

财务管理在电力企业内控的应用研究

梁丽

国网宁夏电力有限公司综合服务中心

DOI:10.12238/ej.v7i6.1651

[摘要] 市场经济不断发展,电力行业竞争愈发激烈,因此在电力公司的内部管理中,财务管理的角色变得格外关键。本文以电力公司内部控制的特点为基础,探讨了财务管理在电力公司内部控制中面临的核心挑战,分析了电力公司通过强化财务管控来改善内部管理体系,旨在增强企业的市场竞争力和持续发展潜力。通过这些策略,电力企业目标在于避免财务资源的误用和非法转移,提高财务监督的效能,减少潜在的财务危机,并为公司的稳定增长打下坚实可靠的基础。

[关键词] 财务管理; 电力企业; 内控

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Research on the application of financial management in internal control of electric power enterprises

Li Liang

State Grid Ningxia Electric Power Co., LTD. Integrated Service Center

[Abstract] With the continuous development of market economy, the competition in the power industry is becoming more and more fierce, so the role of financial management has become particularly critical in the internal management of power companies. Based on the characteristics of the internal control of electric power companies, this paper discusses the core challenges of financial management in the internal control of electric power companies, and analyzes how to improve the internal management system by strengthening financial control in order to enhance the market competitiveness and sustainable development potential of electric power companies. Through these strategies, electric power enterprises aim to avoid the misuse and illegal transfer of financial resources, improve the efficiency of financial supervision, reduce the potential financial crisis, and lay a solid and reliable foundation for the steady growth of the company.

[Key words] financial management; Electric power enterprises; Internal control

引言

对电力公司来说,维持电力系统的稳定运行和持续供电是极其关键的。在电力企业的管理和内部控制方面,财务管理扮演着核心角色。电力公司须识别并加强其自身的弱点,通过创新和改进的成本控制措施来提高管理和竞争力,以保障在激烈的市场竞争中维持领先地位。

1 电力企业财务管理内控风险特征

1.1 科学化

管理观念的演变促使众多公司逐渐觉醒,意识到强化财务管理和内部控制对于促进企业成长至关重要。这一变化推动了中国电力行业在财务管理和内控体系方面不断进行改进和提升。通过构建健全的内部控制体系,财务专家能够提升管理效能,同时显著减少风险发生的概率。电力企业在财务管理的职责范围上已不再局限于传统的财务报表和风险管理,而是正在向包

括组织架构、决策流程、业务操作和人力资源管理等更广泛的领域拓展。这种转型旨在更好地满足电力公司持续成长的需求,确保企业能够通过全方位的内控管理获得利益。

1.2 信息化

为了提升电力企业的财务管理和内控体系,企业不仅需要制定全面的控制策略,还应当利用大数据技术构建一个尖端的信息化管理系统,促进财务管理的数字化发展。借助这一平台,电力公司能够迅速地收集、整合和解读财务信息,帮助管理层及财务人员了解公司的实时经营状态,提前发现潜在的财务风险,并实施有效的策略来加强财务管理。例如,企业可以通过信息技术建立一个完善的信息内部控制体系,强化风险评估和管理流程,对财务人员的操作进行标准化,防止内部控制失误和不当行为,保障财务管理体系的高效运作。

2 财务管理在电力企业内部控制工作中的意义

2.1 助力财务管理降本增效

电力公司通过增强财务内部控制措施,能够实现财务管理成本的减少和效率的提升。具体来说,在传统的财务管理模式中,常常遭遇效率不高的问题,其中一个核心原因在于财务管理的措施未能得到有效落实。反之,通过提升财务内部控制力,确保财务管理措施得以真正落实。在财务管理工作着手之前,有机会对措施进行优化,提高其科学性和合理性。在管理活动的过程中,实施持续的监督机制,以保证财务人员严谨地执行其职责和相应的管理措施,从而增强财务管理的效果。这样便能避免企业在财务管控环节遭受不必要损失,助力企业达成减少开支和提升工作效率的目的。

2.2 提升企业资金使用效益

资金是企业开展业务运营、实现连续发展的核心资源,其利用效率直接关系到企业的成长利益。在时代的演进中,电力企业面临越来越严峻的市场竞争,提高资本的运营效率成了保持竞争力的核心策略。基于这种紧密的关联,迫切需要完善财务内部控制体系,并在财务共享平台的帮助下,实现财务数据与会计信息的互联,有效缓解信息不对称对企业财务管理的负面影响。这样做能够助力企业提升资本的利用效率及配置水平,进而实现在市场竞争中的持续领先。

