互联网背景下高校财务信息化建设思考[J].行政事业资产与财务,2021,(19):27-28.
- [5]张思阳.政府会计改革背景下高校财务信息化建设研究[J].商讯,2020,(04):28-29.

作者简介:

王飞扬(1992--),男,汉族,四川南充人,讲师,硕士研究生,贵州开放大学(贵州职业技术学院),研究方向:财务分析。