第 7 卷◆第 5 期◆版本 1.0◆2024 年
文章类型：论文|刊号（ISSN）：2630-4759 /（中图刊号）：270GL018

数字化转型背景下企业财务战略管理创新研究

张倩　卢阳　王蕴
陕西理工大学
DOI:10.12238/ej.v7i5.1565

[摘　要] 随着信息技术的飞速发展和全球经济一体化的加速推进,数字化转型已成为企业发展的必然趋势。企业财务战略管理不仅需要关注传统的财务指标和风险控制,还需要结合大数据、云计算、人工智能等先进技术手段,实现财务管理的智能化、精细化和动态化。这种转变要求企业财务部门不仅要做好日常的财务核算和报告,更要参与到企业的战略规划和决策过程中,为企业的发展提供有力的财务支持和风险预警。因此,本文旨在深入探讨数字化转型背景下企业财务战略管理的创新路径与实践策略。结合当代企业财务战略管理的实际情况,提出适应数字化转型要求的财务战略管理创新路径。从而提高企业财务管理水平和风险防范能力,为企业在激烈的市场竞争中赢得先机,实现持续稳健的发展。
[关键词] 数字化转型；财务战略；战略管理
中图分类号：F253.7　文献标识码：A

Research on enterprise financial strategy management innovation under the background of digital transformation

Qian Zhang　Yang Lu　Yun Wang
Shaanxi University of Technology

[Abstract] With the rapid development of information technology and the acceleration of global economic integration, digital transformation has become an inevitable trend of enterprise development. Enterprise financial strategic management not only needs to pay attention to the traditional financial indicators and risk control, but also needs to combine big data, cloud computing, artificial intelligence and other advanced technical means to achieve intelligent, refined and dynamic financial management. This change requires the financial department of the enterprise not only to do a good job in daily financial accounting and reporting, but also to participate in the strategic planning and decision-making process of the enterprise, to provide strong financial support and risk early warning for the development of the enterprise. Therefore, this paper aims to deeply explore the innovative path and practical strategy of enterprise financial strategy management under the background of digital transformation. Combined with the actual situation of contemporary enterprise financial strategy management, the paper puts forward the innovation path of financial strategy management to meet the requirements of digital transformation. So as to improve the level of enterprise financial management and risk prevention ability, for the enterprise in the fierce market competition to win the opportunity, to achieve sustainable and steady development.
[Key words] digital transformation; financial strategy; strategic management

引言

21世纪,随着科技的飞速发展和互联网的普及,数字化转型已成为各行各业竞相追逐的潮流。在这一大背景下,企业财务战略管理作为企业运营的核心组成部分,亦无法置身事外,受到了数字化转型的深刻影响。传统的财务战略管理模式,虽然曾经在企业运营中发挥着举足轻重的作用,但在数字化时代,其局限性日益凸显,已难以满足企业对效率和精准度的要求。因此,深入探讨数字化转型背景下的企业财务战略管理创新,不仅具有重要的理论价值,更具有紧迫的现实意义。

1 数字化转型对企业财务战略管理的影响

随着科技的飞速发展和数字化浪潮的推进,企业财务战略管理也迎来了重大的变革。数字化转型不仅重塑了企业的运营模式和业务流程,更对企业财务战略管理产生了深远的影响。本文将从提高财务数据处理效率、优化财务决策流程以及强化财

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

第 7 卷◆第 5 期◆版本 1.0◆2024 年
文章类型：论文|刊号（ISSN）：2630-4759 /（中图刊号）：270GL018

务风险控制三个方面,深入探讨数字化转型对企业财务战略管理的影响。

1.1提高财务数据处理效率

数字化技术,如大数据和云计算,正在改变着企业的财务管理方式。这些技术以其高效、精准的特点,为企业提供了前所未有的便利,使得财务数据处理和分析变得更加迅速和准确。首先,大数据技术能够处理和分析海量的财务数据,包括交易记录、财务报表、市场数据等。通过大数据的挖掘和分析,企业可以获取到更多有价值的信息,如客户行为、市场趋势等。这些信息有助于企业做出更加明智的决策,优化运营流程,提高盈利能力。例如,通过对销售数据的分析,企业可以了解哪些产品最受欢迎,从而调整生产计划,满足市场需求。其次,云计算技术为企业提供了一个高效、安全的财务数据处理平台。企业可以将财务数据存储在云端,实现数据的集中管理和实时共享。这使得企业的财务管理更加便捷,不同部门之间可以更加方便地协作。此外,云计算还具有强大的计算能力,可以快速地处理和分析财务数据,为企业提供实时的财务信息。这对于企业及时调整经营策略、应对市场变化具有重要意义。