3 财务管理在电力企业内控的存在的主要问题

3.1 信息技术应用不足且缺乏相关人才

在数字化时代的浪潮下,众多领域已经主动将高科技与业务流程相结合。然而,在电力行业中,财务管理似乎并未大规模整合信息技术以强化内部监控。鉴于管理任务涵盖面广且数据量庞大,过度依赖人工处理不仅会削减工作效率,还可能导致人为失误。另外,部分电力公司遇到的挑战在于缺乏对内部控制有深入了解的专业人才,这种情况限制了财务内部控制管理创新的步伐,并对企业的持续发展产生了不利影响。

3.2 财务管理内部控制配套细则不完善

我国的电力企业,普遍遵循相关法律法规及政策的规定,建立了财务管理体系,然而,这些制度往往缺少具体的执行细则,未能与电力公司的业务运作充分融合,也没有很好地反映出业务与财务相结合的指导思想。例如有些电力企业,尽管电力企业制定了财务管理制度,但这些制度内容较为抽象且泛泛,导致在实际操作过程中出现了混乱,甚至电力企业中还长期存在着固定资产账目与实际不符的难题,加之内部控制不力,这些因素共同导致了财务管理的严重问题。

3.3 控制监督方面

目前,在我国电力企业的财务风险管理内部监控领域,仍存在一些不足之处。首先,对于关键风险环节的控制和监督不够充分。比如,在采购过程中,某些电力企业缺少完善的合同管理机制,甚至没有合同管理清单,导致在合同发生争议时可能面临高额赔偿。二是选择采购供应商的过程中也暴露出了内控缺陷。很多企业没有按照国家采购管理要求,在供应商挑选过程中,依赖人际关系和不当渠道,进行着违背市场公平原则的交易,这种

做法不仅侵害了企业的利益,还引发了成本超支的财务风险,此外,还可能出现利用职权谋取个人私利的情况,从而引发财务合规风险。相应的内部控制机制未能有效执行,未能发挥其应有的职能。某些企业的审计工作执行不力,内部审计的独立性难以保证,常常因为上级或同级的部门压力而无法进行有效的审计工作。

3.4 风险评估与控制有待加强

在内部控制框架中,风险的识别与管控扮演着至关重要的角色。构建有效的财务内控结构时,凸显风险评估与控制的关键性是不容忽视的。然而,电力行业的管理层及财务人员往往忽略建立必要的风险警觉性,对一些明显的风险指标也经常忽视,结果是财务风险未能得到适当的控制。这种做法不仅阻碍了财务内控系统的优化,也潜在地威胁到企业的持续发展。此外,企业尚未建立一个统一的风险管理平台,该平台能够整合风险的识别、评估和控制流程。即使风险被及时识别,也往往缺乏迅速启动应急预案的能力,这可能导致风险持续存在甚至蔓延。

3.5 内控制度更新迭代升级滞后

电力企业目前的经营和管理做法尚未完全摆脱历史上集中垄断经营的模式,这种状况显著地造成了资本效率不高和资产维护费用增加的问题。因此,众多财务工作人员在构建财务内控机制及实施相关任务时,依旧参照旧有的规范和经验,未能根据经营风险制定出有效的风险预防策略。时至今日,电力行业的财务内部控制体系尚未实现与时代同步的更新和改进。尽管有些电力公司已经着手改进和提升财务内部控制体系,然而,大量精力仍然被投入到制度的宣传中,对其在实际操作中的运用却关注不足。这致使财务内部控制制度流于形式,未能真正展现其应有的法律效力、规范标准和合规要求。合规风险依然存在,部分源自公司及员工的不当行为,这可能导致法律诉讼、处罚、财务损失或声誉损害,以及其他不良后果,严重阻碍了财务内部控制的有效实施。

4 财务管理在电力企业内控的应用策略

4.1 组织架构与职责分工

电力企业应依据其规模大小和业务特性,对财务风险管理架构进行适宜的调整和优化。首先,企业应根据自身规模和业务特性,明确各部门和职位的职责范围,确保风险管理工作的协调性和高效性。例如,设立一个专门的财务风险管理部门,负责制定和实施风险管理策略,监督风险管理工作的执行情况。其次,企业应加强内部沟通和协作,确保各个部门在风险管理方面的信息共享和资源整合。例如,定期召开风险管理会议,分享风险管理经验和信息,协调各部门在风险管理方面的合作。

4.2 人员培训与信息技术支持

电力公司应依据员工的职位不同,实施个性化的风险管理教育,包括风险管理观念、技术和战术等范畴。培训方式应多样化,涵盖网络教学和内部研讨会等,通过精心规划的培训安排来保证培训的连贯性,并对培训效果进行定期评估,以便于及时优化培训内容和形式,从而全面提升培训的成效。在技术层面,公

司应建立一个完善的信息交流系统,以便对风险信息进行全面的搜集、评估、传播和共享。利用大数据分析和人工智能等尖端技术,加强数据的安全性。在提高风险管理的效率过程中,注重对信息系统的维护和更新,从而为电力企业利用风险信息进行决策提供坚实的支持。

4.3 制度建设与执行

电力企业应根据自身的业务模式和风险特点,制定综合性的风险管理规则,涵盖风险控制的效率、程序和准则等关键要素。企业应定期对这些规则进行审查和更新,以确保其持续适应性。此外,公司需关注规章的更新和执行情况,并主动推广风险管理规则,以保障员工能够充分理解并自发遵守。在规章执行的过程中,必须界定各部门及岗位对应的风险管理职责,同时实施持续的监控,确保规章得到有效执行,并对执行中暴露出的问题迅速作出调整,以增强规章的贯彻执行效果。

4.4 监督评价机制

为了促使电力企业快速发现问题并进行流程优化,同时提高风险管理的效率和质量,企业的监控和评估工作至少应包括以下几个关键点:审查风险管理规定的适用性和成效;检查信息共享机制的响应速度和内容的完整性;评定风险应对策略的实施效果等。在实施层面,可以运用内部审计、自我评估以及特别审查等方法,高效地执行监督与评估工作。随后,通过编制报告,将评估成果公之于众,确保管理层能够根据这些成果及时采取改进措施,进而为财务风险管理体系的持续运作提供动力。

4.5 加快推动财务管理的信息化建设步伐

在当今时代,社会经济的快速发展推动了我国科技产业的显著进步,特别是大数据、云计算和人工智能技术,它们已经深入到社会各层面及日常生活中。应对这一潮流,企业需结合自身实际,加速推进财务管理的信息化建设。借助这一平台,企业能够汇聚运营过程中的投资、管理、库存等数据,并保证财务数据的实时更新。职员可以根据具体需求,制定更为详尽的数据信息发布策略,并通过网络平台进行分发,确保员工能够迅速掌握最新信息,深入了解企业的发展态势,从而制订出更为合理的发展计划。此外,在构建财务信息化管理平台的过程中,企业需保证

各阶段、环节的投资和运营数据得到全面展示,以便财务人员能够在后台对资金进行有效整合。同时,高层管理者应当提升对所搜集财务数据深入分析的力度,以此把握公司的最新进展,保障财务风险处于可管理的界限之内,并据此规划未来的发展蓝图。因此,构建一个健全的数据信息管理平台对于防范财务管理风险至关重要。

4.6 提高内部控制监督强度

为了保证财务管理的内部控制流程得以顺利执行并发挥作用,企业在当前环境下应当基于实际状况,加强与财务相关各环节的监控和内部控制。首先,企业需充分认识财务部门与内控部门的合作关系,并成立一个专门的监督小组来承担财务监督职责。企业应当挑选具有强烈责任感、高水平专业能力和杰出工作技能的员工来承担监督任务。在执行监督职责时,必须确保监督人员严格遵循财务内控政策和相关管理规定。其次,企业需定期提交检查报告给上级管理部门,以使管理者能够全面把握企业的财务状况,迅速发现并处理问题,同时记录监督工作的全程详情。

5 结束语

综上所述,电力行业在内部管理上存在一些不足之处。为了改善这一状况,电力公司必须深刻认识到财务管理的重要性,并致力于创新财务管理工作。这意味着需要不断强化内部控制机制,关注财务活动的每一个细节,特别是提升财务管理团队的职业能力。通过打造一个有效的内控架构,电力公司可以确保其经济收益更加稳固,从而在激烈的市场竞争中脱颖而出。为此,公司还需建立健全的财务培训体系和激励机制,以吸引和保留人才,同时促进员工的持续成长和发展。

[参考文献]

- [1]郝转权.财务管理在电力系统企业内控的有效应用.现代商业,2011(11):137
- [2]邓建明.分析财务管理在电力企业内控的有效应用[J].现代经济信息,2016(17):265,267.
- [3]吕兴.财务管理在电力企业内控中的有效应用[J].质量与市场,2020(01):22-24.