1.2优化财务决策流程

数字化转型使得企业的财务管理更加透明化。传统的财务管理模式往往依赖于定期的财务报表和人工分析,信息的实时性和准确性难以保证。而数字化转型通过引入先进的财务管理系统,实现了对企业财务数据的实时采集、处理和分析。企业决策者可以随时查看各项财务指标,了解企业的财务状况和经营成果,从而做出更加明智的决策。传统的财务决策往往依赖于有限的财务数据和经验判断,难以做出科学、合理的决策。而数字化转型则可以通过对海量财务数据的挖掘和分析,发现隐藏在数据背后的规律和趋势,为企业的财务决策提供有力的数据支撑。同时,数字化转型还有助于实现财务决策的智能化和自动化。通过构建智能财务决策系统,企业可以实现对财务决策的自动化处理,避免了人为因素的干扰和误差。同时,通过运用机器学习、深度学习等先进技术,智能财务决策系统还可以不断学习和优化决策模型,提高决策的准确性和效率。

1.3强化财务风险控制

在数字化时代,企业的财务数据呈现出海量、高速、多变的特点。通过运用大数据分析和人工智能技术,企业可以建立财务风险预警模型,对潜在的财务风险进行实时监测和预警。数字化转型通过引入先进的信息化技术和风险管理工具,强化了企业的财务风险控制能力。例如,通过构建财务风险预警系统,企业可以实现对财务数据的实时监控和分析,一旦发现异常情况或潜在风险,就可以及时采取措施进行干预和处理。这种风险预警机制可以帮助企业及时发现潜在的风险点,采取有效的应对措施,从而避免或减少财务风险的发生。此外,数字化转型还有助于提高企业财务管理的透明度和规范性。通过构建统一、透明的财务管理系统,企业可以实现对各级子公司、部门的财务活动进行实时监控和审计,避免了财务舞弊和违规行为的发生。同时,通过规范财务管理流程和操作标准,企业还可以提高财务管理的规范性和标准化水平,降低财务风险的发生概率。

2 数字化转型背景下的企业财务战略管理创新路径

在数字化转型的浪潮下,企业财务战略管理面临着前所未有的挑战与机遇。为了抓住这一历史性的转型机遇,企业需要积极创新财务战略管理的路径,以适应数字化时代的要求。

2.1建立数字化财务战略管理体系

在数字化时代,随着大数据、云计算和人工智能等技术的迅猛发展,企业面临着前所未有的挑战和机遇。为了更好地适应市场变化,企业急需构建一个以数据为核心的数字化财务战略管理体系。这一体系要求企业不仅要关注传统的财务管理职能,还要充分利用先进技术手段,实现数据采集、处理、分析和决策的全面数字化。

在数据采集环节,企业应确立统一的标准和流程,整合来自各个部门和业务单元的数据资源,确保数据的准确性和时效性。同时,企业还应积极拓展外部数据渠道,如市场数据、竞争对手信息等,形成一个全面而丰富的数据仓库。以京东为例,京东实施了严格的数据整合标准,不仅整合了内部各业务线的数据,还通过API接口与外部供应商、合作伙伴等进行了数据对接,确保数据的全面性和准确性。在数据处理环节,企业应采用先进的数据清洗、数据挖掘等技术手段,提高数据质量和可用性。通过去除冗余数据、修正错误数据、挖掘隐藏信息等步骤,为后续的数据分析提供坚实基础。例如,京东采用了先进的大数据技术,如Hadoop、Spark等,对海量数据进行高效处理和分析。在数据分析环节,企业应运用财务分析、预测模型等多种工具和方法,深入挖掘数据背后的价值。通过对历史数据的回顾和对未来趋势的预测,为企业的战略决策提供有力支持。在决策支持环节,企业应将分析结果转化为直观、易懂的可视化报告或仪表盘。这样可以帮助决策者快速把握财务状况,做出科学决策。同时,企业还可以根据实际需要,定制个性化的决策支持系统,以满足不同部门和业务单元的需求。

由此可见,建立一个以数据为核心的数字化财务战略管理体系对于企业的长期发展至关重要。通过实现数据采集、处理、分析和决策的数字化,企业可以更好地适应市场变化,提高决策效率和准确性,从而在激烈的市场竞争中脱颖而出。

2.2培养数字化财务人才

为了数字化转型的大趋势,企业不仅需要财务部门具备数字化技能,更需要培养一批具备创新思维和跨界融合能力的数字化财务人才。这样的财务人才既要精通传统的财务知识,还要掌握数据分析、云计算、人工智能等前沿技术,以应对日益复杂多变的商业环境。

为了加强数字化财务人才的培养,企业可以采取以下措施。首先,制定针对现有财务人员的数字化培训计划,帮助他们掌握相关的知识和技能。通过定期的培训课程、在线学习资源和实际操作演练,使财务人员能够逐步适应数字化工作的要求。其次,在招聘过程中,企业应注重候选人的数字化背景和技能,吸引更

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.

多具备数字化思维和创新能力的优秀人才加入财务团队。这样可以为企业注入新的活力,推动财务部门的转型升级。同时,建立与数字化财务人才相适应的激励机制至关重要。企业可以设立数字化转型项目奖励,鼓励财务人员积极参与和贡献智慧。此外,提供职业发展机会也是吸引和留住人才的关键。通过明确的晋升通道和多元化的职业发展路径,让数字化财务人才看到在企业内部的发展前景。除了内部培养,跨界合作也是提升数字化财务人才能力的重要途径。企业可以加强与其他部门和外部机构的合作与交流,推动财务人才与其他领域人才的跨界融合。通过共同研究和项目合作,财务人才可以拓宽视野,增强跨界融合能力,为企业的数字化转型提供更全面的支持。

以A企业为例,该企业在数字化转型过程中,注重数字化财务人才的培养,制定了一套全面的数字化培训计划,包括数据分析、云计算和人工智能等课程,确保财务人员能够掌握最新的数字化技能。同时,企业积极招聘具备数字化背景和创新能力的优秀人才,为财务部门注入了新的活力。经过一段时间的努力,该企业数字化财务人才队伍不断壮大,为企业的数字化转型提供了坚实的人才保障。同时,数字化财务人才在企业的财务管理、决策支持和风险控制等方面发挥了重要作用,推动了企业的持续发展和创新。

2.3构建数字化安全体系

在数字化转型的浪潮中,构建完善的数字安全体系已成为优化企业财务战略的关键环节。会计信息的安全性直接关系到会计工作的高效执行。面对日益严峻的网络安全挑战和复杂多变的数据风险,企业亟需采取全面有效的安全保护措施,以确保财务信息的机密性和完整性。

目前,我国众多中小企业在网络安全方面存在明显短板,这不仅影响了高新技术产业的健康发展,更成为制约其持续增长的重大障碍。因此,在构建数字化安全系统时,首要任务是强化网络安全防御,运用先进的防火墙技术和入侵检测系统等手段,有效防范潜在的网络攻击。企业可以聘请专业的网络安全团队,对公司的网络架构进行全面的安全评估。在此基础上,设计一套完整的网络安全方案,包括部署先进的防火墙技术、建立入侵检测系统等。同时,财务数据的加密工作亦不容忽视,通过采用先进的密码学方法,可以有效降低敏感信息泄露的风险。此外,制定一套明确且合法的监管机制至关重要,确保仅授权员工能够接触关键财务资料,最大程度降低内部风险。最后,为了提升员工对信息安全的认识和应对能力,定期开展安全培训不可或缺。在信息化时代,企业还需不断提升自身信息化水平,提高工作效率,实现数据的高效交互。通过构建稳固的数字化安全体系,企业在数字化转型过程中能够确保财务数据的绝对安全,为财务战略管理提供坚实的信息保障,从而帮助企业在激烈的市场竞争中稳固提升财务战略管理能力,赢得竞争优势。

3 结论

综上所述,数字化转型为企业财务战略管理带来了更多的可能性。在数字化技术的助力下,企业财务战略管理可以实现更加精准的市场预测、更加高效的风险控制、更加优化的资源配置。数字化转型不仅改变了企业的运营模式,更对企业财务战略管理提出了新的挑战。传统的财务战略管理注重的是对财务数据的收集、分析和决策,而在数字化转型的推动下,企业开始更加注重数据的实时性、全面性和动态性。这意味着,在数字化转型的背景下,当代企业财务战略管理需要从单一的财务报表分析,转变为对企业全面数据的整合与挖掘,从而更好地把握市场动态,为企业战略决策提供有力支持。

[参考文献]

[1]潘永嘉.企业财务战略管理的有效策略探讨[J].中国市场,2024,(09):171-174.

[2]党宁.财务管理战略转型下企业财务数字化建设[J].老字号品牌营销,2024,(06):97-99.

[3]姜迎歌.财务战略规划在企业管理中的应用探讨[J].老字号品牌营销,2024,(06):109-111.

[4]傅英.财务战略管理在民营企业发展中的应用研究[J].企业改革与管理,2024,(05):29-31.

[5]李庆艳.企业财务战略管理与风险控制的实施路径[J].中国中小企业,2024,(03):84-86.

作者简介：

张倩(1998--),女,汉族,河南郑州人,陕西理工大学经济管理与法学学院会计专硕,研究方向：税收理论与政策。

卢阳(1987--),男,江苏南京人,副教授,硕士研究生导师,经济学博士,陕西理工大学,研究方向：税收理论与政策。

王蕴(1978--),女,辽宁大连人,教授,经济学博士,国家税务总局税务干部学院(大连),研究方向：税收理论与政策。

Copyright © This work is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.